

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# 2021

# ОГЛАВЛЕНИЕ

---

## О НАС

- 03 Миссия, принципы и ценности
- 05 ДНК Фонда
- 07 Цифры и факты

---

## КАК МЫ РАБОТАЕМ

- 09 Теория изменений
- 11 Контекст нашей работы
- 13 Исследования для развития и принятия решений
- 15 Управление рисками
- 16 Финансовые показатели
- 19 Целевой капитал
- 20 Система управления грантами
- 21 Коммуникации
- 23 Структура управления
- 24 Наша команда

---

## НОВОЕ В 2021

- 26 Масштабирование деятельности
- 26 Креативные индустрии
- 27 Расширение линейки конкурсов профессионального развития
- 27 Запуск конкурса на изучение научных и прикладных вопросов филантропии «Исследовательские стажировки»
- 28 Развитие программы «Сила спорта»
- 29 Развитие проектов в медиасреде
- 31 Мероприятия
- 31 Топ-10 регионов по количеству участников конкурсов Фонда

---

## **СИСТЕМНОЕ РАЗВИТИЕ**

34	Стипендиальная программа Владимира Потанина
37	«Музей без границ»
40	«Эффективная филантропия»
44	«Сила спорта»
45	Центр развития филантропии
46	«Культурный прорыв»
46	Поддержка проектов развития Государственного Эрмитажа
47	Межпрограммные конкурсы

---

## **ПОЗИЦИЯ В СЕКТОРЕ**

48	Достижения грантополучателей
49	Общественное признание

---

50	Стипендиаты и грантополучатели 2021 года
72	Контакты



Создание Фонда пришлось на тот период, когда я и возглавляемые мной компании уже давно занимались благотворительной деятельностью. Тогда пришло осознание, что благотворительность должна быть системной. Чтобы помощь доходила до тех, кому она предназначена, чтобы она была эффективной, чтобы поддержанные проекты были полезны и востребованы.

Со временем приходит понимание того, как должна выстраиваться благотворительная деятельность в долгосрочной перспективе. Студентам нужны стипендии. Музеям, особенно малым, нужна поддержка — гранты. Различного рода интересные материалы, которые не попали в поле зрения общественности, нуждаются в публикации. Хотелось бы, чтобы многие программы жили долгое время. И люди, которые ими занимаются, были уверены, что у них есть долгосрочные перспективы.



Из интервью Владимира Потанина,  
учредителя Фонда

[Смотреть интервью](#)



## ЛАРИСА ЗЕЛЬКОВА

Председатель Совета Фонда

Главным событием 2021 года для Фонда стало решение Владимира Потанина об учреждении эндаумента. Мы много лет последовательно продвигали институт эндаументов в России, ведь этот стратегический финансовый инструмент позволяет организациям гарантировать предсказуемость деятельности, планировать вдолгую и реализовывать смелые, сложные, многосоставные проекты. Решение учредителя о формировании целевого капитала – веха в истории Фонда, значимая не только для нашей команды, но и для всего сообщества Фонда – наших партнеров и грантополучателей: создание собственного целевого капитала красноречивее любых слов демонстрирует нашу приверженность ценностям устойчивого развития и системности преобразований. Целевой капитал Фонда – мощный задел на будущую стабильную работу.

В 2021 году мы уверенно продолжали расширять наши благотворительные программы: запускали новые конкурсы, апробировали новые форматы мероприятий, укрепляли и расширяли сообщество Фонда. Для нас было существенно, чтобы объемы поддержки, которую мы оказываем, не сократились по сравнению с кризисным 2020-м, поэтому и объем финансирования было решено сохранить на уровне позапрошлого года.

Один из принципов работы Фонда – комплексный подход. Для нас это важное условие для долгосрочных и позитивных социальных изменений. Поэтому поддержка Фонда не ограничивается исключительно средствами гранта, она включает экспертное и информационное сопровождение. Мы сделали больший фокус на коммуникациях: поставили себе задачу сделать так, чтобы о достижениях грантополучателей узнало как можно больше людей. Поэтому мы открываем новые возможности для расширения аудитории грантовых проектов и инициатив. А Фонду коммуникационные проекты позволяют поддерживать непрерывный диалог с сообществом, объяснять, зачем, для кого и как мы работаем.



## ОКСАНА ОРАЧЕВА

Генеральный директор Фонда

В 2021 году мы продолжили отвечать на новые вызовы. Пандемия сделала неопределенность частью повседневности. В этих условиях нам удалось сохранить объем поддержки на уровне 2020 года. Это было непросто, но благодаря профессионализму и слаженной работе команды нам удалось справиться. Развитие, постоянная настройка программ и наши внутренние трансформации были необходимым условием для достижения социального результата, к которому стремятся наши партнеры и грантополучатели – и ради которого работает Фонд.

Отвечая на запросы профессионального сообщества, мы разработали и запустили новые конкурсы «Индустриальный эксперимент» и «Креативный музей», расширили линейки конкурсов профессионального развития и самой молодой программы «Сила спорта». Все эти преобразования были деятельно восприняты нашими грантополучателями.

Мы стремимся к тому, чтобы мероприятия Фонда служили площадками для открытых дискуссий, нетворкинга и партнерства. В 2021 году мы впервые организовали прямую линию со стипендиатами, конференцию по социальному спорту, провели Школу Фонда онлайн, а наши традиционные форумы «Музейный гид», «Эндаументы» и конференцию, посвященную российской магистратуре, – в гибридном формате.

В 2021 году умение эффективно действовать в ситуации непрерывных изменений стало еще более актуальным для всех нас. Сотрудники Фонда совершенствовали свои навыки в рамках обучающих курсов и участвовали в профессиональных мероприятиях. Но главное – наша команда оставалась в постоянном диалоге с сообществом Фонда, проактивно запрашивая обратную связь и реагируя на нее. Подтверждение востребованности нашей работы со стороны грантополучателей остается для нас стимулом для движения вперед.

# ОНАДАС

## МИССИЯ, ПРИНЦИПЫ И ЦЕННОСТИ

Благотворительный фонд Владимира Потанина — один из первых и крупнейших частных фондов в России. Он был создан в 1999 году предпринимателем Владимиром Потаниным для реализации масштабных гуманитарных программ.

### **Наша миссия**

Мы развиваем культуру благотворительности, объединяя вокруг себя активных творческих профессионалов, которые участвуют в решении общественно значимых задач и добиваются устойчивых социальных изменений. Мы открываем возможности для появления новых идей и создаем условия для их воплощения.

## Принципы и ценности

### ОТКРЫТОСТЬ

Мы стремимся к максимальной прозрачности своей деятельности: ясно формулируем ее принципы и четко следуем принятым правилам. Мы отчитываемся о ходе и результатах своей работы перед нашими партнерами и обществом.

### ТВОРЧЕСТВО И КРЕАТИВНОСТЬ

Мы приветствуем активное соиздание, новаторство и креативный подход к любым начинаниям. Мы помогаем реализовать свой творческий потенциал каждому члену команды, партнеру, грантополучателю, участнику программ.

### ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

В работе мы всегда ориентируемся на профессиональные стандарты – от организации собственной деятельности до выбора партнеров. Мы активно ищем, изучаем, применяем и распространяем лучший опыт в сферах нашей деятельности. Мы не останавливаемся на достигнутом, постоянно находимся в развитии, стремимся к решению новых задач.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Мы несем ответственность за свою деятельность и за решение поставленных задач. Мы руководствуемся принципом «не навреди»: тщательно оцениваем возможные риски для благополучателей и партнеров Фонда, стремимся к их снижению либо исключению. В основе наших управленческих решений – объективная, проверенная и максимально полная информация.

### ВНИМАНИЕ К ЛИЧНОСТИ

Мы верим в то, что любой человек – уникален, и пытаемся найти индивидуальный подход к каждому. Мы уважаем многообразие личностных ценностей, мнений, мировоззрений, ценим каждого человека за его неповторимость.

### СМЕЛОСТЬ

Для достижения позитивных устойчивых изменений мы берем инициативу на себя и мотивируем на активную вовлеченность все заинтересованные стороны. Мы открыты для экспериментов и нестандартных решений. Мы поддерживаем поиск, использование и тиражирование новых подходов, методов, технологий в наших сферах деятельности.

### КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД (ориентация на результат)

В своей деятельности мы используем широкий спектр моделей и инструментов: информационных, экспертных, образовательных, конкурсных. Мы ориентированы на осязаемые, измеримые практические результаты и их долгосрочное воздействие.

### РАВНЫЕ УСЛОВИЯ

Мы создаем равные условия и предоставляем равные возможности сотрудничества всем партнерам и участникам программ.

# ДНК ФОНДА

При планировании работы нам важно четко определять, для кого, зачем и как мы работаем, – формулировать образ результата каждого конкурса и инициативы. А на этапе подведения итогов – проверять, каких именно результатов достиг сам Фонд и те, кому мы предоставили поддержку. Поэтому каждый образ результата должен быть ясным, достижимым, измеримым и верифицируемым. Все этапы конкурсного цикла исследуются и оцениваются.

Например, для стратегического планирования деятельности или запуска нового конкурса необходимо исследование среды. Для нового цикла «традиционного» ежегодного конкурса – изучение потребностей (запроса) сообщества или отдельной целевой группы.

Оценить результаты и эффекты любого проекта или процесса невозможно без настройки сбора данных на этапах сопровождения грантополучателей и проверки их отчетности. А оценка процессов, качества деятельности и рисков необходимы на всех этапах.

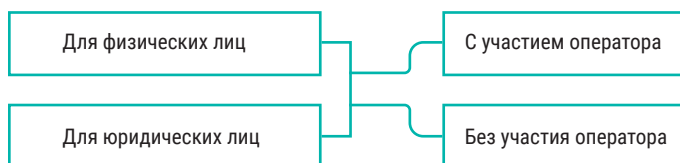
Инструментами получения и верификации данных, которые мы используем, могут быть количественные и качественные исследования, опросы различных целевых аудиторий, интервью и фокус-группы с экспертами, изучение материалов открытых источников, «вовлеченное наблюдение» – участие в мероприятиях благополучателей и партнеров и др.

Более подробно об исследованиях, которые обеспечивают доказательный подход к нашей деятельности, читайте в разделе «Исследования для развития и принятия решений».

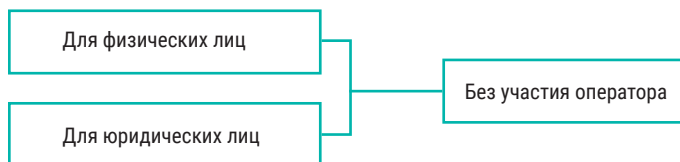
## Виды грантовых конкурсов

Мы проводим два типа грантовых конкурсов: открытые конкурсы и конкурсы по приглашению. Открытые конкурсы направлены на широкий круг заявителей, соответствующих критериям конкурсного отбора. В конкурсах по приглашению могут принимать участие только заявители из списка приглашенных, а заявки, поданные не из списка, не рассматриваются.

### ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС



### КОНКУРС ПО ПРИГЛАШЕНИЮ



Оператор конкурса – организация-партнер, привлекаемая для решения определенных задач на всех или некоторых этапах открытого конкурса.

## Конкурсный цикл

Все открытые конкурсы Фонда организуются, исходя из восьми последовательных этапов. Этапы конкурсного цикла не зависят от программы и содержания конкретного грантового конкурса и помогают нам стандартизировать

подход к проведению конкурсов. Варьироваться в этапах может их продолжительность и виды/форматы работ внутри них.

### ЭТАПЫ КОНКУРСНОГО ЦИКЛА





# Онлайн-система управления грантами

Вся работа с грантами – от проведения конкурсов до проверки отчетности по договорам – организована на портале [zayavka.fondpotanin.ru/ru](http://zayavka.fondpotanin.ru/ru), что делает процесс работы с грантом простым, понятным и прозрачным.

В конце 2020 года произошло полное обновление портала для приема заявок. Функциональное развитие портала происходило в течение всего 2021 года.

## 1 ПЛАНИРОВАНИЕ КОНКУРСА: ПОДГОТОВКА КОНКУРСНЫХ ДОКУМЕНТОВ

- Настройка параметров конкурса: конкурсные циклы, номинации, участники – юридические и физические лица, сроки приема, экспертизы, заключения договоров, количество этапов экспертизы и др.
- Электронные кабинеты заявителей – физических лиц
- Электронные кабинеты организаций, которые представляют заявители
- Заверение данных заявителя простой электронной подписью
- Доступ к «Принципам и правилам предоставления поддержки» в электронных кабинетах заявителей

## 2 ПРОВЕДЕНИЕ КОНКУРСА: ПРИЕМ ЗАЯВОК, ИНФОРМАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ

- Электронная форма заявки / формы заявок в электронных кабинетах заявителей
- Информационные рассылки
- Прием заявок – заверение заявки простой электронной подписью

## 3 ЭКСПЕРТИЗА ЗАЯВОК, ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ

### Проверка по формальным критериям

- Электронные кабинеты оператора конкурса
- Проверка формальных критериев допуска к участию
- Система «Антиплагиат»
- Направление заявок на доработку

### Содержательная экспертиза

- Электронные кабинеты экспертов (первого, второго, третьего этапа экспертизы)
- Возможность выбора циклов для работы эксперта в циклических конкурсах
- Формирование договоров (принятие оферты) и актов выполненных работ экспертов
- Заверение данных эксперта и принятия оферты простой электронной подписью
- Назначение заявок экспертам
- Оценка по содержательным критериям
- Система нормирования оценок\*

\* Нормирование – процесс автоматического выравнивания оценок каждого эксперта по отношению к оценкам других экспертов данного конкурса. Средняя оценка каждого эксперта (среднее арифметическое по всем выставленным им оценкам) сравнивается со средними оценками остальных экспертов в данном конкурсе и корректируется по степени

## 4 ОБЪЯВЛЕНИЕ СОСТАВА ПОБЕДИТЕЛЕЙ

Автоматические рейтинги\* оценок

\* Рейтинги выстраиваются по средней нормированной оценке и по рекомендациям экспертов «рекомендовать / не рекомендовать»

## 5 ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ С ПОБЕДИТЕЛЯМИ

- Формирование дополнительных данных для заключения договоров (для юридических и физических лиц)
- Заверение данных простой электронной подписью
- Формирование договоров с победителями (грант, пожертвование, благотворительная помощь, стипендия)
- Размещение сканов подписанных договоров

## 6 МОНИТОРИНГ И СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ

- Ведение и мониторинг «дневников проектов»
- Цифровой мониторинг: сайты и социальные сети организаций, публикации в СМИ
- Информационные рассылки

## 7 ПРОВЕРКА ОТЧЕТНОСТИ

- Размещение и проверка промежуточной и/или итоговой отчетности: содержательной и финансовой
- Контроль достижения запланированных результатов
- Контроль целевого использования средств

## 8 АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ

- Использование материалов отчетов для оценки немедленных результатов, сравнения планируемых и фактических результатов
- Рассылки для получения обратной связи
- Настраиваемая статистика по каждому конкурсу / программе / совокупная за период:
  - по итогам приема заявок / по итогам допуска / по итогам выбора победителей / по итогам выполнения договоров
  - количество новых пользователей / черновики / поданных заявок / допущенных заявок / заявок-победителей / вступивших в право получения поддержки
  - причины недопуска по формальным критериям
  - активность на всех этапах по регионам / по странам (где применимо) / по номинациям / по вузам (где применимо) / по типам организаций-участников
  - статистика по целевым группам, с которыми работают заявители
  - статистика по типам проблем, которые решают заявители
  - количество экспертов / разбивка по регионам / разбивка по сферам деятельности / количество проведенных экспертиз
  - статистика по участию / победе заявителей в более ранних конкурсах Фонда.

строгости: оценки наиболее строгих экспертов нормируются в сторону повышения – увеличением на коэффициент отличия; оценки наименее строгих экспертов нормируются в сторону понижения – уменьшением на коэффициент отличия.

# ЦИФРЫ И ФАКТЫ

# 7

благотворительных программ

# 38

конкурсов

# 29

открытых грантовых конкурсов

# 4

конкурса провели партнеры при поддержке Фонда

# 5

конкурсов внутри специальных проектов

# 60

межсекторных партнерств

# 1 870 152 553

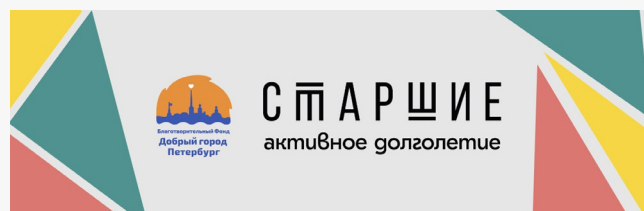
рубля  
составили расходы Фонда

## Среди социальных эффектов работы Фонда



Премьера документального фильма «Люди добрые» состоялась 9 сентября на Первом канале

Фильм рассказывает об НКО и важности их работы. Сюжет строился на помощи, которую оказывали некоммерческие организации в разгар пандемии COVID-19 в 2020 году. О работе НКО узнали 28,2 млн человек (охват «Первого»).



Благотворительный фонд «Добрый город Петербург», грантополучатель Фонда

Благодаря пополнению целевого капитала с 2021 года проводит собственный конкурс «Старшие», направленный на поддержку проектов старших лидеров. На конкурс поступило >300 заявок, что сделало его самым востребованным в фонде. В результате поддержано 19 проектов и 673 человека.



Эдуард Галажинский, неоднократный победитель конкурсов Фонда

Ректор Томского государственного университета назначен ВРИО главы Российской академии образования.

# 17 723

человека проявили интерес  
к конкурсам

# 8 249

конкурсных заявок

# 1 230 751

победителей конкурсов

стипендиат

# 122

организации-победителя  
открытых конкурсов

# 537

профессионалов-победителей  
открытых конкурсов

# 83

региона России

# 446

экспертов

# 159

мониторинговых визитов провела команда  
Фонда (в онлайн- и офлайн-форматах)

# 72

мероприятия  
проведено

# 90 702

человека приняли участие  
в мероприятиях Фонда

# 14 610

заявителей проявили активность  
на портале в 2021 году

# 113 000+

общее число зарегистрированных пользователей  
портала к концу 2021 года

# 100 169

личных кабинетов на портале

# 30 859

экспертиз

# 18 101

респондент информационных  
рассылок

# 1 669

договоров заключено через портал

# КАК МЫ РАБОТАЕМ

## ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Как оставаться в авангарде развития, не упуская из внимания глобальные тренды? Как осуществлять стратегическое планирование, при этом эффективно решая операционные задачи? Как меняться в соответствии с требованиями времени, сохраняя устойчивость? С этими задачами Фонд работает, опираясь на теорию изменений – неотъемлемую часть стратегического видения<sup>1</sup>.



Теория изменений Фонда описывает, каким образом наши конкретные действия должны приводить к достижению позитивных результатов (немедленных и долгосрочных), а затем устойчивых социальных эффектов в выбранных областях деятельности.

Фонд дает импульс новым процессам, которые в дальнейшем могут оказать значительное влияние на развитие общества. Единая теория изменений объединяет все программы и коммуникационную стратегию Фонда. В результате все программы Фонда дополняют друг друга, находятся во взаимосвязи.

## Фонд инвестирует в:



ИДЕИ, МЕНЯЮЩИЕ МИР



ИНСТИТУТЫ, ДЕЛАЮЩИЕ ЭТИ ИЗМЕНЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМИ



ЛИДЕРОВ, КОТОРЫЕ СПОСОБНЫ СТАТЬ ДРАЙВЕРАМИ ИЗМЕНЕНИЙ

**Лидеры, совмещающие в себе профессионализм в конкретной области деятельности и личную социальную ответственность, могут изменить мир к лучшему**

## КАК ДОСТИЧЬ СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Стейкхолдеры	Ресурсы <sup>1</sup>	Программная деятельность <sup>1</sup>	Результаты <sup>2</sup>	Изменения <sup>2</sup>	Социальный эффект <sup>3</sup>
Фонд Потанина	Финансы, пространство, человеческий капитал	Конкурсы Гранты	Количество: • Заявок на участие и победителей конкурсов • Посетителей сайта	Увеличение аудитории и охвата Обеспечение междисциплинарного сотрудничества	Реализация миссии Личностный и профессиональный рост участников
Прямые и косвенные благополучатели	Вовлеченность и идеи Экспертиза	Обучение (вебинары, воркшопы, тренинги)	• Регионов и стран, работавших с Фондом	Поддержка профессионалов и организаций	Воспитание чувства социальной ответственности
Партнеры	Интерес Дополнительные финансы Нетворкинг	Программные мероприятия (форумы, конференции, круглые столы) Исследования Публикации (онлайн и печатные) Работа с медиа	• Локальных, региональных, федеральных и международных мероприятий, в которых Фонд принял участие • Проведенных мероприятий • Проведенных и опубликованных исследований • Партнерских проектов	Накопление знаний Поддержка волонтерства Укрепление репутации Фонда	Развитие критического мышления, лидерства, социальных навыков и уважения к себе Следование целям устойчивого развития ООН Посредничество между образовательными, культурными и локальными сообществами Устойчивость НКО Запуск новых проектов, организаций, образовательных и культурных инициатив Создание социальных, экономических, творческих и образовательных возможностей

<sup>1</sup> «Ресурсы» и «Программная деятельность» планируются ежегодно

<sup>2</sup> «Результаты» и «Изменения» оцениваются ежегодно

<sup>3</sup> «Социальный эффект» оценивается раз в 5 лет

# КОНТЕКСТ НАШЕЙ РАБОТЫ

Благополучатели Фонда – институты, специалисты, студенты и преподаватели магистратуры, эксперты в сферах образования, культуры, спорта, некоммерческого сектора. Их общими характеристиками являются:

- потенциал стать лидерами изменений в интересах устойчивого развития экономики и социальной сферы, повышения качества жизни людей и самореализации человека;
- желание узнавать новое, быть открытыми сообществу и делиться своими идеями и разработками;
- профессиональная компетентность и готовность быть полезными тем, кому нужна помощь;
- понимание необходимости развития личных компетенций, институциональных стратегий и использования новых технологий.

Фонд стремится инвестировать в будущее. Для этого необходимо не только быть адекватными текущим изменениям в стране и мире, но и прогнозировать изменения и потребности своих целевых аудиторий.

В 2021 году мы продолжили усваивать уроки пандемии. Мы оценили эффективность предложенных мер поддержки в контексте новых вызовов и необходимость корректировки тех или иных аспектов программной деятельности Фонда.

Мы поддержали тематические аналитические исследования и провели экспертные мероприятия, которые позволили обсудить с профессиональным сообществом результаты нашей работы и возможные направления развития организации.

В 2021 году нашими приоритетами были такие темы, как экология человека, среда обитания и устойчивое развитие в тех границах, которые задают наши программы. Такая рамка позволила удерживать в поле зрения векторы международного и национального развития, заявленные соответствующими документами и артикулированными позициями (речь идет, в том числе, о «Повестке-2030» ООН, которая включает в себя цели устойчивого развития по трем направлениям: экономический рост, обеспечение социальной справедливости и охрана окружающей среды).

Реализуя свои программы в России, Фонд учитывает в своей стратегии Национальные цели страны на период до 2030 года:

- сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- возможности для самореализации и развития талантов;
- комфортная и безопасная среда для жизни;
- достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- цифровая трансформация.

Ориентируясь на установленные показатели для каждой цели, можно выделить несколько, созвучных целевым ориентирам Фонда:

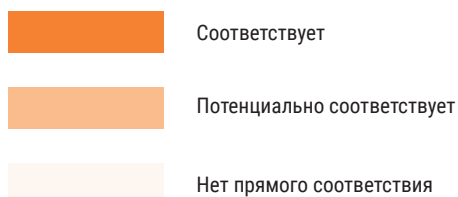
- создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций;
- обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования;
- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;
- увеличение числа посещений культурных мероприятий в три раза по сравнению с показателем 2019 года;
- увеличение доли граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций, до 15%;
- увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, до 70%;
- улучшение качества городской среды в полтора раза;
- увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых, до 25 миллионов человек;
- достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления.

Результаты работы грантополучателей и партнеров Фонда, а также программная деятельность Фонда рассматриваются сообществом как прямой и/или косвенный вклад в достижение Национальных целей.

## ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ВЭБ.РФ

Индекс разработан по инициативе государственной корпорации развития ВЭБ.РФ. Он оценивает уровень жизни в российских городах по разным показателям (здоровье, образование и т.д.). Среди параметров оценки индекса – «Работа и отдых». Параметр среди прочего вычисляется по количеству грантов, полученных культурными институциями в рамках конкурса «Музей 4.0».

Обобщая результаты анализа корреспонденции между программами Фонда и стратегическими документами развития высшего образования, культуры и некоммерческого сектора, можно выделить следующие степени соответствия:



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВЫЗОВЫ

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ФОНДА

	Стипендиальная программа	Музей без границ	Эффективная филантропия	Центр развития филантропии	Сила спорта	Культурный прорыв	Поддержка Эрмитажа
Национальный проект «Наука и университеты»	Соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Приоритет-2030	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Передовые инженерные школы	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Национальный проект «Культура»	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует
Госпрограмма «Развитие культуры»	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует
Концепция развития творческих (креативных) индустрий	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия	Соответствует	Потенциально соответствует
Национальный проект «Цифровая экономика»	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия
Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует
Госпрограмма «Развитие туризма»	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует	Потенциально соответствует
Стратегия пространственного развития РФ	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Концепция содействия развитию благотворительной деятельности в РФ	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует
Концепция развития волонтерства в РФ	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Национальный проект «Демография»	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
Стратегия развития физической культуры и спорта в РФ	Соответствует	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Нет прямого соответствия	Нет прямого соответствия
ЦУР ООН	Соответствует	Потенциально соответствует	Соответствует	Соответствует	Соответствует	Потенциально соответствует	Нет прямого соответствия

# ИССЛЕДОВАНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ И ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Фонду важно быть в курсе основных трендов в выбранных ключевых областях, но при этом сохранять целостность и последовательность своей деятельности для реализации миссии. Всестороннее понимание процессов, происходящих в сферах присутствия Фонда, позволяет нам предлагать наиболее актуальные и востребованные форматы поддержки и одновременно формировать опережающий запрос у наших целевых аудиторий. Этому помогает исследовательская деятельность Фонда, в которой условно можно выделить две основных цели исследований.

**I.** Повышение осведомленности профессионального сообщества и всех заинтересованных лиц об актуальных отечественных и мировых тенденциях и достижениях в областях деятельности Фонда. Такие исследования инициируются и координируются в программной дирекции в рамках благотворительных программ Фонда.

**II.** Обеспечение доказательного подхода к принятию стратегических и тактических решений. За координацию исследований такого типа в Фонде отвечает направление «Инновации и развитие».

## Оценка влияния

### Исследование влияния программ Фонда на развитие выбранных предметных областей

июнь – ноябрь 2021 | «Процесс Консалтинг»

Эксперты определили, что влияние Фонда проявилось во всех трех областях исследования – музейная деятельность, образование, филантропия.

## Оценка результатов

### Исследование промежуточных и немедленных результатов проектов / деятельности победителей антикризисных конкурсов Фонда

июнь – декабрь 2021 | «СтратеджиКом»

Исследование выявило, что антикризисные конкурсы «Новое измерение», «Общее дело» и «Школа филантропии» стали своевременным ответом на запрос общества, укрепили репутацию Фонда как ведущей инфраструктурной организации некоммерческого сектора России и вывели грантовую культуру на новый уровень доверительных отношений между грантодателем и грантополучателем. Организации-грантополучатели смогли не только выжить,

но и укрепить финансовую и организационную устойчивость и уделить внимание развитию и стратегическим вопросам. Большинство изменений продолжилось после окончания грантов и интегрировалось в деятельность организаций.

### Исследование результатов деятельности Центров знаний по целевым капиталам и Центров социальных инноваций в сфере культуры (2017–2018)

июнь – ноябрь 2021 | НИУ ВШЭ (Санкт-Петербург)

Исследование результатов первых лет работы Центров знаний – важный источник рекомендаций для самих центров (относительно приоритетных направлений их развития) и для Фонда (относительно тематики продления грантов центрам и актуальных форматов дополнительной нефинансовой поддержки). Основные выводы: сформирована экосистема центров как постоянных партнерств, а масштаб работы центров заметен как минимум на региональном уровне на территориях их присутствия. Отмечен существенный рост числа эндаументов и повышение интереса к этому инструменту у учреждений культуры и НКО.

### Исследование результатов программ Cultural Skills Academy (2018) и «Школа музейного лидерства» (2019–2021)

август – декабрь 2021 | «Агентство Восемь»

Целью исследования являлось привлечение к разработке новой концепции «Школы музейного лидерства» ключевых фигур российского музейного сообщества из музеев разной тематики, работающих в населенных пунктах разного масштаба, – потенциальных ролевых моделей для будущих участников программы, а также определение понятия «музейного лидерства» для последующего использования в программе. По итогам проектировочной сессии определился запрос на два типа образовательных программ: проектные школы и обучение через сообщество.

### Исследование «Эффективность проектов выпускников конкурса на предоставление грантов для преподавателей магистратуры»

май – октябрь 2021 | НИУ ВШЭ

Цель исследования – проведение оценки эффективности проектов преподавателей магистратуры, ставших победителями грантового конкурса с 2013 по 2018 годы. Материалы исследования позволили оценить социальные эффекты конкурса как для самих преподавателей, так и для вузов, в которых были реализованы проекты.



В традициях Фонда – не только глубоко и всесторонне анализировать собственную деятельность, но и апробировать результаты проведенных исследований, внедряя новейшие подходы и лучшие практики во внутренние рабочие процессы. Нам не менее важно обеспечивать равный

доступ к качественной и проверенной информации для всех заинтересованных. Мы делаем наши исследования и отчеты публичными, делимся полученными данными с коллегами, тиражируя лучшие практики, сокращая информационный разрыв между опытными игроками и новичками рынка.

**В период пандемии в 2020 году Фонд провел серию опросов грантополучателей, чтобы понять запросы со стороны сектора. Большая часть пожеланий была учтена в работе Фонда в 2021 году.**

## **ЗАПРОС**

## **РЕАЛИЗАЦИЯ В РАБОТЕ ФОНДА**

### **Онлайн-формат**

- ✓ Проведение ключевых мероприятий Фонда в онлайн/гибридном формате
- ✓ Конкурсы Фонда подразумевают реализацию проектов, в т.ч. в онлайн-формате
- ✓ Расширение присутствия Фонда в онлайн-среде для более комфортной и оперативной коммуникации с грантополучателями, в т.ч. создание Telegram-каналов

### **Финансовая устойчивость**

- ✓ Конкурс на поддержку победителей антикризисных конкурсов
- ✓ Запуск нового цикла на обучение по программе «Стратегия создания и развития фондов целевого капитала» в Московской школе управления СКОЛКОВО и поощрительные взносы в эндаумент-фонды выпускников предыдущего цикла

### **Мнения экспертов**

- ✓ Медиапроект в партнерстве с РБК «Не про деньги» про целевые капиталы, который включал в себя интервью с директорами организаций с крупнейшими эндаументами
- ✓ Круглый стол «“Новые Другие”»: сетевое поколение начинает и выигрывает?» с участием Академика РАО, доктора психологических наук, заведующего кафедрой психологии личности факультета психологии МГУ имени М.В. Ломоносова, директора Школы антропологии будущего РАНХиГС, председателя Экспертно-стратегического совета и научного руководителя благотворительного фонда «Вклад в будущее» Александра Асмолова
- ✓ Усиление экспертного сопровождения грантов

### **Исследования сектора**

- ✓ Проведение серии исследований, которые помогают проследить тенденции внутри страны и за ее пределами, публикация результатов исследований

### **Развитие партнерств**

- ✓ Разработка «Культуры взаимодействия», чтобы сделать более комфортным партнерство грантополучателей с Фондом

### **Привлечение и удержание целевых аудиторий**

- ✓ Проведение серии тематических вебинаров от операторов конкурса
- ✓ Проведение тематических сессий в ходе профильных мероприятий Фонда

### **Информационная поддержка**

- ✓ Медиапроект «Системный эффект» в партнерстве с Московской школой кино
- ✓ Медиапроект «Студенты – общему делу» в партнерстве с НИУ ВШЭ

### **Организационная устойчивость**

- ✓ Разработка «Модели зрелости НКО» совместно с «Делойт», благодаря которой можно оценить зрелость организации, увидеть возможности для достижения большей устойчивости

### **Обмен опытом**

- ✓ Проведение серии кросс-программных встреч с победителями разных конкурсов Фонда в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Ижевске, Казани и других городах
- ✓ Возможность общения в ходе ключевых мероприятий Фонда

Подробнее о новых инициативах на с.26

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Фонд уделяет большое внимание управлению рисками в программной и административной работе в рамках реализации благотворительных программ и конкурсов.

В 2021 году в партнерстве с компанией «Делойт» Фонд обновил комплексную систему работы с рисками. Была проанализирована существующая практика управления рисками внутри Фонда и определены векторы для развития риск-менеджмента с учетом современных технологий и лучших практик.

## 2 282

проверки физических и юридических лиц-контрагентов Фонда было проведено в 2021 году в рамках принципа должной осмотрительности

## 39

часов училась управлению рисками команда Фонда в 2021 году

### 1.1

**Анализ текущей практики управления рисками и совершенствование внутренней документации и инструментария по системе риск-менеджмента**

- Проанализирована практика управления рисками, методология и внутренняя документация
- Подготовлено Положение по управлению рисками и доработан инструментарий.

20 интервью и встреч проведено

100+ комментариев по улучшению практики и инструментария отработано

### 1.2

**Анализ выявленных рисков и их пересмотр с учетом лучших практик и инструментария анализа и оценки**

- Проведен анализ текущего реестра рисков
- Дополнительно выявлены риски, присущие деятельности Фонда на основе проведенных интервью с ключевыми сотрудниками, являющимися владельцами рисков, опыта «Делойт» и лучших практик
- Предоставлены рекомендации к реестру рисков с точки зрения:
  - методологии его составления
  - корректности описания рисков, причин, последствий и мероприятий по управлению рисками
  - полноты выявленных рисков.

50+ комментариев по улучшению реестра рисков

22 риска предложено к включению в реестр

### 2

**Разработка дорожной карты развития системы управления рисками**

- Разработаны рекомендации по дальнейшему развитию системы управления рисками в формате Дорожной карты – плана мероприятий по продвижению к целевому состоянию управления рисками в графическом формате.

8 инициатив сформировано для улучшения текущего уровня зрелости СУР

ФОНД // ОПЕРАТОРЫ/ПАРТНЕРЫ // ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛИ

## #идентификация и анализ рисков

## #оценка рисков

## #обмен информацией и консультирование

## #мониторинг

## #документирование и отчетность

## #воздействие (реагирование) на риски

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## Доходы Фонда, тысяч рублей

1 524 800

получено для финансирования уставной деятельности

400 559

средства по договорам пожертвований на уставную деятельность

959

субсидии из государственного бюджета, выделенные в условиях ухудшения ситуации в результате распространения COVID-19

36 749

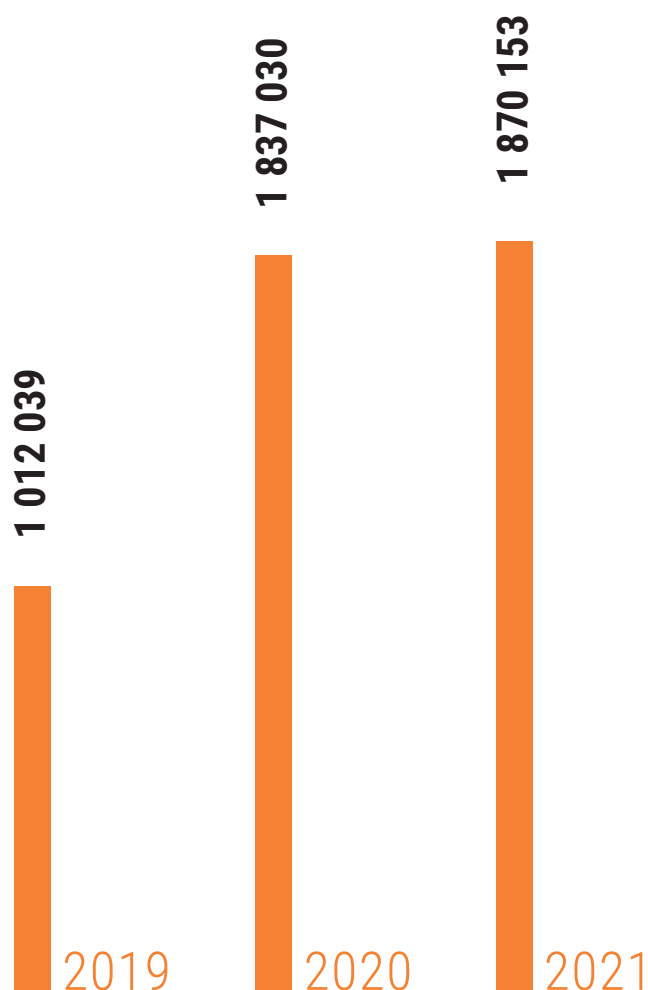
внерезультативные доходы, полученные в 2021 году

1 963 067

общая сумма целевых средств для использования в 2021 году

## Бюджет Фонда формируется из личных средств Владимира Потанина

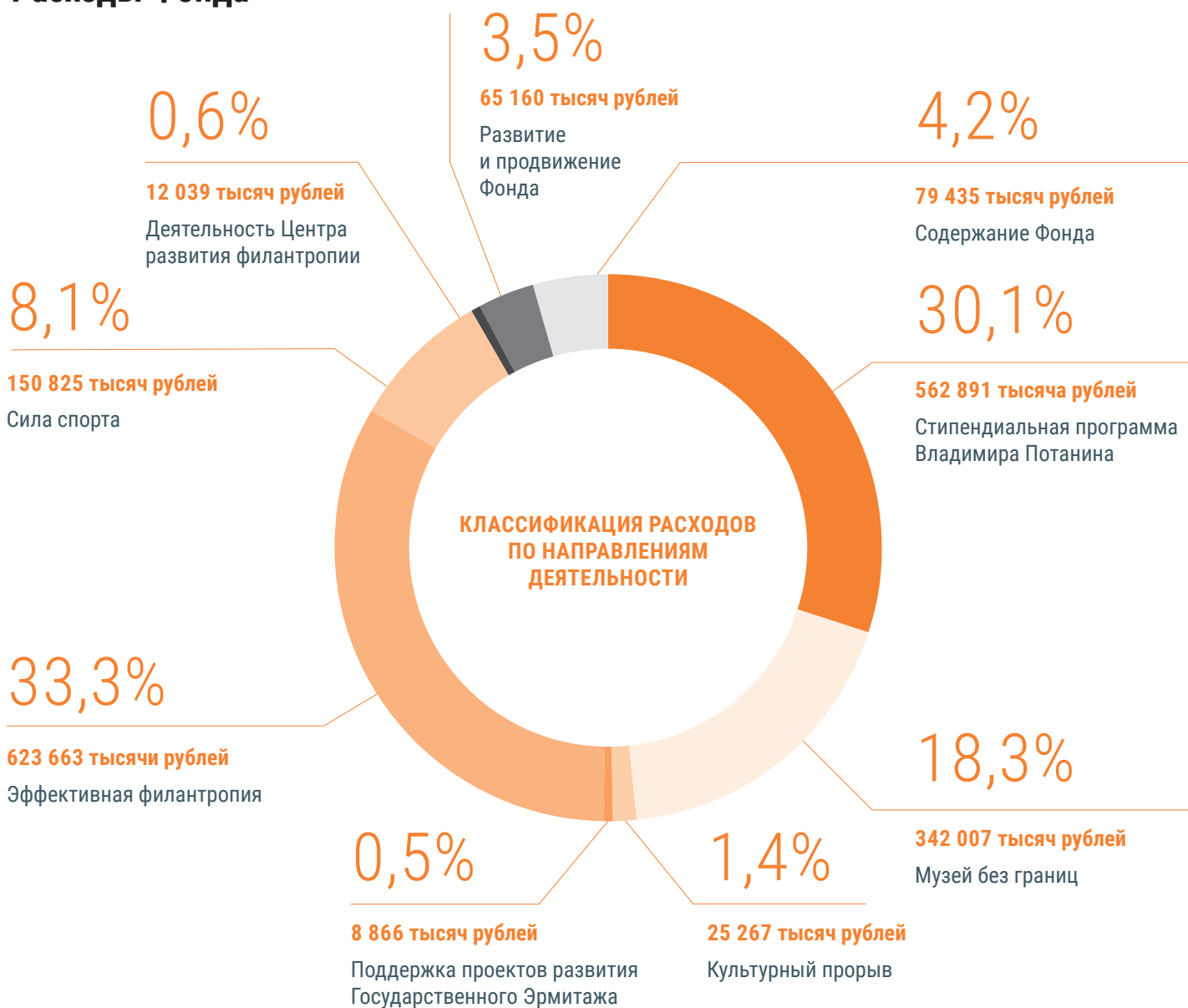
### ДИНАМИКА РАСХОДОВ ЗА 3 ГОДА, ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ



1 932 356 тысяч рублей

утвержденный бюджет Фонда в 2021 году

## Расходы Фонда



СУММЫ, КОТОРЫЕ ФОНД ВЛОЖИЛ В ПОДДЕРЖКУ ПРОФЕССИОНАЛОВ И ПРОЕКТОВ

**ОБРАЗОВАНИЕ**

562 891 тысяча рублей

**КУЛЬТУРА**

376 140 тысяч рублей

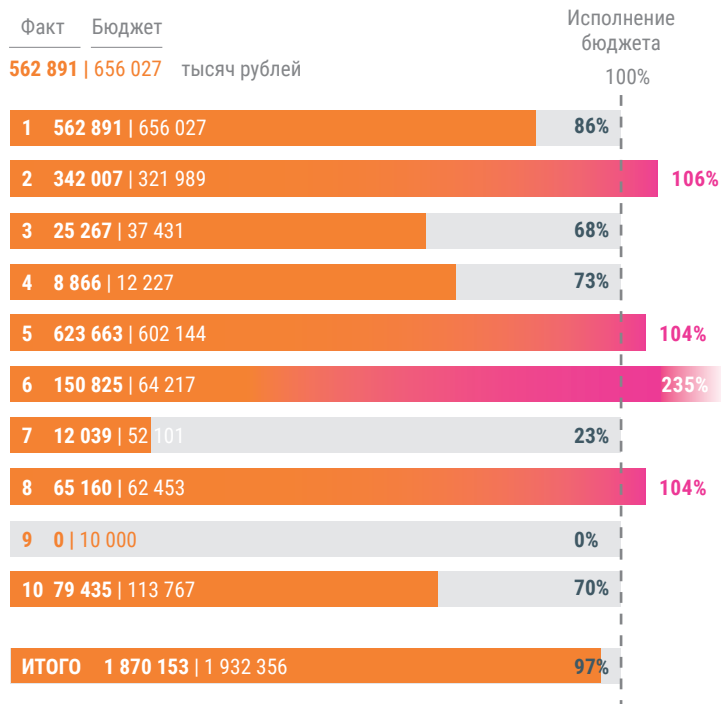
**ФИЛАНТРОПИЯ**

635 702 тысячи рублей

**СОЦИАЛЬНЫЙ СПОРТ**

150 825 тысяч рублей

## ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА РАСХОДОВ, УТВЕРЖДЕННЫХ СОВЕТОМ ФОНДА



## КЛАССИФИКАЦИЯ РАСХОДОВ ПО ВИДАМ, ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ



### 1 СТИПЕНДИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЛАДИМИРА ПОТАНИНА 86%

Расходы по программе сократились в связи с переводом в онлайн-формат части программных мероприятий

### 2 МУЗЕЙ БЕЗ ГРАНИЦ 106%

### 3 КУЛЬТУРНЫЙ ПРОРЫВ 68%

В связи с ограничениями, вызванными эпидемией COVID-19, отменена международная конференция по сохранению и продвижению российского культурного наследия

### 4 ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА 73%

Участники программы не воспользовались возможностью принять участие в межпрограммном конкурсе «Практики личной филантропии и альтруизма»

### 5 ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ 104%

### 6 СИЛА СПОРТА 235%

Программа и грантовые конкурсы оказались востребованными в профессиональном сообществе, финансирование программы увеличено

### 7 ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ФИЛАНТРОПИИ 23%

Отмена Международной лидерской программы обмена и публичных мероприятий в связи с ограничениями, вызванными COVID-19

### 8 РАЗВИТИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ ФОНДА 104%

### 9 РЕЗЕРВ СОВЕТА ФОНДА 0%

### 10 СОДЕРЖАНИЕ ФОНДА 70%

Фонд расширил площадь офиса, отремонтировал новое помещение, ставшее конференц-залом, приобрел необходимое для зала оборудование. Появление собственного конференц-зала позволило проводить мероприятия в Фонде и экономить на аренде. Оказался незавершенным проект по цифровизации Фонда, в связи с чем исполнение бюджета произошло не полностью.

# ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ

В 2022 году были сформированы два целевых капитала общим объемом **10 242 467 885** рублей 16 копеек

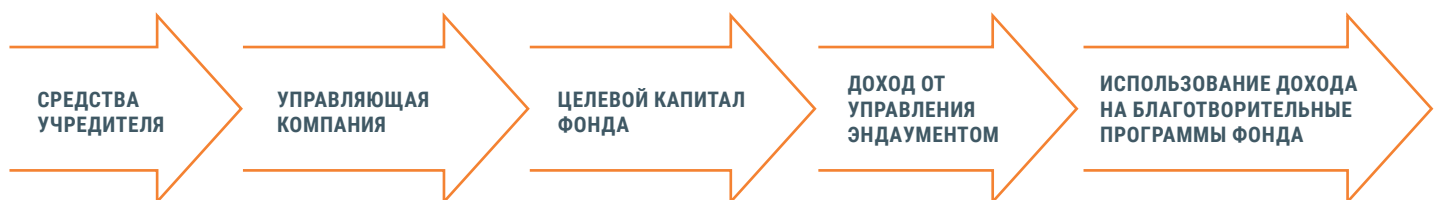
**Учредитель Фонда Владимир Потанин в 2021 году объявил о формировании эндаумента Фонда, объем целевого капитала достигнет 100 млрд рублей в течение ближайших 10 лет. В Устав Фонда были внесены соответствующие изменения.**

## ВЛАДИМИР ПОТАНИН

Учредитель Фонда



Я занимаюсь благотворительностью всю свою предпринимательскую жизнь, и это мой осознанный выбор. Я давно принял решение, что мое состояние должно работать на пользу обществу. Мой благотворительный фонд реализует системные проекты с 1999 года. Пандемийный 2020-й год показал, насколько важно обеспечить устойчивость организаций. А последние изменения в законодательстве однозначно соединили благотворительность и целевые капиталы. Считаю эндаумент стратегически важным инструментом для достижения долгосрочных целей и реализации масштабных проектов не только в сфере образования и культуры, но и для поддержки социально значимых инициатив.



# 100 млрд рублей

достигнет объем целевого капитала к 2032 году

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ГРАНТАМИ

В 2021 году мы продолжили систематизировать и унифицировать подходы к нашей деятельности, чтобы упростить работу с нами для всех целевых аудиторий.

Мы разработали «Сборник памяток» для сотрудников Фонда, который помогает команде вникнуть в процессы.

## РАЗВИТИЕ ПОРТАЛА ФОНДА ZAYAVKA.FONDPOTANIN.RU/RU

1

возможность проведения циклических конкурсов

2

наличие нескольких форм заявок для участников разных этапов конкурса

3

организация рассылок участникам конкурсов / победителям / грантополучателям

4

возможность заполнения разных форм заявок

5

опции проверки заявок на соответствие формальным критериям конкурсов

6

автоматизация формирования документов: актов экспертов, договоров с победителями конкурсов

7

возможность для сотрудников Фонда самостоятельно рассылать дайджесты через портал

## МЫ УНИФИЦИРОВАЛИ РЕГЛАМЕНТЫ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСОВ:

графики проведения конкурсов

принципы и правила предоставления специальной поддержки профессионального развития (для физических и юридических лиц)

формы заявки для участия в конкурсах по приглашению (спецгранты) и конкурсах на поддержку профессионального развития

шаблон комплекта документов для экспертов конкурсов

шаблоны дополнительных данных для заключения договора гранта с победителями конкурсов

шаблоны договора гранта с победителями конкурсов

форма отчетности о реализации проектов / результатах поддержки профессионального развития

«Справочник формальных критериев» – библиотека критериев, используемых в различных конкурсах при оценке заявок

# КОММУНИКАЦИИ

## Стратегические коммуникации

Увеличение масштаба деятельности Фонда привело к развитию диалога с целевыми аудиториями. В 2021 году Фонд продолжает рассказывать про свою работу широкому кругу людей, привлекать заявителей к участию в грантовых конкурсах, делиться экспертизой с сообществом.

Информационное сопровождение проектов грантополучателей – один из нефинансовых типов поддержки победителей конкурсов. Масштабирование коммуникационной работы проявилось в запуске серии новых медиапроектов, которые представляют интерес для целевых аудиторий благотворительных программ Фонда и рассказывают о лучших практиках грантополучателей (см. раздел «Развитие проектов в медиасреде»), а также в разработке нового коммуникационного стандарта.

1,2 152

миллиона человек –  
охват социальных сетей

миллиона человек –  
охват публикаций

9 012

публикаций в медиа,  
в трети сообщений у Фонда  
главная роль<sup>2</sup>

Оцените, пожалуйста, насколько Фонд, на ваш взгляд, учитывает обратную связь/мнение, за которой он обращался к вам в 2021 или в 2020 годах (по шкале от 1 до 5, где 1 — совсем не учитывает, 5 — полностью учитывает). Данный вопрос относится к тем грантополучателям и стипендиатам, кто ранее участвовал в опросах Фонда.

Ответили — 386. Пропустили — 122.

4,8



Средняя оценка

1 2 3 4 5 Всего Средневзвешенное значение

В ноябре 2021 года мы провели опрос грантополучателей о работе Фонда. В опросе приняло участие 508 человек. Грантополучатели и стипендиаты высоко оценили открытость организации и возможность обратной связи от команды Фонда.

## Коммерсантъ®

Владимир Потанин признан самым благотворительным предпринимателем в рейтинге газеты «Коммерсантъ» за 2021 (рейтинг оценивает медиаприсутствие и медиавлияние российской деловой элиты)

## Культура взаимодействия

Следуя миссии Фонда по объединению активных творческих профессионалов, мы уделяем особое внимание вопросам выстраивания доверительных, искренних и равноправных отношений с некоммерческими организациями и лидерами гуманитарной сферы.

Наше стремление к открытой коммуникации воплотилось в решении команды проанализировать собственные принципы взаимодействия с партнерами, исследовать стиль общения коллег и на базе полученных выводов сформулировать стандарты взаимодействия с грантополучателями и партнерами.

### Кейс Фонда

В формате аналитического отчета мы раскрыли базовые принципы, на которые опирается Фонд в коммуникациях

### Исследование зарубежного опыта

Мы исследовали лучшие мировые практики эффективного партнерства между грантодающими организациями и их грантополучателями

### Исследование нашего опыта

Мы комплексно проанализировали вопросы, связанные с тем, как участники конкурсов, грантополучатели и партнеры оценивают опыт взаимодействия с Фондом

### Стандарты взаимодействия Фонда и грантополучателей

Мы раскрыли базовые принципы, на которые опирается Фонд в коммуникациях с внешними аудиториями, в формате стандарта

Наша команда придерживается в своей работе принятого стандарта взаимодействия Фонда и грантополучателей.

**Исследование характера взаимодействия Фонда с грантополучателями и партнерами и новый стандарт «Культура взаимодействия» — результаты работы Фонда по изучению лучших практик коммуникации между грантодающими организациями и грантополучателями**



# Мы и внешние аудитории

## НАШИ ПРИНЦИПЫ

- 1** Взаимное уважение и диалог на равных
- 2** Каждое обращение заслуживает внимания, каждый партнер ценен для Фонда
- 3** Заинтересованность и проактивность
- 4** Простота и удобство коммуникаций для внешних аудиторий

## КАНАЛЫ КОММУНИКАЦИЙ

■ Срок подтверждения получения обращения

■ Срок предоставления содержательного ответа



### Телефон

Общий телефон Фонда +7 (495) 149-30-18

**В момент звонка** 2 рабочих дня

Горячая линия по конкурсу/проекту/программе

**В момент звонка** 1 рабочий день

Городской телефон ответственного сотрудника

**В момент звонка** 2 рабочих дня

Мобильный телефон ответственного сотрудника (звонок)

**3 часа** 2 рабочих дня

Мобильный телефон ответственного сотрудника (смс, сообщение в мессенджере)

**1 рабочий день** 2 рабочих дня



### Массовые рассылки



### Сайт Фонда

Главный источник информации

Специальная форма «Задать вопрос»

**5 минут** 3 рабочих дня



### Электронная почта

Главный канал коммуникации

Общий почтовый адрес Фонда info@fondpotanin.ru

**5 минут** 2 рабочих дня<sup>1</sup>

Общий почтовый адрес конкурса/программы

**5 минут** 2 рабочих дня

Адрес директора программ/менеджера/оператора

**1 рабочий день** 3 рабочих дня



### Личный кабинет на портале



### Мессенджеры

Сообщение в мессенджеры

**2 рабочих дня**



### Социальные сети<sup>2</sup>

Комментарий под постом

Сообщение в группу



### Очные встречи



### Чат-боты<sup>3</sup>



### Почта России и иные службы доставки

## НАШИ ОЖИДАНИЯ

- 1** Предварительное изучение информации на сайте Фонда
- 2** Указание контактной информации при обращении
- 3** Соблюдение базовых принципов коммуникаций
- 4** Формирование списка конкретных вопросов
- 5** Экспертиза в своей сфере деятельности

📧 Проведение конкурса: прием заявок, информационная кампания

📄 Экспертиза заявок, определение победителей

🗣️ Объявление состава победителей и заключение договоров с ними

📊 Мониторинг и сопровождение проектов

📁 Проверка отчетности и закрытие грантов

✍️ Обратная связь по итогам конкурсного цикла

<sup>1</sup> Ответ на вопросы общего или административного характера или сообщение, на какой адрес было переадресовано письмо для предоставления содержательного ответа

<sup>2</sup> Регулируется коммуникационной политикой Фонда

<sup>3</sup> При отсутствии в наборе бота правильного ответа запрос переадресуется ответственному сотруднику, который предоставляет ответ в течение двух рабочих дней по любому удобному каналу связи

# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

## Попечительский совет

Орган надзора – Попечительский совет, главной задачей которого является контроль за деятельностью организации, а также за решениями, которые принимают Совет Фонда и Генеральный директор.



**ВЛАДИМИР ПОТАНИН**



**МИХАИЛ  
ПИОТРОВСКИЙ**



**СЕРГЕЙ БАТЕХИН**



**МАРИАННА  
ЗАХАРОВА**



**АНАТОЛИЙ  
ТОРКУНОВ**

## Совет Фонда

Высший коллегиальный орган Фонда Потанина – Совет Фонда. Основной функцией Совета Фонда является обеспечение соблюдения Фондом целей, в интересах которых он был создан.



**ЛАРИСА ЗЕЛЬКОВА**



**СЕРГЕЙ  
БАРБАШЕВ**



**ОЛЬГА ВОЙТОВИЧ**

## Генеральный директор

Руководство оперативной деятельностью Фонда осуществляет единоличный исполнительный орган – Генеральный директор, который избирается Советом Фонда и подотчетен ему. Генеральным директором Фонда является Оксана Орачева.



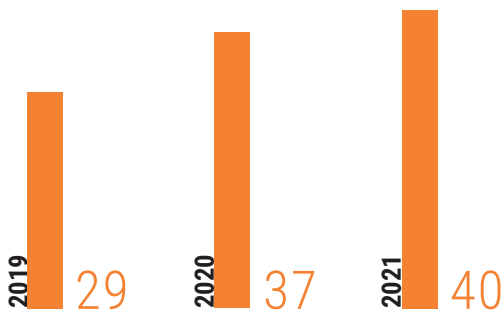
**ОКСАНА ОРАЧЕВА**

**В 2021 году состоялось  
5 заседаний Совета Фонда,  
а также заочное заседание  
Попечительского совета**

# НАША КОМАНДА

Мы стремимся укреплять свой кадровый потенциал, так как мы уверены – сплоченная команда профессионалов является одним из ключевых факторов устойчивого развития Фонда. В 2021 году в Фонде работали 40 человек, что на 7,5% больше по сравнению с 2020 годом. За последние два года команда увеличилась на 28%.

## ДАННЫЕ О ФАКТИЧЕСКОЙ ЧИСЛЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ



Принципы работы команды отображены в корпоративных документах «Этический кодекс», «Стандарты взаимодействия Фонда и грантополучателей», «Правила внутреннего трудового распорядка», «Антикоррупционная политика». Планы на год утверждает Совет Фонда, образ результата на предстоящий год формулируется командой Фонда в ходе ежегодной стратегической сессии.

## 20 сотрудников повысили квалификацию.

Чему училась команда Фонда:

- Проектированию образовательных продуктов
- Основам современной фасилитации
- Управлению проектами

10 446

операторов конкурсов

экспертов



Стратсессия прошла в новом конференц-зале Фонда

## Структура Фонда

В Фонде реализуется линейно-функциональная организационная структура с добавлением кросс-функциональной модели в программной дирекции для равномерного распределения нагрузки, формирования комплексной экспертизы у сотрудников дирекции и достижения взаимозаменяемости. Подобная совокупность организационных структур повышает гибкость управленческих процессов, позволяет нам применять эффективные методы планирования и управления, более гибко и эффективно использовать персонал организации, специальные знания и компетенции сотрудников.

## СОТРУДНИКИ ФОНДА В СОСТАВЕ ЭКСПЕРТНЫХ СОВЕТОВ



**ОКСАНА ОРАЧЕВА**

Генеральный директор

Входит в Совет при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере, Координационный совет по вопросам развития благотворительной деятельности при Министерстве экономического развития Российской Федерации, экспертный совет Президентского фонда культурных инициатив



**ИГОРЬ БАРАДАЧЕВ**

Директор программ

Член Комиссии по региональному развитию и межрегиональному взаимодействию Общественного Совета при Министерстве спорта Российской Федерации, Экспертного Совета Всероссийского конкурса спортивных проектов «Ты в игре» АНО «Национальные приоритеты» при поддержке Министерства спорта Российской Федерации, Экспертного Совета конкурса грантов «Москва – добрый город» Департамента труда и социальной защиты населения г. Москвы, Председатель Попечительского Совета Федерации адаптивного хоккея



**ЮЛИЯ ГРОЗОВСКАЯ**

Директор стратегических коммуникаций

Эксперт конкурса годовых отчетов «Точка отсчета» Форума Доноров



**РОМАН СКЛОЦКИЙ**

Директор Центра развития филантропии

В составе экспертной группы лонгитюдного исследования «Пульс НКО» Центра оценки общественных инициатив Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ

## Обучение сотрудников

Фонд поддерживает профессиональное развитие команды и предлагает различные возможности для корпоративного обучения:

- **для новых сотрудников:** программы, способствующие успешной и быстрой адаптации на рабочем месте;
- **для всех сотрудников:** профессиональное, специализированное обучение по направлению деятельности Фонда, а также обучение, ориентированное на развитие личностных качеств (например, лидерство, командообразование, стрессоустойчивость и др.);
- **для руководителей:** стратегическое развитие организации, операционное управление, коммуникации и др.

Формат для профессионального развития разнообразный: от традиционного, очного (лекции, семинары, тренинги, коучинг, наставничество, деловые игры) до набирающего все большую популярность дистанционного (интерактивные учебные курсы, вебинары, видеоконференции, подкасты).

## Комфортная рабочая среда

С целью профилактики распространения коронавирусной инфекции руководством Фонда в 2020 году были приняты дополнительные меры безопасности. Действие этих мер продлилось и в 2021 году



удаленный/совмещенный режим работы



использование электронного документооборота и цифровых инструментов работы



обеспечение офиса бактерицидными рециркуляторами



тестирование сотрудников на COVID-19 и антитела



ежедневный контроль температуры и обеспечение команды СИЗами



использование одноразовой посуды в офисе



соблюдение социальной дистанции



тестирование сотрудников и приглашенных перед мероприятиями



удаленная IT-поддержка

В 2021 году дополнительной мерой поддержки сотрудников стало предоставление до трех дней отдыха для вакцинации и ревакцинации.

# НОВОЕ В 2021

## МАСШТАБИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Креативные индустрии

Фонд поддерживает творческих профессионалов более 20 лет и понимает, насколько тесно развитие организаций связано с креативным подходом к работе. Одним из основных ресурсов креативных индустрий в России сегодня являются музеи.

Функции музеев постоянно расширяются: современная музейная организация может одновременно заниматься продвижением культурного наследия и быть площадкой для реализации творческих идей. Для более системной и комплексной поддержки таких функций в 2021 году Фонд запустил грантовый конкурс «Креативный музей» (см. раздел «Музей без границ»). Цель конкурса – поддержать инициативы музеев по развитию творческих сообществ и решению социальных задач, а также привлечению внимания посетителей к культурному наследию.

Еще одна тема, связанная с поддержкой креативных индустрий, – интеграция индустриального наследия в социокультурный контекст. Востребованность подобных инициатив растет, и среди победителей грантовых конкурсов Фонда разных лет появляются проекты, которые затрагивают тему новой жизни промышленных объектов. В связи с этим в 2021 году Фонд открыл новый грантовый конкурс «Индустриальный эксперимент» (см. раздел «Музей без границ»), направленный на поддержку инициатив по ревитализации объектов индустриального наследия в России. В фокусе «Индустриального эксперимента» – культурные и арт-проекты, которые могут стать основой для сохранения индустриально-культурного наследия страны. О запуске конкурса Фонд объявил в рамках Уральской индустриальной биеннале современного искусства.

60 МЛН

рублей – грантовый фонд  
конкурса «Креативный музей»

90 МЛН

рублей – грантовый фонд  
конкурса «Индустриальный эксперимент»

60 МЛН

рублей – грантовый фонд  
на реализацию проектов

30 МЛН

рублей – грантовый фонд  
на фрагментарное восстановление  
или консервацию объекта  
индустриального наследия

## Расширение линейки конкурсов профессионального развития

Обмен лучшими практиками, насмотренность, сетевое взаимодействие и непрерывное обучение являются важной частью профессионального развития человека независимо от сферы деятельности. Отмечая устойчивый интерес со стороны грантополучателей к возможностям профессионального развития в этой области, в 2021 году Фонд запустил линейку новых конкурсов («Спортивный десант», «Академический десант» и «Маршрут добра»), а также обновил условия участия в конкурсе «Музейный десант». Победители конкурсов могли самостоятельно сформировать программу индивидуальной стажировки, а организации – реализовать проект для командного профессионального развития. В 2021 году были проведены два цикла каждого конкурса из этой линейки.

235 74

заявок

победителя

60 млн

рублей – общий грантовый фонд  
(на полтора года)

## Запуск конкурса на изучение научных и прикладных вопросов филантропии «Исследовательские стажировки»

Конкурс направлен на поддержку талантливых исследователей и практиков, а также анализ научных и прикладных задач в сфере филантропии

### В ФОКУСЕ ИССЛЕДОВАНИЙ:

вклад филантропии в развитие поведенческой модели поколения зумеров

роль филантропии в развитии науки и образования

изучение психологии восприятия филантропии в интернете

### В ФОКУСЕ ИНТЕРЕСОВ ПОБЕДИТЕЛЕЙ:

коммуникация с аудиториями

новые технологии

дизайн просветительских/образовательных программ

реставрация

инклюзивные проекты

стратегия развития организаций

развитие компетенций сотрудников

управление организацией

стратегическое планирование

работа с сообществами

установление партнерств

34 3

заявки

победителя

2,8 млн

рублей – грантовый фонд

Вышла публикация победительницы конкурса, автора исследования Дарьи Суховской «Социологическое исследование поведенческой моды поколения Z: зумеры и практики филантропии» в журнале «Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология»

## Развитие программы «Сила спорта»

В рамках благотворительной программы «Сила спорта» Фонд продолжил исследование потенциала спорта как социального института, способного влиять на систему ценностей современного человека и инициировать позитивные изменения в обществе.

В 2021 году впервые были подведены итоги грантового конкурса «Спорт для всех». Тема социального спорта доказала свою актуальность и востребованность: ярких, интересных, и в то же время общественно значимых спортивных инициатив оказалось так много, что изначальные условия конкурса были пересмотрены, число победителей – увеличено, а грантовый фонд конкурса вырос более чем в три раза по сравнению с запланированным.

913 83

заявок

победителя

100 млн

рублей – грантовый фонд конкурса «Спорт для всех»

В 2021 году Фонд впервые пригласил к разговору всех, кого волнует тема социального спорта. Представители НКО, вузов, спортивных федераций, реализующие спортивные проекты в области здорового образа жизни, образования, социальной поддержки и защиты граждан, объединились для взаимодействия и обмена опытом. Площадкой послужила **конференция Фонда «Спорт и общество. Открытый разговор»**. Мероприятие прошло при поддержке Министерства спорта Российской Федерации.

2

дня

29

спикеров и модераторов

2 500+

просмотров трансляций

## В ФОКУСЕ ИНТЕРЕСОВ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ»:

инклюзия

социализация

объединение сообществ

адаптивный спорт

инновационные виды спорта

развитие территорий

экология

реабилитация

6

дискуссий и онлайн-обсуждений со спикерами

## Развитие проектов в медиасреде

### Совместный проект Фонда и РБК «Не про деньги»

В условиях неопределенности НКО пришлось оперативно перестраивать отлаженные рабочие процессы, брать на себя повышенные обязательства и думать о привлечении дополнительного финансирования для преодоления новых вызовов. В таких условиях целевые капиталы, обеспечивающие долгосрочную финансовую поддержку некоммерческих организаций, приобрели особую актуальность. Теме эндаументов был посвящен совместный проект Фонда и РБК «Не про деньги», реализуемый с января по май 2021 года. Проект состоял из серии видеоподкастов с руководителями организаций, при которых созданы целевые капиталы. Эксперты рассказали о роли эндаументов в работе их НКО, о проектах, которые стали возможными благодаря финансированию через этот инструмент, а также о конкретных инструментах работы с целевыми капиталами, которые можно использовать и масштабировать другим организациям.

# 30 000

просмотров интервью

### ГЕРОИ ИНТЕРВЬЮ



**НИКОЛАЙ КУДРЯВЦЕВ**

ректор МФТИ



**АНТОН БЕЛОВ**

директор Музея современного искусства «Гараж»



**ОКСАНА ПЕТРОВА**

директор фонда «Добрый город Петербург»



**РУБЕН ЕНИКОЛОПОВ**

ректор РЭШ



**ГРИГОРИЙ ЗАСЛАВСКИЙ**

ректор ГИТИС

### Совместный проект Фонда и Московской школы кино «Системный эффект»

В 2020 году Фонд провел грантовый конкурс «Школа филантропии», ориентированный на общественные инициативы и проекты НКО по улучшению качества жизни наименее защищенных граждан. Победителям «Школы филантропии» в номинации «Системный эффект» был посвящен документальный проект, реализованный Фондом совместно с Московской школой кино. Студенты курса «Новый DOC» сняли семь короткометражных документальных фильмов, каждый из них рассказывал о работе одной из благотворительных НКО и их подопечных. Впоследствии силами съемочных групп и кураторов курса «Новый DOC» Дарья Хреновой и Евгения Гиндилиса короткометражки были объединены в киноальманах, который и был представлен зрителям в московском кинотеатре «Иллюзион». Обсуждение фильмов с участниками съемок (героями и съемочными группами) состоялось в кинотеатре после показа, иногородние герои смогли подключиться к дискуссии в формате телемоста.



[impact.fondpotanin.ru](https://impact.fondpotanin.ru)



## Совместный проект Фонда и Центра цифровых культур и медиаграмотности НИУ ВШЭ «Студенты – общему делу»

Проект иллюстрировал, как пережили пандемийный 2020 год музеи, театры, народные библиотеки, некоммерческие и благотворительные организации – победители антикризисного конкурса «Общее дело». С одной стороны, инициатива помогла рассказать широкой аудитории о деятельности грантополучателей Фонда – о том, с какими вызовами они столкнулись и как их преодолели, с другой

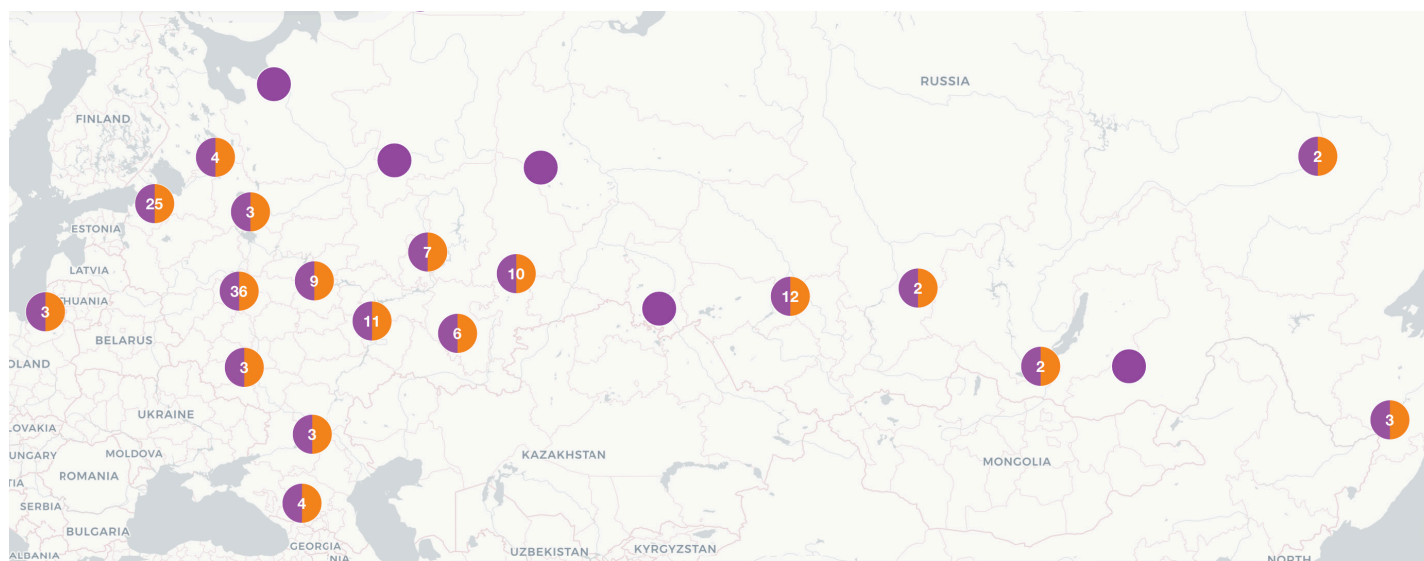
стороны – дала возможность студентам бакалаврских программ «Журналистика» и «Медиакоммуникации» Высшей школы экономики научиться на практике использовать знания и навыки, полученные в процессе обучения.

Итогом проекта стала интерактивная карта с карточками победителей конкурса «Общее дело» и мультимедийные истории грантополучателей.



[common-cause.fondpotanin.ru](http://common-cause.fondpotanin.ru)

## КАРТА С КАРТОЧКАМИ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «ОБЩЕЕ ДЕЛО» НА САЙТЕ COMMON-CAUSE.FONDPOTANIN.RU



- Музеи, библиотеки, народные театры
- Некоммерческие и благотворительные организации

# МЕРОПРИЯТИЯ

В 2021 году мы продолжили следить за ситуацией вокруг пандемии и оперативно реагировать на изменения. Если пандемийный 2020-й, отмеченный локдауном и массовым переходом в онлайн, заставлял полностью переводить мероприятия в виртуальный формат, то 2021 год стал годом расцвета гибридных форматов, гармонично сочетающих в себе реальность и виртуальность. Постепенное снятие коронавирусных ограничений позволило встроить в программы многих событий Фонда долгожданные офлайн-сессии. В то же время команде Фонда и нашим партнерам удалось научиться пользоваться всеми преимуществами цифровых форматов: расширением целевой аудитории событий, возможностью привлечения экспертов из любого уголка России и мира, активным задействованием инструментария онлайн-менеджмента.

В 2021 году в гибридном формате прошла часть традиционных мероприятий Фонда:

- Форум «Эндаументы 2021. Больше, чем деньги»
- Форум «Музейный гид»
- Конференция для преподавателей магистратуры «Академическое лидерство и магистратура. Новые стратегии»
- Презентация рейтинга вузов-участников Стипендиальной программы Владимира Потанина
- Конференция по социальному спорту «Спорт и общество. Открытый разговор»

В 2021 году мы продолжили расширять линейку форматов и экспериментировать: впервые была проведена «Прямая линия» со стипендиатами Фонда, в новом онлайн-формате прошла Школа Фонда.

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ФОНДА ЗА 2020 ГОД В ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЕ РОССИИ

Годовой отчет — один из важных инструментов прозрачности благотворительных организаций. Отчетность подтверждает профессионализм и серьезность некоммерческой организации и помогает увеличить доверие к НКО-сообществу, поэтому важно уметь преподносить информацию о работе и финансовых показателях четко и структурированно. С целью публично предъявить результаты работы Фонда и обсудить с экспертным сообществом важность годовых отчетов для некоммерческой организации, в Общественной палате РФ 29 июля 2021 года прошел круглый стол «Годовые отчеты благотворительных фондов: практика и тренды», организованный комиссией Общественной палаты РФ по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО и Фондом Потанина. Фонд представил отчет за 2020 год. В числе экспертов обсуждения: председатель Комиссии по развитию некоммерческого сектора и поддержке социально ориентированных НКО ОП РФ Елена Тополева-Солдунова, генеральный директор рейтингового агентства RAEX Дмитрий Гришанков, исполнительный директор Фонда президентских грантов Антон Долгов, исполнительный директор Форума Доноров Александра Болдырева

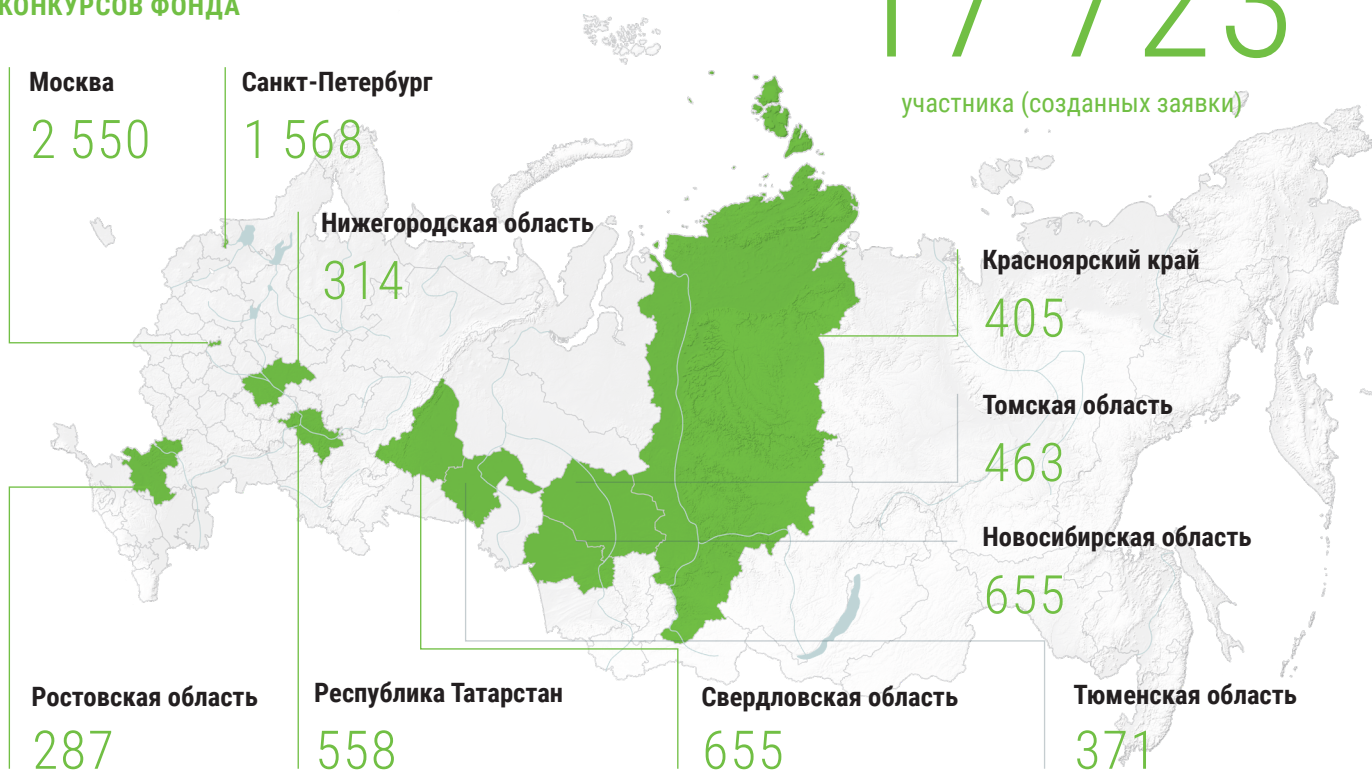
Участие представителей Фонда в мероприятиях Российской креативной недели, заседании Рабочей группы по развитию экосистемы креативного (творческого) предпринимательства и сервисной экономики в России в Ханты-Мансийске, форуме «Ладога 21», интенсиве «Архипелаг 2121», форуме активных граждан «Сообщество», организации сессии на Международном форуме гражданского участия #МыВместе стали логичным продолжением развития благотворительных программ.

# ТОП-10 РЕГИОНОВ

ПО КОЛИЧЕСТВУ УЧАСТНИКОВ  
КОНКУРСОВ ФОНДА

# 17 723

участника (созданных заявки)



# СИСТЕМНОЕ РАЗВИТИЕ

Наши благотворительные программы отвечают долгосрочным целям Фонда, конкурсы и инициативы внутри программ адаптируются под вызовы времени

## ПРОГРАММА

## КОНКУРСЫ И ИНИЦИАТИВЫ

## ВЛИЯНИЕ ФОНДА

### Стипендиальная программа Владимира Потанина

Стипендиальный конкурс  
Грантовый конкурс для преподавателей магистратуры  
«Академический десант»  
«Олимпийские стипендии»  
Стажировки студентов МГИМО  
Школа Фонда  
Рейтинг вузов-участников Стипендиальной программы Владимира Потанина  
Конференция для преподавателей магистратуры

#поощрение студентов и преподавателей магистратуры  
#поддержка ценности высшего образования #самореализация  
#польза обществу #новый опыт #формирование сообщества  
#карьерный и личностный рост #профессиональное развитие  
#развитие партнерств #повышение качества образования  
#лидерство

### Музей без границ

«Музей 4.0»  
«Музейный десант»  
«Искусный глагол»  
«Музейный волонтер»  
«Индустриальный эксперимент»  
«Креативный музей»  
Форум «Музейный гид»

#развитие туристического бизнеса #новые программы в музеях  
#управленческие инновации #публичное признание  
#инклюзия #развитие профессионального сообщества  
#новые проектные идеи #поддержка мотивации  
#музей как центр образования и просвещения #открытость  
#повышение престижа музея #работа с сообществами

### Эффективная филантропия

Образовательная программа «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов» совместно с Московской школой управления СКОЛКОВО  
«Маршрут добра»  
Конкурс на поддержку победителей антикризисных конкурсов  
Форум «Эндаументы»

#целевые капиталы #профессиональный рост  
#формирование профессионального сообщества #обучение  
#самореализация #антикризисная поддержка  
#устойчивость #стратегическое планирование #опыт  
#профессиональная мобильность #новые знания

### Сила спорта

«Спорт для всех»  
«Спортивный десант»  
Конференция «Спорт и общество. Открытый разговор»

#социальный спорт #лидеры #инклюзия  
#решение социальных вызовов #развитие сообществ  
#продвижение темы #изменение общества к лучшему  
#качество жизни #развитие территорий #социализация  
#спортивно-оздоровительные практики

### Центр развития филантропии

«Исследовательские стажировки»

#профессиональный обмен #выявление трендов  
#инновационный подход к решению социальных вызовов  
#практические инструменты

### Культурный прорыв

Проект «Россия XX-XXI век», Центр Помпиду

#профессиональный обмен #международное сотрудничество  
#продвижение российского культурного наследия за рубежом

### Программа поддержки и развития Государственного Эрмитажа

Поддержка проектов, имеющих особо важное значение для развития Государственного Эрмитажа

#сохранение культурного наследия #развитие музея  
#профессиональный рост сотрудников

### Межпрограммный конкурс «Практики личной филантропии и альтруизма»

#личная ответственность #сообщество #развитие среды  
#решение социальных вызовов #самореализация

# СТИПЕНДИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЛАДИМИРА ПОТАНИНА



Программа объединяет профессионалов из сферы высшего образования и смежных областей, готовых внести свой вклад в развитие общества и обеспечивать устойчивость изменений. Стратегическая цель – долгосрочное развитие образовательной среды, поддерживающей ценности знания, профессионализма, творчества и добровольчества.

## Конкурсы

### Стипендиальный конкурс

Направлен на поддержку студентов магистратуры вузов-участников Стипендиальной программы Владимира Потанина. Победители конкурса получают возможности для расширения профессиональных компетенций, развития социальной ответственности и лидерского потенциала, а также получают ежемесячную стипендию в размере 25 тысяч рублей до окончания обучения в магистратуре.

# 240,9 млн

рублей – грантовый фонд  
Стипендиального конкурса

# 750 + 1

победитель

### Грантовый конкурс для преподавателей магистратуры

Проводится для поддержки преподавателей магистратуры вузов-участников Стипендиальной программы. На разработку новых образовательных программ и учебных курсов, а также на внедрение оригинальных методик обучения преподаватели получили грант в размере до 500 тысяч рублей. Многие проекты победителей междисциплинарны, в них используются новейшие технологии и инновации.

### Номинации

- Новая магистерская программа
- Новый учебный курс / новые учебные курсы
- Новый онлайн-курс / новые онлайн-курсы
- Новые методы и технологии в обучении

Среди представленных на конкурсе дисциплин: экономика, лингвистика, филология, информатика, защита информации, математика, юриспруденция, управление, физика.

# 68,9 млн

рублей – грантовый фонд конкурса  
для преподавателей магистратуры

# 150

победителей

## Конкурс «Олимпийские стипендии»

Представляет собой совместную инициативу Фонда и Российского Международного Олимпийского Университета (РМОУ). Победителям конкурса оплачивается обучение в РМОУ по программе «Мастер спортивного администрирования», а также выплачивается ежемесячная именная стипендия.

Среди победителей: спортсмены, спортивные менеджеры из национальных Олимпийских и Паралимпийских комитетов и спортивных федераций, представители волонтерского движения, общественные деятели.

Страны, представленные на конкурсе: Саудовская Аравия, Узбекистан, Республика Фиджи, Тринидад и Тобаго, Республика Беларусь, Латвия, Корея, Малави, Греция, Италия, Испания, Япония, Лесото, Мексика, США, Словакия, Россия.



# 20

победителей

# 30 млн

рублей – грантовый фонд конкурса  
«Олимпийские стипендии»

## Стажировки студентов МГИМО

Масштабный проект МГИМО при поддержке Фонда – программа прохождения практики в российских посольствах и торговых представительствах, международных организациях. Фонд оплачивает зарубежные стажировки лучшим студентам выпускных курсов МГИМО, выбранным экспертным советом вуза. В 2021 году на летнюю практику за рубеж было направлено 30 магистрантов в заграничные учреждения МИД, находящиеся в следующих странах: Абхазия, Армения, Республика Беларусь, Великобритания, Греция, Египет, Катар, Киргизия, Корея, Куба, Норвегия, ОАЭ, Сербия, Сейшельские острова, Танзания, Турция, Финляндия, Эфиопия, Япония.

В 2021 году благодаря поддержке Фонда была реализована программа, направленная на формирование компетенции по поиску работы, построению карьеры и социокультурной адаптации. В рамках программы был запущен первый в России онлайн-курс по основам международного трудоустройства.

## Рейтинг вузов-участников Стипендиальной программы Владимира Потанина

Результаты ежегодного рейтинга вузов-участников Стипендиальной программы Владимира Потанина были представлены в ТАСС.

### ЛИДЕРЫ РЕЙТИНГА 2021

- 1 Санкт-Петербургский государственный университет
- 2 Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- 3 Национальный исследовательский университет ИТМО

В нарастающем рейтинге, основанном на результатах вузов за последние три года, в тройку лидеров вошли Санкт-Петербургский государственный университет, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова и Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина.

## Мероприятия программы

### Конференция для преподавателей магистратуры «Академическое лидерство и магистратура. Новые стратегии» в партнерстве с МИСиС

Участниками июньской онлайн-конференции стали преподаватели магистратуры, победители грантового конкурса Фонда, представители Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, руководители высших учебных заведений, ведущие российские и зарубежные эксперты в области магистратуры, представители бизнес-сообщества и все те, кто интересуется темой развития высшего образования.

В фокусе конференции были вопросы влияния академического лидерства на репутацию университетов, ключевые элементы академического лидерства, значимость образовательной среды и развитой инфраструктуры на востребованность магистерских программ.

### Школа Фонда

С 5 по 9 июля в восемнадцатый раз (и впервые в онлайн-формате) прошла Школа Фонда – событие, нацеленное на создание условий для личностного и профессионального роста победителей конкурсов Стипендиальной программы Владимира Потанина, раскрытие их творческого потенциала и повышение личной социальной ответственности. Ключевой темой Школы стали новые форматы решения общественно значимых вызовов и взаимодействия с сообществом благополучателей и экспертов Фонда.

Программа Школы 2021 года включала мероприятия трех разных треков. При этом каждый из треков являлся полностью самостоятельной программой.

**PRO BONO-трек** – для прикладного применения идей. Трек дал возможность не только поработать с реальными кейсами, но и реализовать после Школы разработанное решение, получив грант от Фонда.

**AGILE-трек** – трек новых знаний. Участникам представилась возможность узнать, как применить технологию гибкого проектирования, родившуюся в IT-среде, для реализации социальных проектов.

**NETWORKING-трек** – общение, соревнование, эмоции. Ядром трека стал Чемпионат по Деловой игре «Грани».

Авторы самых содержательных решений получили возможность принять участие в публичном профессиональном событии (форуме, конференции и т.д.), пройти краткосрочные курсы или стажировку в некоммерческой организации.

В фокусе внимания победителей конкурса: разработка программы комплексной реабилитации личности

4 20

дня

спикеров и модераторов

150 000+

просмотров

### КРУГЛЫЙ СТОЛ «НОВЫЕ ДРУГИЕ». СЕТЕВОЕ ПОКОЛЕНИЕ НАЧИНАЕТ И ВЫИГРЫВАЕТ?»

В основе дискуссии – исследование лидерского потенциала молодежи, реализованное в 2020 году командой авторов под руководством доктора психологических наук, профессора, академика Российской академии образования, зав. кафедрой психологии личности факультета психологии МГУ им. М.В. Ломоносова Александра Асмолова при поддержке Фонда.

«Лига Мечты/Лыжи Мечты», подготовка информационной кампании по привлечению начинающих профессионалов в НКО-сектор, повышение эффективности социально-предпринимательских площадок «Квартал Луи», разработка и реализация стратегии развития проекта «Кузю в массы» Благотворительного интернет-фонда «Помоги.Орг», повышение уровня медийности фонда «Звезда Милосердия», создание рекламной концепции для Благотворительного фонда помощи взрослым «Живой», модернизация каналов коммуникации Забайкальского краевого краеведческого музея им. А. К. Кузнецова с его аудиторией, развитие сайта Иркутской областной общественной организации инвалидов «Семейная усадьба», популяризация Ассоциации выпускников и эндаумент-фонда Томского государственного университета, построение методики оценки сотрудников пермского центра ГРАНИ, повышение социальной активности подростков МО «Сергиевский сельсовет».

800+

просмотров

107

участников

37

городов

47

вузов

## Исследования и аналитика

### Исследование «Ландшафт российской магистратуры: состояние и перспективы магистерского образования в российских вузах»

2021 – 2023 | НИУ ВШЭ

Цель исследования – разработка стратегии развития магистерского образования в России на основе актуальных данных о сложившихся и желаемых моделях магистратур в российских вузах. Данный проект является логическим продолжением всероссийского исследования «Рождение российской магистратуры», реализованного НИУ ВШЭ в 2018-2020 гг. Разработанная на основе данных интерактивная карта российской магистратуры позволит получить свободный доступ к актуальной информации о состоянии магистерского образования по регионам, типам вузов и отраслевой принадлежности.

### Монография «Магистратура в условиях внешних вызовов и внутренних противоречий. 8 вопросов о развитии магистратуры»

Издана по итогам исследования «Магистратура 5.0», реализованного в период с 2018 по 2020 год | Национальный фонд подготовки кадров

Монография рассматривает опыт преодоления трудностей российскими и зарубежными университетами в период пандемии, а также перспективы развития магистратуры.

### Исследование «Онлайн-магистратура: российский и международный контекст»

2021 – 2022 | РАНХиГС

Цель исследования – обогатить интеллектуальное и информационное поле новыми знаниями о тенденциях развития онлайн-магистратуры в России и мире, а также определить перспективы продвижения формата онлайн-магистратуры в российском высшем образовании. В результате исследования планируется получить рекомендации по разработке и продвижению онлайн-магистратуры, предложить их академическому сообществу для обсуждения и использования.

### ИССЛЕДОВАНИЕ «ФОРМИРОВАНИЕ И МАСШТАБИРОВАНИЕ ПРАКТИКИ РЕАЛИЗАЦИИ «ТРЕТЬЕЙ МИССИИ» УНИВЕРСИТЕТА»

2020 – 2023 | Институт социально-экономического развития НИУ-ВШЭ

Цель исследования – формирование, апробация и тиражирование в вузах России механизмов реализации «третьей миссии» по направлениям развития социальных инноваций, добровольчества, участия в разработке программ социально-экономического развития территорий, развития механизмов прикладного проектного обучения.

## МУЗЕЙ БЕЗ ГРАНИЦ

Программа поддержки специалистов и организаций, меняющих представление о роли музея в современном мире и делающих его открытым общественным институтом.

## Конкурсы

### Конкурс «Музей 4.0»

Поощряет развитие экспериментальных практик в музейном деле. Его цель – повысить открытость российских музеев к инновациям и помочь актуализировать их публичную повестку. Победители конкурса получают гранты на реализацию проектов.

#### Номинации:

- Новые вызовы
- Сетевые партнерства
- Технологии и инструменты
- Музей+театр
- Культура участия

В фокусе интересов победителей: новые технологии, работа с исторической памятью и наследием, преодоление социальных вызовов, цифровая безопасность, гибридные форматы мероприятий.



21

победитель

50 млн

рублей – грантовый фонд конкурса «Музей 4.0»



## Конкурс «Искусный глагол» им. В.Ю. Матвеева

Учрежден в 2016 году по инициативе Екатеринбургского музея изобразительных искусств в партнерстве с Государственным Эрмитажем. Цель конкурса – развитие межсекторного и межрегионального диалога по вопросам культуры, усиление роли музеев как независимых общественных и культурных институтов.

Победители конкурса получили право на прохождение обучения на специализированных образовательных курсах и/или приобретение профессионального оборудования для развития журналистского мастерства.

# 3,6 млн

рублей – грантовый фонд  
конкурса «Искусный глагол»

# 12

победителей

## Конкурс «Музейный волонтер»

Ориентирован на выявление лучших музейных волонтеров, чья работа особенно плодотворна и влияет на укрепление статуса волонтера в музейной сфере. Волонтерам инициатива дает возможность рассказать о себе и своей деятельности музейному сообществу и широкой общественности, познакомиться с единомышленниками, получить новый опыт и знания. Программа для победителей конкурса включила в себя серию просветительских и образовательных мероприятий, очные групповые занятия и встречи с музейными профессионалами, лекции и дискуссии.

Победители конкурса представляли следующие музейные институции: Политехнический музей, Музей Новосибирска, Иркутский областной художественный музей им. В.П. Сукачева, Музей Норильска, Государственный исторический музей, Русский музей, Егорьевский историко-художественный музей, Архангельский краеведческий музей, Государственный литературно-мемориальный музей Анны Ахматовой в Фонтанном Доме, Калининградский областной музей изобразительных искусств, Архитектурно-этнографический музей Вологодской области «Семенково», Музейно-выставочный центр г. Белово, Томский областной краеведческий музей имени М.Б.Шатилова.

## ЧЕМ ЗАНИМАЮТСЯ ВОЛОНТЕРЫ, ПОБЕДИВШИЕ В КОНКУРСЕ:

запись экскурсий на видео

подготовка онлайн-спектаклей

разработка онлайн-квизов

проведение занятий книжного клуба

оцифровка документов из музейной коллекции

проведение занятий по арт-терапии

участие в разработке стандартов по трудоустройству  
людей с инвалидностью

# 2,25 млн

рублей – грантовый фонд конкурса  
«Музейный волонтер»

# 15

победителей

## Мероприятия программы

### Форум «Музейный гид»

В фокусе форума – будущее музеев, их точки роста и новые роли. Мероприятие состоялось в гибридном формате. Деловая программа форума объединила музейных профессионалов и специалистов из смежных областей и состояла из трех тематических блоков.

**«Запрос на будущее».** Эксперты обсудили, какие тренды сформируют культурный и социальный ландшафт в перспективе, какие технологии, правила, риски должны учитываться при планировании музейной деятельности.

**«Лаборатория трансформации».** В фокусе – обсуждения направлений деятельности, которые трансформируют музей как институт, а также размышления о том, как влияют на музеи внешние запросы и стремительно меняющийся контекст.

**«Социальные практики».** Дискуссии были посвящены актуальным практикам и процессам, которые уже пришли в музеи и сформируют их облик как социальных институтов в будущем.

3

дня

40+

спикеров и модераторов

12 4 200+

регионов

просмотров

### THEATRUM 2021

THEATRUM – совместный проект Фонда Потанина и фестиваля «Золотая маска».

С 24 по 30 апреля в Нижнем Новгороде в сотрудничестве с Волго-Вятским филиалом ГМИИ им. А.С. Пушкина (ГЦСИ г. Нижний Новгород «Арсенал») состоялась лаборатория THEATRUM 2021. В лаборатории приняли участие 25 специалистов из разных культурных институций и независимые художники. С 4 по 9 июня в Москве в Новом Манеже прошел фестиваль THEATRUM 2021, который соединил проекты, созданные на стыке музейных, экспозиционных и сценических, перформативных практик.

### ПРОЕКТ «ТЕАТР И МУЗЕЙ. ОПЫТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ» МУЗЕЯ «ЦАРИЦЫНО»

В Москве при поддержке Фонда прошла программа «Театр и музей. Опыт взаимодействия». Программа реализовалась музеем «Царицыно» в рамках выставки-фестиваля «Театрократия. Екатерина II и опера». Место проведения – музей-заповедник «Царицыно».

## Исследования и аналитика

### Исследование «Культура счастья: роль культурных институтов в личном благополучии жителей России»

2019 – 2022 | Европейский университет в Санкт-Петербурге

В основу исследования легла гипотеза о том, что для жителей российских городов субъективное ощущение благополучия и удовлетворенности жизнью в заметной мере определяется влиянием локальной культурной сферы. Задача проекта – выявить масштаб, направленность и качество этого влияния, определить непрямые социальные эффекты деятельности местных культурных институтов и ответить на вопрос, каким образом взаимодействие с ними изменяет «коэффициент счастья» в самооощении современных россиян.

### Исследование «Региональное развитие, основанное на культуре»

2020 – 2022 | Московская высшая школа социальных и экономических наук

Цель – показать, что происходит с культурой в российских регионах, раскрыть и описать потенциал развития на основе культуры, новые субъекты и кооперационные отношения, культурную инфраструктуру и стратегии развития, опирающиеся на ресурс культуры. В фокусе исследования 30 российских городов: Калининград, Пермь, Екатеринбург, Ярославль, Норильск, Тверь, Барнаул, Чебоксары, Калуга, Воронеж, Томск, Тюмень, Благовещенск, Кемерово, Ростов-на-Дону, Иркутск, Ижевск, Новосибирск, Омск, Иваново, Нижний Новгород, Самара, Красноярск, Владивосток, Хабаровск, Архангельск, Новгород Великий, Тула, Краснодар, Владикавказ.

### Исследование «Культурная карта России. Часть 1»

февраль – июнь 2021 | онлайн-академия «Арзамас»

Цель исследовательского проекта – создать культурную карту России, найти интересные проекты в 38 регионах, представить максимально широкий круг институций – от государственных музеев до частных фестивалей и заложить основы для сотрудничества между этими институциями.

# ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ



В рамках программы «Эффективная филантропия» Фонд способствует распространению лучших практик благотворительной работы, проводит просветительские мероприятия и создает условия для профессионального роста сотрудников некоммерческих организаций.

## Конкурсы

### Образовательная программа «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов» в партнерстве с Московской школой управления СКОЛКОВО

В ноябре стартовал пятый поток программы «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов». В конкурсе Фонда на обучение по программе победили представители сфер образования, культуры, развития филантропии. В фокусе программы – развитие управленческого мышления и навыков участников в сочетании с получением комплексного представления о подходах к развитию фондов целевого капитала. В рамках учебной практики участники реализуют проекты по формированию, пополнению и использованию целевых капиталов.

В фокусе интересов победителей конкурса: реабилитация детей и подростков с особенностями развития, сохранение природы и экокультурного наследия, помощь пожилым и малообеспеченным гражданам, поддержка детей, оставшихся без попечения родителей, развитие сообществ, устойчивое развитие театров, музеев, филармоний, вузов.

# 7,5 млн

рублей – грантовый фонд образовательной программы «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов»

# 25

победителей

### ФОНД ПООЩРИЛ ВЫПУСКНИКОВ ЦИКЛА 2019/2021 ГОДОВ

#### Поощрения в размере 10 млн рублей:

- Пермский театр оперы и балета им. П.И. Чайковского
- Приморская государственная картинная галерея
- Петрозаводский государственный университет
- Детский благотворительный фонд в поддержку талантливых детей «Андрюша» имени Андрея Жаботинского
- Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам»
- Ярославская городская общественная организация содействия развитию математического образования «Ярославская школа-33»
- Русская молинологическая ассоциация

#### Поощрения в размере 2 млн рублей:

- Российская экономическая школа
- Фонд поддержки Российского государственного академического молодежного театра
- Фонд-собственник целевого капитала «Эндаумент НГУ»
- Государственная Третьяковская галерея
- Южный федеральный университет

Общая сумма взносов в целевые капиталы в 2021 году составила 180 млн рублей, включая 80 млн – на поддержку эндаументов выпускников программы «Стратегия создания и развития фондов целевых капиталов» 2019/2021 годов, а также 100 млн – взнос в целевой капитал Томского государственного университета.

**НА ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ В ТАСС, КОТОРАЯ СОСТОЯЛАСЬ В ДЕКАБРЕ 2021 ГОДА, БЫЛИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НОВЫЕ ПРОЕКТЫ, КОТОРЫЕ НЕДАВНО ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ ФОНДА:**

**Томский государственный университет – центр «Гранит науки» и развитие «третьей миссии» вуза.**

Центр развивает идею «Открытого университета» ТГУ, в планах – создать площадку на базе центра для обсуждения происходящего в образовании, науке, инновационной сфере.

**Государственная Третьяковская галерея – проект «Добрый музей».**

Проект творческих мастерских, доступных для детей, подростков и взрослых с различными формами инвалидности.

**Государственный Эрмитаж – инновации музея в виртуальном пространстве.**

При поддержке Фонда музей внедряет виртуальные проекты с использованием новейших технологий и развивает NFT-искусство.

**Университет МГИМО – проект реконструкции вузовской библиотеки.**

После реконструкции площадь помещений библиотеки вырастет вдвое, доступ к уникальным фондам смогут получить преподаватели и студенты других вузов.

**Конкурс на поддержку победителей антикризисных конкурсов**

Решение о продлении антикризисной поддержки было принято с целью достижения долгосрочного позитивного эффекта от инициированных в 2020 году антикризисных конкурсов («Новое измерение», «Общее дело» и номинация «Системный эффект» «Школы филантропии»), а также для обеспечения устойчивости российского благотворительного сектора в период нестабильности. Победители конкурса смогли получить дополнительную поддержку и направить грантовые средства на уставную деятельность своих организаций.

**308 МЛН**

рублей – грантовый фонд на поддержку победителей антикризисных конкурсов в 2021/2022 году

**45**

победителей в 2021 году

**ЦЕЛЕВЫЕ АУДИТОРИИ ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛЕЙ АНТИКРИЗИСНЫХ КОНКУРСОВ\***

- взрослые люди ограниченными возможностями здоровья и их семьи
- дети с тяжелыми заболеваниями, дети-инвалиды и их семьи
- группы с множественной уязвимостью, многодетные и малоимущие семьи
- пожилые люди
- дети и подростки: сироты, без попечения родителей, из неполных семей, воспитанники и выпускники детских домов и коррекционных школ
- семьи в трудной жизненной ситуации и дети в таких семьях
- молодежь
- массовая аудитория
- жители определенных территорий
- онкобольные – дети и взрослые
- бездомные
- мигранты и беженцы
- люди с ВИЧ
- трудные подростки

\*по результатам исследования целевых аудиторий грантополучателей антикризисных конкурсов – тех людей, которые в том числе благодаря грантовой поддержке Фонда в 2021 году смогли получить помощь. Исследование провела компания «Процесс Консалтинг».

## Мероприятие программы

### Форум «Эндаументы»

Проведен Фондом в партнерстве с Московской школой управления СКОЛКОВО при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации. В фокусе программы этого года – будущее модели эндаументов: устремления сектора, тенденции и условия развития целевых капиталов. Впервые прошел фестиваль EndowFest, в ходе которого организации представляли истории создания и развития целевых капиталов, а также выступления в формате PitchKucha – краткие презентации кейсов, которые дополнили форум.

5

дней

30+

экспертов

5 400+

просмотров

### НКО-Профи

Одним из информационных инструментов поддержки НКО является проект «НКО-Профи», реализуемый Агентством социальной информации и Фондом при поддержке Совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере. Он представляет собой цикл бесед с профессионалами некоммерческой сферы об их карьере в третьем секторе и состоит из нескольких блоков:

**Конкурс для журналистов, которые пишут о представителях НКО, интервью, ролики и передачи с профессионалами сектора, документальный спектакль «Люди добрые» и документальное кино**

500+

заявок на участие

350+

героев

400 000+

просмотров онлайн-трансляции спектакля

Проект внес свой вклад в смену восприятия некоммерческой сферы, которая предстает сегодня именно как профессиональный сектор. Интерес к теме растет, в том числе и среди молодежи – 21% студентов московских вузов хотели бы пройти практику в НКО, а 23% рассматривают для себя возможность развития карьеры в некоммерческой организации.

## Исследования и аналитика

### **Исследование «Освещение в СМИ и социальных сетях деятельности негосударственных некоммерческих организаций в России: вторая волна»**

март – июнь 2021 года | Агентство социальной информации в рамках проекта «ПРОдвижение НКО»

Исследование посвящено анализу освещения в СМИ и социальных медиа деятельности негосударственных некоммерческих организаций. Поиск публикаций в системах мониторинга «Медиалогия» (для СМИ) и «Youscan» (для социальных медиа) осуществлялся по ключевым словам. В исследовании были представлены примеры успешного взаимодействия НКО и СМИ на локальном, региональном и федеральном уровнях.

### **Исследование «Освещение темы целевых капиталов в СМИ и социальных медиа»**

2021 – 2022 | ЦИРКОН

Исследование направлено на изучение того, как в СМИ и социальных медиа освещается тема фондов целевых капиталов. Исследование предоставляет информацию о динамике сообщений, количестве упоминаний, типе медиа, пишущих о целевых капиталах, и позволяет составить картину присутствия темы эндаументов в инфополе.

### **Исследование «Эндаументы и кризисы»**

2021 – 2022 | Институт реформирования общественных финансов

Исследование текущего состояния рынка эндаумент-фондов в России.

### **Исследование стратегий и практик вовлечения выпускников и массовых жертвователей в деятельность эндаументов**

2020 – 2021 | Томский государственный университет

В рамках исследования проведен анализ личностных характеристик выпускников, влияющих на решение совершить пожертвование в эндаумент-фонды университетов, проанализированы стратегии и практики развития университетами благотворительной культуры у обучающихся и выявлены факторы успешного привлечения массовых жертвователей в социальных сетях.

### **Исследование «Модель зрелости НКО»**

апрель – май 2021 | «Делойт»

Чтобы институциональная поддержка третьего сектора была системной, а инструменты управления НКО своевременными и эффективными, необходимо понимать уровень зрелости сектора на текущий момент. С этой целью было проведено первое в России исследование, посвященное оценке зрелости НКО. Исследование проводилось в соответствии со специально разработанной моделью, представляющей собой инструмент самостоятельной оценки для некоммерческой организации.



## СИЛА СПОРТА

Социальный спорт является важным инструментом, способным формировать личную социальную ответственность каждого и решать конкретные общественные проблемы. Фонд Потанина на протяжении нескольких лет исследовал потенциал социального спорта и в 2020 году запустил новую программу «Сила спорта». В ее рамках в 2020 году стартовал конкурс «Спорт для всех», первые итоги которого были подведены в 2021 году, а также был запущен второй цикл конкурса. Кроме того, в 2021 году был открыт конкурс профессионального развития для специалистов сферы социального спорта.

---

### СОТРУДНИЧЕСТВО СО СПЕЦИАЛЬНОЙ ОЛИМПИАДОЙ

Специальная Олимпиада России и Фонд заключили соглашение о партнерстве в области развития инклюзивного спорта. Соглашение было подписано в рамках форума «Россия – спортивная держава» в Казани президентом Специальной Олимпиады России Ольгой Слуцкер и генеральным директором Фонда Оксаной Орачевой.

В рамках проекта «Инклюзивный спорт для всех» Специальная Олимпиада отобрала на конкурсной основе 15 регионов, которые в течение трех лет будут развивать инклюзивный спорт для людей с особенностями развития. Инициатива Специальной Олимпиады и Фонда также включила в себя образовательный курс, в рамках которого на базе Поволжского государственного университета физической культуры, спорта и туризма будет обучено две тысячи специалистов из различных регионов России по программе Специальной Олимпиады для продвижения инклюзивного спорта. Курс стартовал в январе 2022 года.

# ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ФИЛАНТРОПИИ



Центр изучает, как развивается филантропия в России и в мире.

## Исследования и аналитика

### Исследование «Цифровизация некоммерческого сектора: готовность, барьеры и эффекты»

2021 | НИУ ВШЭ в партнерстве с Благотворительным фондом поддержки и развития социальных программ «Социальный навигатор»

Цель исследования – выявление практик применения цифровых технологий, основных барьеров и стимулов цифровизации российских НКО. В ходе работы было проведено 40 экспертных интервью и опрошено 412 НКО. В результате был сформирован реестр практик цифровизации среди российских НКО и произведена оценка уровня их распространенности, выявлены основные барьеры внедрения цифровых технологий и их интеграции в рабочие процессы в НКО, а также разработаны рекомендации по цифровизации некоммерческого сектора.

### Обзор «Анализ деятельности грантодающих фондов: взаимодействие с партнерами и грантополучателями»

январь – февраль 2021 | Екатерина Верещагина

Обзор, подготовленный по итогам изучения опыта зарубежных грантодающих фондов в части их взаимодействия со своими партнерами и грантополучателями. Исследование показало, что открытость и прозрачность донорских организаций находятся в центре внимания профессионального сообщества во всем мире. При этом наблюдается постепенный переход от традиционной схемы «донор-благотворитель» к модели партнерства равноправных сторон, а запрос на такую модель взаимодействия только усиливается на фоне пандемии COVID-19.

### Обзор «Анализ зарубежного опыта использования donor-advised funds в филантропии»

апрель – сентябрь 2021 | Людмила Пантелеева, Алла Самолетова

Обзор посвящен механизму финансирования филантропической деятельности, получившему название donor-advised funds (DAF, или фонды, рекомендованные донорами). В обзоре подробно рассматривается модель работы фондов DAF, ее ключевые принципы, преимущества и недостатки, а также роль DAF в поддержке благотворительных организаций во время пандемии COVID-19.

### Аналитический обзор «Лучшие практики в некоммерческом секторе: принципы создания и распространения»

январь – июнь 2021 | «Эволюция и Филантропия»

Аналитический обзор включает описание универсальных принципов создания и распространения лучших российских и зарубежных практик в некоммерческом секторе. Дайджест содержит различные практические кейсы, а также краткие рекомендации, которые помогут сотрудникам НКО разработать алгоритм успешных и эффективных действий для развития и распространения успешных практик.

### Дайджест «Глобальные тренды – 2021. Филантропия в новом мире»

октябрь – декабрь 2021 | Наталия Фреик, Анастасия Ложкина

Дайджест посвящен анализу ключевых явлений и дискурсов в мировой филантропии за 2021 год и представляет собой попытку наметить контуры филантропии будущего.

### Аналитический обзор «Инфраструктура филантропии в России»

март – октябрь 2021 | Наталия Фреик

В дайджесте представлены результаты российских и зарубежных исследований отечественного благотворительного сектора. Российскую часть исследования выполнил Центр развития филантропии в партнерстве с индийской консалтинговой компанией Sattva. Исследование стало частью глобального проекта WINGS “Acting Together to Lift Up Philanthropy” («Совместные действия для развития филантропии»). В этой части исследования предлагается терминологический аппарат, относящийся к экосистеме поддержки филантропии, а также метрики для оценки экосистемы и практическое руководство для ее развития.





## КУЛЬТУРНЫЙ ПРОРЫВ

Программа направлена на поддержку профессионального обмена и сотрудничества в сферах культуры, образования и искусства, на продвижение российского наследия за рубежом. Программа содействует формированию позитивного имиджа русской культуры, разрушению стереотипов и клише, расширению круга партнеров Фонда среди организаций, поддерживающих культуру. Она также способствует продвижению лучших российских практик и методик в данной сфере.

### ПРОЕКТ «РОССИЯ XX-XXI», ЦЕНТР ПОМПИДУ

Долгосрочный проект, сфокусированный на исследовании и репрезентации российского искусства во Франции для специалистов и широкой публики. Проект является логическим продолжением проекта «Россия. XX век», который был поддержан Фондом Потанина в начале 2017 года.

#### Основные направления:

- культурные обмены, посвященные идеям искусства СССР и Франции
- изучение советских музейных экспозиций 20-х годов 20 в.
- изучение темы реконструктивизма (проблематика воссоздания несохранившихся художественных объектов)
- выделение стипендии для молодых профессионалов на шестимесячную стажировку.



## ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

Программа создана для поддержки Государственного Эрмитажа в его работе по сохранению культурного наследия, развитию и изменениям в контексте XXI века. Все перечисленное невозможно без стимулирования активных и творческих сотрудников музея. Поэтому Фонд создает дополнительные условия для профессионального развития работников Эрмитажа, выдавая гранты лучшим из них.

# 110

сотрудников Эрмитажа получили поддержку

# МЕЖПРОГРАММНЫЕ КОНКУРСЫ

## Практики личной филантропии и альтруизма

Конкурс направлен на поддержку инициатив по распространению лучших практик личной филантропии и альтруизма, проведения благотворительных инициатив и акций, в том числе приуроченных к Международному дню благотворительности «Щедрый Вторник». Конкурс создан для поддержки победителей всех программ Фонда всех лет.

В фокусе интересов победителей: помощь социально незащищенным группам граждан, просветительские проекты, благотворительные мероприятия, развитие добровольчества.

# 20 МЛН

рублей – грантовый фонд

# 56

победителей

## Распределение заявок по программам

### ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ

# 83

заявителя

### СТИПЕНДИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

# 68

заявителей

### СИЛА СПОРТА

# 13

заявителей

### МУЗЕЙ БЕЗ ГРАНИЦ

# 4

заявителя

# ПОЗИЦИЯ В СЕКТОРЕ

## ДОСТИЖЕНИЯ ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛЕЙ

- Цифровой проект Калининградского кафедрального собора, созданный на грант Фонда, победил в федеральном конкурсе «Культура онлайн» в 2021 году
- Юрий Ноздрунов, победитель конкурса «Олимпийские стипендии», выпускник программы «Мастер спортивного администрирования» РМОУ 2021 года, завоевал бронзовую медаль Паралимпийских игр в Токио в соревнованиях по настольному теннису
- Анастасия Яшина, студентка МГУ им. Н.П. Огарева, получила награду в вузовском конкурсе «Признание года» в номинации «Признание в науке»
- Зарегистрирован первый на Урале фонд целевого капитала социальной НКО – Свердловский региональный специализированный фонд управления целевым капиталом «Семейный круг». Учредителем фонда целевого капитала «Семейный круг» стала автономная некоммерческая организация «Семья детям», победитель конкурса «Новое измерение»
- В Приморье создали первый на Дальнем Востоке фонд для развития музейных коллекций – эндаумент-фонд «Дальарт». Учредитель – Приморская картинная галерея – участник программы «Стратегия создания и развития фондов целевого капитала»
- Проект Государственного музея истории российской литературы имени В.И. Даля «Только не я» стал победителем Профессионального конкурса детских и семейных музейных программ в рамках V Всероссийского музейного форума по детским, семейным и подростковым программам

# ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ

# Forbes

Владимир Потанин получил премию Forbes за системное развитие российской филантропии, а его фонд возглавил рейтинг лучших благотворительных фондов российских бизнесменов

# Коммерсантъ®

Владимир Потанин признан самым благотворительным предпринимателем в рейтинге «Коммерсанта» за 2021 год (рейтинг оценивает медиаприсутствие и медиавлияние российской деловой элиты)



Фонд занял I место в рейтинге корпоративных и частных фондов RAEX



Фонд вошел в рэнкинг «Социальный навигатор» как благотворительная организация с высшим рейтингом – 4 звезды

# СТИПЕНДИАТЫ И ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛИ 2021 ГОДА

## СТИПЕНДИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЛАДИМИРА ПОТАНИНА

### Конкурс на получение именной стипендии

1. Абдураимова Нозимаи Ойбек кизи, Национальный исследовательский университет ИТМО
2. Абрамов Роман Владимирович, Национальный исследовательский университет ИТМО
3. Абрашева Стелла Олеговна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
4. Абросимова Ольга Михайловна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
5. Авдеева Татьяна Владимировна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
6. Аверина Полина Андреевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
7. Агапитова Ольга Валерьевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
8. Агафонов Артём Дмитриевич, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
9. Аглиуллина Зарина Ирековна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
10. Аглиуллина Мадина Ирековна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
11. Азнаурян Матеос Меружанович, Кубанский государственный университет
12. Айвазова Мария Андреевна, Санкт-Петербургский государственный экономический Университет
13. Айрапетова Анна Анатольевна, Северо-Кавказский федеральный университет
14. Айрапетян Инесса Арамовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
15. Акопова Осана Валерьевна, Алтайский государственный университет
16. Акрамов Тимур Файласович, Уфимский государственный нефтяной технический университет
17. Аксаментова Ирина Викторовна, Санкт-Петербургский государственный университет
18. Аксенова Наталия Александровна, Санкт-Петербургский государственный Университет
19. Алексеев Глеб Александрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
20. Алексеев Никита Алексеевич, Томский государственный университет систем управления и Радиоэлектроники
21. Алексеева Юлия Николаевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
22. Алешин Дмитрий Вячеславович, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
23. Алёшин Юрий Денисович, Пятигорский государственный университет
24. Алиева Вероника Самедовна, Северо-Кавказский федеральный университет
25. Аликина Мария Дмитриевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
26. Амельченко Анна Александровна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
27. Андреева Марина Андреевна, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского
28. Андрийчук Александр Васильевич, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
29. Андрищенко Симона Андреевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
30. Андрищенко Екатерина Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет
31. Анисимов Иван Михайлович, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
32. Анисимова Алина Игоревна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
33. Анисимова Варвара Сергеевна, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
34. Анищенко Анастасия Эдуардовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
35. Антипова Мария Вячеславовна, Санкт-Петербургский государственный университет
36. Антропова Наталия Денисовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
37. Ануфриенко Евгений Константинович, Сибирский федеральный университет
38. Арефьев Виктор Александрович, Тюменский государственный университет
39. Арзуманян Эдвин Эрнестович, Российский университет дружбы народов
40. Аринушкина Ксения Геннадьевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
41. Артеменко Артемий Валерьевич, Национальный исследовательский Томский государственный университет
42. Архипов Иван Валерьевич, Дальневосточный федеральный университет
43. Асланова Аиша Сахиб кызы, Российский университет дружбы народов
44. Асмарян Арменуи Аликовн, Пятигорский государственный университет
45. Афанасьев Михаил Витальевич, Казанский (Приволжский) федеральный университет
46. Афанасьев Никита Андреевич, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
47. Ахмадеев Альберт Рустемович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
48. Аюшеева Эржэна Бадма-Сыреновна, Иркутский национальный исследовательский технический университет
49. Бабошкина Татьяна Владимировна, Российский университет дружбы народов
50. Бакай Екатерина Константиновна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
51. Баландин Данил Олегович, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники
52. Баландин Сергей Владимирович, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
53. Баранов Матвей Антонович, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
54. Баркалов Максим Максимович, Национальный исследовательский университет ИТМО
55. Бармина Александра Сергеевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
56. Бауэр Екатерина Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный университет
57. Бахметьев Максим Олегович, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
58. Безруков Никита Владимирович, Тюменский государственный университет
59. Безручко Екатерина Владимировна, Санкт-Петербургский государственный университет
60. Белейд Хуссем Эддин, Казанский (Приволжский) федеральный университет
61. Беликов Иван Игоревич, Московский педагогический государственный университет
62. Белоглазов Александр Евгеньевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
63. Белых Александр Николаевич, Дальневосточный федеральный университет
64. Бельский Денис Олегович, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
65. Бергман Никита Юрьевич, Национальный исследовательский университет ИТМО

66. Березина Анастасия Дмитриевна, Санкт-Петербургский государственный экономический Университет
67. Беспамятова Аирина, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
68. Бешкинская Василиса Сергеевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
69. Бибина Эмма Сергеевна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
70. Блинов Михаил Павлович, Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
71. Богданова Антонина Вячеславовна, Владивостокский государственный университет экономики и сервиса
72. Богданова Карина Сергеевна, Иркутский национальный исследовательский технический университет
73. Болдырева Дарья Михайловна, Тюменский индустриальный университет
74. Бондаренко Екатерина Владимировна, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского
75. Бондаренко Инна Максимовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
76. Бондарь Юлия Андреевна, Российский университет дружбы народов
77. Борисов Сергей Дмитриевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
78. Борисова Дарья Сергеевна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
79. Борновалов Прохор Петрович, Новосибирский государственный педагогический университет
80. Бортникова Светлана Владимировна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
81. Бочкова Ангелина Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
82. Бочкова Софья Дмитриевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
83. Бояркин Денис Александрович, Иркутский национальный исследовательский технический университет
84. Бразовская Виктория Владимировна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
85. Бритина Александра Андреевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
86. Брославский Павел Викторович, Национальный исследовательский Томский государственный университет
87. Будко Анна Сергеевна, Кубанский государственный университет
88. Буркацкий Александр Сергеевич, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
89. Бурханов Камиль Рамисович, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
90. Бутонова Софья Алексеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
91. Буторова Анастасия Сергеевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
92. Бутылин Максим Анатольевич, Казанский (Приволжский) федеральный университет
93. Бушуев Михаил Константинович, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
94. Быков Роман Андреевич, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
95. Быкочья Алеся Геннадьевна, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
96. Быструхина Яна Алексеевна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
97. Валитова Альфия Артуровна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
98. Васильев Богдан Леонидович, Тюменский государственный университет
99. Васильев Дмитрий Кириллович, Санкт-Петербургский государственный университет
100. Васильева Сайыына Ильинична, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
101. Васильченко Валентина Дмитриевна, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
102. Васин Кирилл Валерьевич, Казанский (Приволжский) федеральный университет
103. Веденчук Вячеслав Александрович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
104. Великая Карина Владимировна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
105. Верова Елена Владимировна, Казанский (Приволжский) федеральный Университет
106. Вершинина Юлия Владимировна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
107. Ветошкина Мария Александровна, Тюменский государственный университет
108. Викторова Татьяна Сергеевна, Сибирский федеральный университет
109. Виногорова Виктория Николаевна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
110. Виноградов Александр Валерьевич, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
111. Виноградова Лилия Сергеевна, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова
112. Витенко Дмитрий Дмитриевич, Санкт-Петербургский государственный университет
113. Владимиров Иван Андреевич, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
114. Владимирова Виктория Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет
115. Владыко Илья Владимирович, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
116. Войтович Дарья Александровна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
117. Волковский Даниил Валентинович, Санкт-Петербургский государственный университет
118. Волобаев Валентин Павлович, Кемеровский государственный университет
119. Володина Наталья Юрьевна, Санкт-Петербургский государственный университет
120. Воробьева Мария Максимовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
121. Воронин Вадим Олегович, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
122. Воронович Екатерина Павловна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
123. Вэнго Богдан Валерьевич, Сибирский федеральный университет
124. Вячистый Дмитрий Дмитриевич, Национальный исследовательский Томский государственный университет
125. Габрийчук Татьяна Васильевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
126. Гаврикова Арина Евгеньевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
127. Гаврильчук Станислав Викторович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
128. Гаджиева Мирана Мукаилловна, Российский университет дружбы народов
129. Гайер Алексей Вячеславович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
130. Галиев Айнура Айдарович, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
131. Галиуллина Юлия Фанилевна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
132. Гантимурова Анастасия Валентиновна, Сибирский федеральный университет
133. Гараева Полина Владиславовна, Национальный исследовательский университет ИТМО
134. Гарганц Мария Георгиевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
135. Гареев Богдан Салаватович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
136. Гатальская Юлия Алексеевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

137. Геворгян Ирина Смбатовна, Новосибирский государственный технический университет
138. Герасимова Александра Александровна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
139. Глодик Татьяна Васильевна, Белгородский государственный национальный исследовательский университет
140. Говорова Татьяна Алексеевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
141. Годовова Анастасия Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
142. Голова Анастасия Сергеевна, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
143. Голованова Дарья Дмитриевна, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
144. Головашкіна Елена Сергеевна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
145. Голуб Елена Ивановна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
146. Гончар Анастасия Дмитриевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
147. Горбатова Ксения Вадимовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
148. Горбачева Софья Дмитриевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
149. Горбунова Евгения Викторовна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
150. Гордеев Егор Витальевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
151. Горлышкин Никита Евгеньевич, Кемеровский государственный университет
152. Горохова Наталья Михайловна, Национальный исследовательский университет ИТМО
153. Горшенева Наталья Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет
154. Гофман Дарья Дмитриевна, Дальневосточный федеральный университет
155. Гохшанд Екатерина Витальевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
156. Греннинг Галина Артемовна, Национальный исследовательский университет ИТМО
157. Гришина Кристина Александровна, Новосибирский государственный технический университет
158. Грубась Серафим Игоревич, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
159. Грязнова Маруся Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
160. Гуйо Герман Александрович, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
161. Гуменникова Александра Владимировна, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
162. Гусева Татьяна Александровна, Сибирский федеральный университет
163. Дашкевич Павел Михайлович, Санкт-Петербургский государственный экономический Университет
164. Двойникова Анастасия Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
165. Девятова Екатерина Викторовна, Челябинский государственный университет
166. Дедов Виктор Алексеевич, Воронежский государственный технический университет
167. Демьянов Сергей Александрович, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
168. Денисламов Михаил Эдуардович, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
169. Денисова Александра Денисовна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
170. Дергачева Влада Евгеньевна, Алтайский государственный университет
171. Десятова Дарья Андреевна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
172. Джигкаева Милена Сулхановна, Пятигорский государственный университет
173. Джос Владислав Андреевич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
174. Дмитриев Иван Алексеевич, Иркутский государственный университет
175. Долголаптева Кристина Олеговна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
176. Домрачев Максим Андреевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
177. Донской Данила Юрьевич, Донской государственный технический университет
178. Донцова Анна Евгеньевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
179. Донченко Георгий Витальевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
180. Доронина Анастасия Алексеевна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
181. Дорофеева Алиса Сергеевна, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
182. Другов Сергей Андреевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
183. Дубровская Юлия Владимировна, Пермский государственный национальный исследовательский университет
184. Дудаков Георгий Сергеевич, Санкт-Петербургский государственный университет
185. Дюков Владислав Алексеевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
186. Евтина Анастасия Алексеевна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
187. Егораева Анастасия Александровна, Дальневосточный федеральный университет
188. Егоров Алексей Владимирович, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
189. Егоров Артём Арменович, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
190. Егян Артем Арсенович, Санкт-Петербургский государственный университет
191. Ежелева Татьяна Андреевна, Казанский национальный исследовательский технологический университет
192. Елизаров Артем Александрович, Казанский (Приволжский) федеральный университет
193. Елфимов Борис Максимович, Национальный исследовательский Томский государственный университет
194. Ельников Анастасия Сергеевна, Воронежский государственный университет
195. Еремеева Анна Владимировна, Казанский национальный исследовательский технологический университет
196. Ермолинский Петр Борисович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
197. Ершов Валентин Александрович, Санкт-Петербургский государственный университет
198. Ефремов Владимир Константинович, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
199. Жаркова Екатерина Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
200. Жарнакова Мария Сергеевна, Сибирский федеральный университет
201. Жигалина Наталия Викторовна, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
202. Жовнир Светлана, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»
203. Жохова Анастасия Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
204. Жуланов Роман Валерьевич, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
205. Журавлёва Кира Анатольевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

206. Журавлева Наталья Викторовна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
207. Завадская Юлия Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
208. Заварзина Виктория Александровна, Воронежский государственный университет
209. Замятин Михаил Михайлович, Санкт-Петербургский государственный университет
210. Зань Владислав Михайлович, Санкт-Петербургский государственный университет
211. Заусаева Виктория Алексеевна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
212. Захарина Екатерина Александровна, Южный федеральный университет
213. Земскова Татьяна Алексеевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
214. Зиганшина Анна Асхатовна, Тюменский индустриальный университет
215. Зилов Данил Сергеевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
216. Знамеровская Анастасия Олеговна, Казанский (Приволжский) федеральный Университет
217. Зубков Илья Сергеевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
218. Зыкова Анна Николаевна, Иркутский государственный университет
219. Зырянов Андрей Сергеевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
220. Иванов Алексей Валерьевич, Волгоградский государственный социально-педагогический университет
221. Иванов Андрей Евгеньевич, Донской государственный технический университет
222. Иванова Евгения Владимировна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
223. Иванова Екатерина Сергеевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
224. Иванова Ксения Алексеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
225. Иванова Ксения Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
226. Иванова Татьяна Владимировна, Национальный исследовательский университет ИТМО
227. Иванова Татьяна Владимировна, Новосибирский государственный педагогический Университет
228. Ивлев Денис Игоревич, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
229. Иглина Татьяна Вадимовна, Самарский государственный технический университет
230. Игнатович Елена Леонидовна, Московский городской педагогический университет
231. Иевлев Кирилл Олегович, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
232. Измайлова Наталья Владимировна, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского
233. Изотова Анна Гиевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
234. Иконникова Евгения Витальевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
235. Ильин Семен Константинович, Кемеровский государственный университет
236. Ильина Надежда Алексеевна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
237. Ипатова Виктория Сергеевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
238. Иргизова Ксения Вячеславовна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
239. Исаева Екатерина Владимировна, Пермский государственный национальный исследовательский университет
240. Исмаилова Александра Владимировна, Кубанский государственный университет
241. Иштуганов Руслан Александрович, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
242. Кабеев Владимир Александрович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
243. Кабилова Юлия Айратовна, Национальный исследовательский университет ИТМО
244. Кадулин Вячеслав Алексеевич, Тюменский государственный университет
245. Казанцева Мария Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
246. Казьмина Ксения Александровна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
247. Кальченко Игорь Игоревич, Санкт-Петербургский государственный университет
248. Камкина Софья Александровна, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
249. Карапетова Алина Владимировна, Иркутский государственный университет
250. Карасева Алина Игоревна, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
251. Карелина Александра Александровна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
252. Каримова Алиса Алексеевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
253. Карпенкова Полина Максимовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
254. Карпилов Игорь Дмитриевич, Самарский государственный технический университет
255. Карпов Тимофей Евгеньевич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
256. Каршева Ксения Олеговна, Национальный исследовательский университет ИТМО
257. Касперук Кирилл Васильевич, Дальневосточный федеральный университет
258. Катинская Елена Сергеевна, Воронежский государственный университет
259. Катровский Юрий Андреевич, Иркутский государственный университет
260. Кийкова Дарья Андреевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
261. Кинёва Алина Сергеевна Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
262. Киргизов-Барский Арсений Вячеславович, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
263. Кириченко Виталий Владимирович, Санкт-Петербургский государственный университет
264. Киселёва Елена Михайловна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
265. Кислицын Василий Дмитриевич, Пермский государственный национальный исследовательский университет
266. Клёвина Мария Васильевна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
267. Клевцов Антон Игоревич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
268. Клещевникова Варвара Игоревна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
269. Климова Алина Андреевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
270. Климова Наталия Сергеевна, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
271. Климонов Михаил Сергеевич, Иркутский государственный университет
272. Клиноква Юлия Сергеевна, Волгоградский государственный университет
273. Клишин Михаил Александрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
274. Клочко Максим Владимирович, Национальный исследовательский университет ИТМО
275. Кобина Анна Витальевна, Северо-Кавказский федеральный университет
276. Ковалев Виталий Сергеевич Казанский (Приволжский) федеральный университет
277. Ковалёв Никита Владимирович, Южно-Уральский государственный



- университет (национальный исследовательский университет)
278. Ковалёва Анастасия Сергеевна, Воронежский государственный университет
279. Ковалева Анфиса Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
280. Ковалева Марина Юрьевна, Нижегородский государственный лингвистический университет имени Н.А. Добролюбова
281. Коваленко Елизавета Григорьевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
282. Коваленко Наталья Евгеньевна, Алтайский государственный университет
283. Коваленок Екатерина Евгеньевна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
284. Ковальчук Татьяна Николаевна, Тюменский государственный университет
285. Ковригина Екатерина Валерьевна, Московский городской педагогический Университет
286. Кожевников Николай Борисович, Иркутский государственный университет
287. Кожемякин Вячеслав Евгеньевич, Сибирский федеральный университет
288. Кокорева Юлия Вячеславовна, Российский государственный социальный университет
289. Колесников Михаил Владимирович, Национальный исследовательский университет ИТМО
290. Колмогоров Артур Юрьевич, Казанский национальный исследовательский технологический университет
291. Колмогорова Алена Игоревна, Национальный исследовательский университет ИТМО
292. Коломиец Мария Анатольевна, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
293. Комаревцева Анастасия Михайловна, Челябинский государственный университет
294. Комарницкая Олеся Геннадьевна, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
295. Комлев Алексей Степанович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
296. Кондраков Николай Александрович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
297. Кондратьев Александр Павлович, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
298. Кондрашин Моисей Анатольевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
299. Кононков Владислав Александрович, Дальневосточный федеральный университет
300. Константинова Анастасия Алексеевна, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
301. Коныгин Руслан Анатольевич, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
302. Конькеев Евгений Максимович, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
303. Коньшин Дмитрий Сергеевич, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
304. Копцева Елизавета Владимировна, Санкт-Петербургский государственный университет
305. Кораблева Анастасия Валерьевна, Санкт-Петербургский государственный университет
306. Коржняк Анастасия Михайловна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
307. Корниенко Александр Владимирович, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
308. Корнилова Виктория Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
309. Королева Кристина Вадимовна, Дальневосточный федеральный университет
310. Королькова Елизавета Валериевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
311. Корсакова Дарья Олеговна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
312. Корякин Аркадий Романович, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
313. Косаченко Александра Ильинична, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
314. Косенко Екатерина Игоревна, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники
315. Косова Екатерина Альбертовна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
316. Костикова Виктория Андреевна, Северо-Кавказский федеральный университет
317. Крайнова Анна Константиновна, Санкт-Петербургский государственный университет
318. Крайнова Дарья Витальевна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
319. Краснова Анастасия Витальевна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
320. Краснова Мария Егоровна, Иркутский государственный университет
321. Крылова Анна Вячеславовна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
322. Кузнецов Владислав Валерьевич, Дальневосточный федеральный университет
323. Кузнецова Анастасия Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
324. Кузнецова Валентина Юрьевна, Астраханский государственный университет
325. Кузьмина Полина Сергеевна, Казанский национальный исследовательский технологический университет
326. Кулакова Полина Олеговна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
327. Куранова Анастасия Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный Университет
328. Курочкина Анна Анатольевна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
329. Куст Сергей Юрьевич, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
330. Кучеренко Денис Валерьевич, Санкт-Петербургский государственный университет
331. Лавлинская Анастасия Александровна, Иркутский государственный университет
332. Лазарев Ростислав Александрович, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
333. Лазарева Анастасия Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
334. Лазовская Мария Антоновна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
335. Ламова Виктория Максимовна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
336. Лантух Олег Сергеевич, Кубанский государственный университет
337. Лебедев Евгений Александрович, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
338. Лепехин Михаил Николаевич, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
339. Летичевская Виктория Евгеньевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
340. Лефанов Даниил Сергеевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
341. Ли Татьяна Владимировна, Алтайский государственный университет
342. Липилина Юлия Андреевна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
343. Лисенков Сергей Алексеевич, Санкт-Петербургский государственный Университет
344. Лисман, Анастасия Михайловна, Сибирский федеральный университет
345. Литвиненко Мария Александровна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
346. Логунов Андрей Владимирович, Тюменский индустриальный университет
347. Ложников Александр Алексеевич, Финансовый университет при

- Правительстве Российской Федерации
348. Ломов Константин Андреевич, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
349. Ломоносов Александр Викторович, Новосибирский педагогический университет
350. Лоскутова Лилия Николаевна, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
351. Лукин Кирилл Олегович, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
352. Лутошина Дарья Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
353. Лыс Александра Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
354. Лысенко Анастасия Егоровна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
355. Лысикова Дарья Владимировна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
356. Лямпорт Александр Александрович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
357. Ляпугина Наталия Александровна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
358. Ляшкова Елизавета Сергеевна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
359. Магазенкова Дарья Николаевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
360. Магеррамова Гюлнар Натик кызы, Санкт-Петербургский государственный Университет
361. Магомедова Нина Алексеевна, Российский университет дружбы народов
362. Мазилова Екатерина Андреевна, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
363. Мазинг Мария Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
364. Майдоров Александр Сергеевич, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
365. Макарова Татьяна Дмитриевна, Петрозаводский государственный университет
366. Маколов Вадим Андреевич, Сибирский федеральный университет
367. Максименко Михаил Романович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
368. Малафеева Ксения Алексеевна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
369. Малашенкова Елена Николаевна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
370. Малофеева Екатерина Николаевна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
371. Малышева Ирина Владимировна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
372. Мальцева Анна Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный университет
373. Малютина Ольга Алексеевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
374. Мансуров Темурджон Туйчибоевич, Тюменский индустриальный университет
375. Маньков Иван Дмитриевич, Иркутский национальный исследовательский технический университет
376. Маряшина Дарья Николаевна, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
377. Масагутова Мария Рустэмовна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
378. Маслова Серафима Андреевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
379. Матвеев Константин Николаевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
380. Маткин Никита Андреевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
381. Матюшкина Анна Андреевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
382. Махова Мария Андреевна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
383. Медведев Алексей Дмитриевич, Волгоградский государственный социально-педагогический университет
384. Мельник Алена Игоревна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
385. Мельникова Виктория Сергеевна, Кемеровский государственный университет
386. Мельчаева Ксения Валерьевна, Московский педагогический государственный университет
387. Мендагазиев Арман Ерминович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
388. Мехова Александра Антоновна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
389. Милахина Елена Васильевна, Новосибирский государственный технический университет
390. Минакова Ирина Романовна, Воронежский государственный университет
391. Минакова Ольга Владимировна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
392. Мингазова Кристина Робертовна, Пермский государственный национальный исследовательский университет
393. Минеев Алексей Михайлович, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
394. Митрафанова Снежана Михайловна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
395. Митрофанова Анастасия Андреевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
396. Михайлов Кирилл Михайлович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
397. Михальчук Владислав Дмитриевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
398. Мишаков Никита Александрович, Европейский университет в Санкт-Петербурге
399. Мозолин Игорь Александрович, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
400. Моисеенкова Анастасия Андреевна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
401. Мокина Екатерина Андреевна, Московский городской педагогический университет
402. Мокроусова Дарья Игоревна, Южный федеральный университет
403. Молчанова Дарья Александровна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
404. Молчанова Дарья Викторовна, Нижегородский государственный лингвистический университет имени Н.А. Добролюбова
405. Монтотова Александра Анатольевна, Иркутский государственный университет
406. Мороз Анастасия Михайловна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
407. Мороз Ангелина Валентиновна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
408. Морозова Полина Александровна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
409. Москаленко Максим Борисович, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
410. Москвичев Данил Олегович, Санкт-Петербургский государственный университет
411. Мошков Виталий Валерьевич, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
412. Мошникова Наталья Алексеевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
413. Мошурова Елизавета Юрьевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
414. Мугатаров Артур Ильдарович, Пермский национальный исследовательский политехнический университет
415. Муқанов Галымжан Жанатович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
416. Мукинов Руслан Равилович, Уфимский государственный нефтяной технический университет
417. Муравьев Дмитрий Вячеславович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

418. Мурзин Алексей Олегович, Санкт-Петербургский государственный университет
419. Мурыськина Кристина Игоревна, Пермский государственный национальный исследовательский университет
420. Мустафина Анна Денисовна, Самарский государственный технический университет
421. Мягкая Александра Валерьевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
422. Нагих Алина Юрьевна, Алтайский государственный университет
423. Нагичева Галина Сергеевна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
424. Нагорнова Дарья Владимировна, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
425. Надараи Константин Вахтангович, Дальневосточный федеральный университет
426. Назарова Анна Михайловна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
427. Назарова Карина Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный университет
428. Налимова Анна Николаевна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
429. Настыч Мария Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
430. Нафикова Нигина Руслановна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
431. Недбаева Алена Сергеевна, Национальный исследовательский омский государственный университет
432. Нерадовских Анастасия Дмитриевна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
433. Неруш Антон Александрович, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
434. Несмашный Александр Дмитриевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
435. Нечаев Александр Николаевич, Национальный исследовательский омский государственный университет
436. Никитин Вадим Сергеевич, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
437. Никифоров Егор Александрович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
438. Николаев Владислав Михайлович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
439. Николаев Денис Игоревич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
440. Николаева Маргарита Борисовна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
441. Николашвили Нино Дмитриевна, Российский университет дружбы народов
442. Никулина Анна Геннадьевна, Белгородский государственный национальный исследовательский университет
443. Нишчхал, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
444. Новикова Татьяна Игоревна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
445. Носов Юрий Олегович, Пермский национальный исследовательский политехнический университет
446. Нустафаева Анастасия Расуловна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
447. Обернебесов Дмитрий Сергеевич, Пермский государственный национальный исследовательский университет
448. Овасафян Евгения Авриковна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
449. Овчаренко Аделина Маратовна, Национальный исследовательский омский политехнический университет
450. Омаров Ислам Русланович, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
451. Ониценко Евгений Сергеевич, Казанский (Приволжский) федеральный университет
452. Орлов Андрей Алексеевич, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
453. Орлов Владислав Леонидович, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
454. Орловская Валерия Владимировна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
455. Осипов Давид Зурабович, Санкт-Петербургский государственный университет
456. Осипова Виктория Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
457. Островский Сергей Дмитриевич, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
458. Отрубьянникова Полина Валерьевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
459. Павленко Кирилл Алексеевич, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
460. Павлова Христина Александровна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
461. Павлуш Елена Михайловна, Дальневосточный федеральный университет
462. Павперов Алексей Михайлович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
463. Пантелеев Андрей Игоревич, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»
464. Панфилова Маргарита Сергеевна, Национальный исследовательский омский государственный университет
465. Папин Сергей Николаевич, Воронежский государственный университет
466. Паркаев Павел Сергеевич, Сибирский федеральный университет
467. Парфенова Юлия Александровна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
468. Паршин Максим Александрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
469. Паршина Анна Сергеевна, Воронежский государственный университет
470. Паталашко Екатерина Викторовна Санкт-Петербургский государственный университет
471. Пашинина Татьяна Викторовна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
472. Пашнин Илья Владимирович, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
473. Переверзева Александра Олеговна, Дальневосточный федеральный университет
474. Пересадына Арина Валерьевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
475. Перетыкина Ксения Романовна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
476. Перцев Евгений Сергеевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
477. Першин Андрей Андреевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
478. Петренко Анастасия Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
479. Петрова Анастасия Олеговна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
480. Петрунина Мария Андреевна, Санкт-Петербургский государственный университет
481. Печатнова Юлия Вадимовна, Алтайский государственный университет
482. Пилипенко Анна Витальевна, Дальневосточный федеральный университет
483. Пилипенко Глеб Юрьевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
484. Пильщикова Татьяна Анатольевна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
485. Пинченкова Виктория Юрьевна, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
486. Пиотровская Анна Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет
487. Писарев Никита Сергеевич, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
488. Писаревский Максим Игоревич, Иркутский национальный исследовательский технический университет

489. Пискунова Виктория Михайловна, Иркутский национальный исследовательский технический университет
490. Плотников Кирилл Денисович, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
491. Повстьева Карина Юрьевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
492. Поздняков Данила Юрьевич, Санкт-Петербургский государственный университет
493. Поздняков Евгений Александрович, Северо-Кавказский федеральный университет
494. Половко Мария Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
495. Полунина Мария Михайловна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
496. Полянский Владислав Александрович, Национальный исследовательский омский политехнический университет
497. Попов Иван Владимирович, Санкт-Петербургский государственный университет
498. Попов Сергей Александрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
499. Попович Алексей Игоревич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
500. Пордбеева Марина Геннадьевна, Московский городской педагогический университет
501. Поспелова Юнона, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
502. Постников Семен Ильич, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
503. Прийма Татьяна Ивановна, Санкт-Петербургский государственный университет
504. Примак Александра Леонидовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
505. Прогацкая Татьяна Константиновна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
506. Прокаева Валерия Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
507. Проничев Артем Валерьевич, Самарский государственный технический университет
508. Протасевич Ирина Алексеевна, Томский государственный университет систем правления и радиоэлектроники
509. Прохорова Татьяна Олеговна, Ульяновский государственный университет
510. Прутько Герда Владимировна, Московский государственный лингвистический университет
511. Птицын Сергей Дмитриевич, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
512. Пузырецкий Евгений Александрович, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
513. Пузько Данила Аркадьевич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
514. Пуричи Алиса Витальевна, Алтайский государственный университет
515. Пшенко Регина Алексеевна, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
516. Радева Дарья Алевовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
517. Раджабов Камилль Розманович, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
518. Радченко Милена Викторовна, Тюменский государственный университет
519. Радюк Владислав Петрович, Дальневосточный федеральный университет
520. Ракачева Александра Вадимовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
521. Ракишева Диана Андреевна, Уфимский государственный нефтяной технический университет
522. Раченкова Александра Алексеевна, Новосибирский государственный технический университет
523. Ребриков Дмитрий Данилович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
524. Ревенков Иван Сергеевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
525. Редников Алексей Романович, Национальный исследовательский омский государственный университет
526. Рипка Дарина Станиславовна, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)
527. Рихмайер Екатерина Валерьевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
528. Роголева Галина Алексеевна, Тюменский государственный университет
529. Родионов Родион Витальевич, Воронежский государственный технический университет
530. Рожина Алена Андреевна, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
531. Розенблит Алина Дмитриевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
532. Романова Мария Николаевна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
533. Романюк Анастасия Владимировна, Санкт-Петербургский государственный университет
534. Ротман Дмитрий Николаевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
535. Руйго Даниил Иванович, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
536. Русалев Тимофей Александрович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
537. Русин Дмитрий Сергеевич, Сибирский федеральный университет
538. Рыбин Вадим Витальевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
539. Рыбка Мария Станиславовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
540. Рябцев Сергей Сергеевич, Северо-Кавказский федеральный университет
541. Сабанова Олеся Дмитриевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
542. Савельев Владислав Владимирович, Казанский (Приволжский) федеральный университет
543. Савинцева Марина Сергеевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
544. Савченко Алексей Юрьевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
545. Садецкая Анастасия Викторовна, Санкт-Петербургский государственный университет
546. Садова Екатерина Сергеевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
547. Садыков Ренат Эрикович, Национальный исследовательский университет ИТМО
548. Саенко Сергей Витальевич, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
549. Саломатина Анастасия Ивановна, Донской государственный технический университет
550. Салтымкова Оксана Павловна, Национальный исследовательский омский государственный университет
551. Самсонова Мария Геннадьевна, Воронежский государственный технический университет
552. Санникова Наталья Эдуардовна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
553. Сарычева Анастасия Дмитриевна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
554. Сафонов Тарас Александрович, Тюменский государственный университет
555. Сафронова Мария Сергеевна, Сибирский федеральный университет
556. Светлицына Надежда Артуровна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
557. Свинцицкая Валерия Сергеевна, Донской государственный технический университет
558. Седанов Иван Евгеньевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
559. Седельникова Наталья Евгеньевна, Национальный исследовательский омский государственный университет
560. Седов Кирилл Дмитриевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

561. Селезнева Яна Михайловна, Национальный исследовательский университет ИТМО
562. Семин Алексей Николаевич, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
563. Семкина Валерия Ильинична, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
564. Семунина Светлана Евгеньевна, Санкт-Петербургский государственный университет
565. Семькина Валерия Витальевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
566. Сергеева Дарья Олеговна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
567. Сергеенко Анна Николаевна, Санкт-Петербургский государственный университет
568. Сергин Максим Николаевич, Южный федеральный университет
569. Серебrenникова Татьяна Николаевна, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
570. Серебряков Кирилл Дмитриевич, Санкт-Петербургский государственный университет
571. Серов Илья Александрович, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
572. Сивцова Екатерина Константиновна, Сибирский федеральный университет
573. Сийки Олави Олегович, Национальный исследовательский университет ИТМО
574. Синоло Сергей Михайлович, Московский городской педагогический университет
575. Скалабан Мария Павловна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
576. Скворцова Татьяна Вадимовна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
577. Скоблова Юлия Александровна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
578. Сколотнева Екатерина Дмитриевна, Кубанский государственный университет
579. Скудный Вячеслав Вячеславович, Московский государственный лингвистический университет
580. Сладная Дарья Александровна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
581. Слесарчук Алина Олеговна, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
582. Слясский Дмитрий Павлович, Петрозаводский государственный университет
583. Смолярова Дарья Дмитриевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
584. Смородина Анастасия Алексеевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
585. Смуева Ксения Владимировна, Воронежский государственный университет
586. Согоян Гурген Арамович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
587. Созинов Егор Станиславович, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
588. Соколов Кирилл Вадимович, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
589. Соколова Алина Сергеевна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
590. Солнцева Светлана Павловна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
591. Соловьев Иван Владимирович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
592. Соломянник Елизавета Александровна, Национальный исследовательский университет ИТМО
593. Сомова Наталия Сергеевна, Московский городской педагогический университет
594. Соснин Кирилл Андреевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
595. Соснина Эльвира Анатольевна, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
596. Спесивцев Денис Валерьевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
597. Спирёва Дарья Вадимовна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
598. Спиридонова Ангелина Вячеславовна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
599. Спирина Елизавета Сергеевна, Пермский государственный национальный исследовательский университет
600. Спиряхина Анастасия Андреевна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
601. Спицина Екатерина Витальевна, Волгоградский государственный университет
602. Старикова Татьяна Олеговна, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»
603. Старун Игорь Геннадьевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
604. Старцев Артем Юрьевич, Национальный исследовательский омский государственный университет
605. Степанов Максим Айдынович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
606. Степанова Алина Игоревна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
607. Степанова Кира Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет
608. Стоцкая Валерия Эдуардовна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
609. Стош Инна Константиновна, Северо-Кавказский федеральный университет
610. Стромов Кирилл Андреевич, Уфимский государственный нефтяной технический университет
611. Стромцова Валерия Николаевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
612. Стукало Илья Сергеевич, Казанский национальный исследовательский технологический университет
613. Стуликов Никита Денисович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
614. Суедов Егор Петрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
615. Сыровая Галина Анатольевна, Тверской государственный университет
616. Телегина Марина Юрьевна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
617. Темникова Елена Юрьевна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
618. Теплякова Анастасия Романовна, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
619. Терехов Дмитрий Андреевич, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
620. Терешкина Татьяна Александровна, Северо-Кавказский федеральный университет
621. Терещенко Елизавета Денисовна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
622. Терещенко Надежда Анатольевна, Северо-Кавказский федеральный университет
623. Течиев Ислам Исмаилович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
624. Тимербулатова Эльвира Салаватовна, Новосибирский государственный педагогический университет
625. Тимофеева Валерия Алексеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
626. Тинбуш Дарья Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
627. Титов Глеб Денисович, Санкт-Петербургский государственный университет
628. Титова Анна Валерьевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
629. Титова Екатерина Вячеславовна, Тюменский государственный университет
630. Тиходеева Екатерина Олеговна, Национальный исследовательский университет ИТМО

631. Тихомиров Никита Петрович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
632. Тихомиров Роман Викторович, Дальневосточный федеральный университет
633. Ткаченко Кристина Ивановна, Санкт-Петербургский государственный университет
634. Токарева Ирина Алексеевна, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)
635. Токбаева Асемгуль Амамбаевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
636. Толстихина Екатерина Дмитриевна, Сибирский федеральный университет
637. Толстолужинская Анастасия Евгеньевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
638. Трифунович Игорь Зоранович, Самарский государственный технический университет
639. Трофимов Николай Дмитриевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
640. Трошкин Александр Олегович, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
641. Трумм Тамара Вадимовна, Национальный исследовательский омский государственный университет
642. Туганов Василий Борисович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
643. Тулаганов Азизбек Бахтиёрович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
644. Тунешев Арман Владимирович, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
645. Тухфатуллина Лилия Фаритовна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
646. Тыц Вероника Дмитриевна, Санкт-Петербургский государственный университет
647. Тюрина Наталья Александровна, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова
648. Тютякина Анастасия Вадимовна, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
649. Уаман Светикова Татьяна, Аурелия Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
650. Урманцева Айгуль Файрузовна, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ
651. Успенская Екатерина Николаевна Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
652. Устелёмов Владислав Анатольевич, Санкт-Петербургский государственный университет
653. Устименко Валерия Владимировна, Сибирский федеральный университет
654. Устинова Дарья Тимуровна, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
655. Устюжанин Александр Олегович Иркутский национальный исследовательский технический университет
656. Устюжанин Максим Андреевич, Новосибирский государственный педагогический университет
657. Устюжанцева Ольга Валерьевна, Национальный исследовательский омский государственный университет
658. Ушкова Алина Павловна, Воронежский государственный технический университет
659. Фадеева Алина Максимовна, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
660. Фальчевская Александра Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
661. Фатин Александр Денисович, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
662. Фатыхов Булат Вагизович, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
663. Федоненко Карина Сергеевна, Донской государственный технический университет
664. Фёдорова Виктория Александровна, Новосибирский государственный технический университет
665. Федорова Евгения Юрьевна, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
666. Федосенко Максим Юрьевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
667. Федрак Анатолий Максимович, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
668. Федуллова Ксения Александровна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
669. Фейткевич Никита Александрович, Иркутский государственный университет
670. Фенчин Сергей Владимирович, Новосибирский государственный педагогический университет
671. Филипенокс Николайс, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
672. Филиппова Ярослава Юрьевна, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
673. Фирсанова Виктория Игоревна, Санкт-Петербургский государственный университет
674. Фомин Илья Владимирович, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
675. Фомина Татьяна Евгеньевна, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
676. Хабарова Елена Леонидовна, Национальный исследовательский омский государственный университет
677. Хабибуллоев Мухаммадсодик Сайфуллоевич, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева
678. Хазипов Ильнур Ильдусович, Казанский (Приволжский) федеральный университет
679. Хайруллина Зулейха Мансуровна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
680. Хайруллина Радмила Радиковна, Уфимский государственный нефтяной технический университет
681. Халилов Рахматджон Зокирджонович, Казанский национальный исследовательский технологический университет
682. Хамдулаев Марат Арсланович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
683. Хамзина Алина Маратовна, Национальный исследовательский университет ИТМО
684. Харлашина Софья Вячеславовна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
685. Хасанова Аделя Марселевна, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
686. Хачатурова Белла Игоревна, Пятигорский государственный университет
687. Хоренко Яна Александровна, Петрозаводский государственный университет
688. Храмов Илья Юрьевич, Санкт-Петербургский государственный университет
689. Хребтов Никита Андреевич, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
690. Хроненко Михаил Сергеевич, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
691. Хусаинов Дамир Валерьевич, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
692. Хуснуллин Эльдар Радикович, Казанский (Приволжский) федеральный университет
693. Хуснутдинова Наира Рустемовна, Санкт-Петербургский государственный университет
694. Хуторная Юлия Анатольевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
695. Царицон Никита Игоревич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
696. Царькова Александра Ивановна, Иркутский национальный исследовательский технический университет
697. Целис Суэскун Хуан Камило, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет)
698. Цуканов Леонид Вячеславович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
699. Цыганкова Диана Николаевна, Московский государственный

университет имени М.В. Ломоносова  
700. Цэрүш Алексей Александрович, Санкт-Петербургский государственный университет  
701. Чабан Ольга Анатольевна, Санкт-Петербургский государственный университет  
702. Чабина Алина Сергеевна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого  
703. Чежина Елизавета Павловна, Санкт-Петербургский государственный университет  
704. Чепак Александр Константинович, Дальневосточный федеральный университет  
705. Чернакова Екатерина Сергеевна, Национальный исследовательский университет ИТМО  
706. Чернова Вероника Евгеньевна, Московский городской педагогический университет  
707. Чернышева Татьяна Константиновна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
708. Чикалева Анастасия Николаевна Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»  
709. Чикина Валентина Андреевна, Национальный исследовательский университет «Высшая кола экономики»  
710. Чирков Даниил Дмитриевич, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева  
711. Чубрик Александр Владимирович, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»  
712. Чумачёва Юлия Владимировна, Челябинский государственный университет  
713. Чуняева Екатерина Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет  
714. Чупарнова Екатерина Петровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
715. Шабанов Кирилл Алексеевич, Национальный исследовательский университет ИТМО  
716. Шабанов Ярослав Сергеевич, Донской государственный технический университет  
717. Шаламова Анастасия Михайловна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина  
718. Шамсимухаметов Данил Рамилевич, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)  
719. Шараров Айнур Диньмухаметович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина  
720. Шаталов Артемий Сергеевич, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ  
721. Шахов Павел Владимирович, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»  
722. Швец Анастасия Александровна, Санкт-Петербургский государственный университет  
723. Шевцова Анастасия Викторовна, Сибирский федеральный университет  
724. Шепелева Софья Александровна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
725. Шеховцова Ксения Алексеевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
726. Шик Алшабаб Мари, Национальный исследовательский университет ИТМО  
727. Шилов Иван Николаевич, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет  
728. Шилько Татьяна Александровна, Национальный исследовательский Омский государственный университет  
729. Шипилова Ксения Александровна, Кубанский государственный университет  
730. Ширяев Егор Михайлович, Северо-Кавказский федеральный университет  
731. Шихмагомедова Тамум Жабировна, Нижегородский государственный лингвистический университет имени Н.А. Добролюбова  
732. Шиховцев Максим Юрьевич, Иркутский государственный университет  
733. Шишкин Михаил Сергеевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина  
734. Шляхтин Александр Евгеньевич, Национальный исследовательский университет «Высшая кола экономики»

735. Шляхтина Александра Сергеевна, Новосибирский государственный технический университет  
736. Шманатова Александра Валентиновна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
737. Шторк Алина Сергеевна Московский, физико-технический институт (национальный исследовательский университет)  
738. Шулятьев Владислав Эдуардович, Национальный исследовательский университет ИТМО  
739. Щемерова Анастасия Игоревна, Нижегородский государственный лингвистический университет имени Н.А. Добролюбова  
740. Щербаков Николай Викторович, Санкт-Петербургский государственный университет  
741. Щетинин Дмитрий Сергеевич, Национальный исследовательский университет «Высшая кола экономики»  
742. Юдина Татьяна Александровна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
743. Юстус Марк Игоревич, Национальный исследовательский омский политехнический университет  
744. Юсьма Юлия Анатольевна, Национальный исследовательский университет ИТМО  
745. Языкова Татьяна Владимировна, Национальный исследовательский университет «Высшая кола экономики»  
746. Яковлев Максим Владимирович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
747. Якусик Софья Алексеевна, Санкт-Петербургский государственный университет  
748. Янкович Петар Браниславович, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского (Национальный исследовательский университет )  
749. Ярославцева Виолетта Романовна, Дальневосточный федеральный университет  
750. Ясинская Анна Дмитриевна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
751. Победитель по итогам пилота: Ильина Татьяна Альбертовна, Вятский государственный университет

#### **Резервный список победителей Конкурса на получение именной стипендии**

1. Беляев Данил Викторович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
2. Борисов Александр Дмитриевич, Воронежский государственный университет
3. Зорин Илья Михайлович, Южный федеральный университет
4. Киселева Мария Евгеньевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
5. Константинова Елена Николаевна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
6. Креков Михаил Георгиевич, Национальный исследовательский омский государственный университет
7. Мигманов Руслан Рамилевич, Тюменский государственный университет
8. Михнева Кристина Викторовна, Северо-Кавказский федеральный университет
9. Мызникова Виктория Андреевна, Сибирский федеральный университет
10. Разумов Василий Алексеевич, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова

#### **Конкурс на предоставление грантов преподавателям магистратуры**

1. Авдеев Дмитрий Александрович, Тюменский государственный университет
2. Авдотын Владимир Петрович, Российский университет дружбы народов
3. Агафонов Андрей Юрьевич, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева
4. Азанова Альбина Альбертовна, Казанский национальный исследовательский технологический университет
5. Алейников Андрей Викторович, Санкт-Петербургский государственный университет
6. Антамошкин Олеслав Александрович, Сибирский федеральный университет
7. Антонов Владимир Олегович, Северо-Кавказский федеральный университет

8. Аргучинцев Александр Валерьевич, Иркутский государственный университет
9. Артеменко Наталья Андреевна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
10. Архипова Анастасия Борисовна, Новосибирский государственный технический университет
11. Барчук Антон Алексеевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
12. Басова Лариса Валерьевна, Тюменский государственный университет
13. Башилов Борис Игоревич, Российский университет дружбы народов
14. Беляева Екатерина Борисовна, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
15. Бесстремянная Галина Евгеньевна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
16. Богданова Елена Владимировна, Новосибирский государственный педагогический университет
17. Бодоньи Марина Алексеевна, Кубанский государственный университет
18. Болдыревский Павел Борисович, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
19. Бороздина Екатерина Александровна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
20. Вандышев Михаил Николаевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
21. Вахрушина Мария Арамовна, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
22. Воеводин Владислав Александрович, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»
23. Вологжина Саяна Жамсарановна, Иркутский государственный университет
24. Волощак Валентин Игоревич, Дальневосточный федеральный университет
25. Воробьев Александр Владимирович, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
26. Воробьева Елена Ивановна, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
27. Вохминцев Александр Владиславович, Челябинский государственный университет
28. Галимов Энгель Рафикович, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева–КАИ
29. Гарнов Андрей Петрович, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
30. Глухих Игорь Николаевич, Тюменский государственный университет
31. Гоман Виктор Валентинович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
32. Гофман Ольга Олеговна, Санкт-Петербургский государственный университет
33. Грабовский Андрей Владимирович, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
34. Григорьев Борис Владимирович, Тюменский государственный университет
35. Губарева Любовь Ивановна, Северо-Кавказский федеральный университет
36. Двинин Дмитрий Юрьевич, Челябинский государственный университет
37. Дейнека Иван Геннадьевич, Национальный исследовательский университет ИТМО
38. Дергачев Андрей Михайлович, Национальный исследовательский университет ИТМО
39. Добрецов Роман Юрьевич, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого
40. Донскова Юлия Викторовна, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
41. Евсеев Дмитрий Александрович, Ульяновский государственный университет
42. Елагин Василий Сергеевич, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
43. Еремин Антон Владимирович, Самарский государственный технический университет
44. Желтова Елена Петровна, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
45. Жилиякова Елена Теодоровна, Белгородский государственный национальный исследовательский университет
46. Зайцев Павел Леонидович, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского
47. Замятин Александр Владимирович, Национальный исследовательский Томский государственный университет
48. Землякова Ксения Владимировна, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
49. Зильберберг Игорь Леонидович, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
50. Илимбетов Рафаэль Юрикович, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
51. Илюхина Юлия Юрьевна, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
52. Исакова Алла Анатольевна, Тюменский индустриальный университет
53. Исмакаева Илиана Дамировна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»-Пермь
54. Калинина Елена Юрьевна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
55. Карастелев Вадим Евгеньевич, Московский городской педагогический университет
56. Карпова Галина Алексеевна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
57. Квеско Наталия Геннадьевна, Сибирский федеральный университет
58. Кленов Николай Викторович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
59. Ковалев Андрей Алексеевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
60. Ковальжина Лариса Сергеевна, Тюменский индустриальный университет
61. Козоногова Елена Викторовна, Пермский национальный исследовательский политехнический университет
62. Колегов Константин Сергеевич, Астраханский государственный университет
63. Колосов Александр Викторович, Иркутский государственный университет
64. Кольба Алексей Иванович, Кубанский государственный университет
65. Копытов Сергей Владимирович, Пермский государственный национальный исследовательский университет
66. Корнеевец Валентин Сергеевич, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
67. Кратасюк Валентина Александровна, Сибирский федеральный университет
68. Кротова Ольга Сергеевна, Алтайский государственный университет
69. Крылатов Александр Юрьевич, Санкт-Петербургский государственный университет
70. Курячая Марина Михайловна, Кубанский государственный университет
71. Лаврентьева Мария Вячеславовна, Иркутский национальный исследовательский технический университет
72. Лавров Владислав Васильевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
73. Лаврова Мария Александровна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
74. Лапина Мария Анатольевна, Северо-Кавказский федеральный университет
75. Ларионова Виола Анатольевна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
76. Ласкова Марина Васильевна, Южный федеральный университет
77. Леонов Андрей Петрович, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
78. Лупандина Наталья Дмитриевна, Северо-Кавказский федеральный университет
79. Лысенков Алексей Владимирович, Уфимский государственный нефтяной технический университет
80. Ляшенко Ирина Юрьевна, Воронежский государственный университет
81. Магид Евгений Аркадьевич, Казанский (Приволжский) федеральный университет
82. Максимовская Ольга Александровна, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
83. Мальганова Ирина Григорьевна, Казанский (Приволжский) федеральный



университет

84. Маракучева Мария Андреевна, Европейский университет в Санкт-Петербурге
85. Марьянчик Виктория Анатольевна, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
86. Маслов Виталий Николаевич, Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта
87. Махина Светлана Николаевна, Воронежский государственный университет
88. Машкин Николай Алексеевич, Новосибирский государственный технический университет
89. Мельник Дара Анатольевна, Тюменский государственный университет
90. Морозов Виталий Валерьевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
91. Мыльников Леонид Александрович, Пермский национальный исследовательский политехнический университет
92. Надточий Людмила Анатольевна, Национальный исследовательский университет ИТМО
93. Наumenко Наталья Владимировна, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
94. Ободкова Евгения Александровна, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
95. Овчинников Игорь Георгиевич, Тюменский индустриальный университет
96. Олейникова Наталья Васильевна, Сибирский федеральный университет
97. Панько Василий Сергеевич, Сибирский федеральный университет
98. Патраков Эдуард Викторович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
99. Пашков Василий Николаевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
100. Перевёрткина Марина Сергеевна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
101. Петров Александр Васильевич, Иркутский национальный исследовательский технический университет
102. Петрова Ирина Эдуардовна, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
103. Полбицын Сергей Николаевич, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
104. Потороко Ирина Юрьевна, Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
105. Пятигорская Наталья Валерьевна, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
106. Рожков Александр Викторович, Кубанский государственный университет
107. Рожнев Андрей Георгиевич, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского
108. Розанова Яна Викторовна, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
109. Романова Ксения Андреевна, Казанский национальный исследовательский технологический университет
110. Ронкин Михаил Владимирович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
111. Рыбкина Елена Александровна, Казанский (Приволжский) федеральный университет
112. Рыбков Михаил Викторович, Сибирский федеральный университет
113. Савельева Ульяна Александровна, Астраханский государственный университет
114. Салимова Татьяна Анатольевна, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
115. Сергиенко Ольга Ивановна, Национальный исследовательский университет ИТМО
116. Сечин Александр Иванович, Национальный исследовательский Томский политехнический университет
117. Силантьева Оксана Михайловна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»-Москва
118. Симонова Снежана Владимировна, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
119. Смирнова Светлана Васильевна, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ
120. Соболева Генриэтта Валентиновна, Санкт-Петербургский

государственный университет

121. Созыкин Андрей Владимирович, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
122. Сокольская Мария Александровна, Иркутский государственный университет
123. Солдатов Александр Владимирович, Южный федеральный университет
124. Сосновский Юрий Васильевич, Новосибирский государственный педагогический университет
125. Спичева Дина Ивановна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
126. Тарасов Аркадий Евгеньевич, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
127. Тесленок Сергей Адамович, Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарева
128. Тимофеева Елена Александровна, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
129. Тихонок Наталья Евгеньевна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
130. Толстых Татьяна Олеговна, Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
131. Трабская Юлия Георгиевна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»-Санкт-Петербург
132. Трубникова Наталья Валерьевна, Национальный исследовательский Томский государственный университет
133. Туманова Евгения Ивановна, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича
134. Федорова Наталья Николаевна, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет
135. Филонов Дмитрий Сергеевич, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
136. Фиофанова Ольга Александровна, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
137. Хальясмаа Александра Ильмаровна, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
138. Хукаленко Юлия Сергеевна, Дальневосточный федеральный университет
139. Цибульникова Валерия Юрьевна, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники
140. Цимбельман Никита Яковлевич, Дальневосточный федеральный университет
141. Цурикова Лариса Владимировна, Белгородский государственный национальный исследовательский университет
142. Цхай Александр Андреевич, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова
143. Чернов Андрей Владимирович, Южный федеральный университет
144. Шапошников Дмитрий Григорьевич, Южный федеральный университет
145. Шафрай Антон Валерьевич, Кемеровский государственный университет
146. Шеина Светлана Георгиевна, Донской государственный технический университет
147. Шинкевич Алексей Иванович, Казанский национальный исследовательский технологический университет
148. Щегольков Юрий Юрьевич, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
149. Щелканов Александр Александрович, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
150. Яшина Надежда Игоревна, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

#### **Резервный список победителей конкурса на предоставление грантов преподавателям магистратуры**

1. Городищева Анна Николаевна, Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева
2. Ляпунцова Елена Вячеславовна, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)
3. Мезит Анна Эдуардовна, Сибирский федеральный университет
4. Мурин Дмитрий Михайлович, Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
5. Шарно Оксана Игоревна, Волгоградский государственный университет

## Конкурс «Академический десант»

1. Антинескул Екатерина Александровна, Пермский национальный исследовательский университет, Пермь
2. Аргучинцев Александр Валерьевич, Иркутский государственный университет, Иркутск
3. Доль Александр Викторович, Саратовский государственный университет, Саратов
4. Калинина Ольга Владимировна, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург
5. Кригер Ольга Владимировна, Балтийский федеральный университет, Калининград
6. Курганова Екатерина Борисовна, Воронежский государственный университет
7. Лукасевич Игорь Ярославович, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
8. Лупандина Наталья Дмитриевна, Северо-Кавказский федеральный университет, Ставрополь
9. Савцова Анна Валерьевна, Северо-Кавказский федеральный университет, Ставрополь
10. Сальникова Мария Валерьевна, Ульяновский государственный университет, Ульяновск
11. Туктамышова Алсу Махмутовна, КНИТУ-КАИ, Казань

## Спецгранты

Конференция «Академическое лидерство и магистратура. Новые стратегии», НИТУ «МИСиС»

Проект «Ландшафт» российской магистратуры: состояние и перспективы магистерского образования в российских вузах», НИУ ВШЭ

Проект «Пространство соучастия 2.0», НИУ ВШЭ

Проект «Онлайн-магистратура: российский и международный контекст», РАНХиГС

Проект «Формирование и масштабирование практики реализации «третьей миссии» университета», НИУ ВШЭ

Проект «Школа креативных медиа/индустрий», НИУ ВШЭ

Конкурс «Олимпийские стипендии», РМОУ

Зарубежные стажировки студентов МГИМО, МГИМО (у)

## ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

**Специальный грант** Государственному Эрмитажу «Поддержка проектов, имеющих особо важное значение для развития Государственного Эрмитажа»

1. Абинякин Владимир Александрович,
2. Абу Хакемах Далила Хуссейновна
3. Аветян Наталья Юрьевна
4. Аксёшин Алексей Сергеевич
5. Алексеев Андрей Юрьевич
6. Андросов Сергей Олегович
7. Анисимова Елена Анатольевна
8. Апонасенко Анна Николаевна
9. Арсентьева Елена Игоревна
10. Бабин Александр Алексеевич
11. Бабошина Татьяна Валерьевна
12. Багдасарова Ирина Радиковна
13. Бахарева Наталья Юрьевна
14. Большаков Андрей Олегович
15. Боровиков Алексей Николаевич
16. Боровикова Марина Григорьевна
17. Бриккер София Ильинична
18. Бурковская Анастасия Григорьевна
19. Бурлаков Константин Сергеевич
20. Вакульчик Любовь Владимировна
21. Васько Дмитрий Сергеевич
22. Воронин Денис Алексеевич

23. Гаскевич Дарья Георгиевна
24. Глинка Евгения Александровна
25. Гнатченко Анастасия Игоревна
26. Горяева Екатерина Андреевна
27. Грачёв Михаил Сергеевич
28. Громов Михаил Анатольевич
29. Груздева Екатерина Викторовна
30. Давыдова Людмила Ивановна
31. Дёмина Наталья Борисовна
32. Дмитриева Ольга Константиновна
33. Дубровская Мария Евгеньевна
34. Дутова Екатерина Александровна
35. Ефимов Юрий Георгиевич
36. Зашляпин Борис Дмитриевич
37. Зыков Николай Леонидович
38. Иванникова Анна Петровна
39. Исаева Александра Сергеевна
40. Кибинь Алексей Сергеевич
41. Кий Евгений Александрович
42. Киселёва Мария Сергеевна
43. Кожуховский Михаил Юрьевич
44. Кокарева Светлана Викторовна
45. Кордочкина Варвара Алексеевна
46. Королёв Виталий Борисович
47. Кравцов Константин Валерьевич
48. Крайнева Валерия Владимировна
49. Кузнецова Ирина Николаевна
50. Купцова Зоя Владимировна
51. Лапшин Максим Вадимович
52. Лебедев Вадим Николаевич
53. Лезина Юлия Валерьевна
54. Луговская Ксения Андреевна
55. Любимова Полина Сергеевна
56. Мазуркевич Андрей Николаевич
57. Маршак Мария Борисовна
58. Маслова Анна Анатольевна
59. Матвеев Василий Николаевич
60. Меньшикова Мария Львовна
61. Миролубова Галина Алексеевна
62. Митина Мария Николаевна
63. Мыц Светлана Викторовна
64. Назариан Елена Юрьевна
65. Некрасова Екатерина Николаевна
66. Некрасова Наталья Викторовна
67. Николаев Андрей Николаевич
68. Никулина Ирина Викторовна
69. Олехнович Елена Геннадьевна
70. Онегин Николай Сергеевич
71. Орехова Екатерина Михайловна
72. Орлов Кирилл Владимирович
73. Панкова Татьяна Николаевна
74. Петрова Наталия Сергеевна
75. Пиотровский Юрий Юрьевич
76. Пискунов Сергей Андреевич
77. Поточкина Лидия Викторовна
78. Прочан Екатерина Александровна
79. Разумовский Александр Александрович
80. Романов Андрей Геннадьевич
81. Романов Кирилл Сергеевич
82. Савельева Анна Васильевна
83. Самосюк Кира Федоровна
84. Саятина Татьяна Анатольевна
85. Семёнова Анастасия Андреевна

86. Семёнова Ольга Львовна
87. Семёнова Юлия Геннадьевна
88. Сенаторова Ольга Юрьевна
89. Сенькина Полина Геннадьевна
90. Скобликов Петр Леонидович
91. Слепова Татьяна Ивановна
92. Слободзян Михаил Борисович
93. Соколова Ольга Юрьевна
94. Ступникова Дарья Александровна
95. Сычѳв Игорь Олегович
96. Тамбовцев Илья Сергеевич
97. Тарасова Нина Ивановна
98. Трофимова Анна Алексеевна
99. Успенский Василий Михайлович
100. Фурасьева Татьяна Михайловна
101. Хаханова Ольга Витальевна
102. Цыгулѳва Марина Викторовна
103. Чистова Любава Дмитриевна
104. Шайдарова Валерия Дмитриевна
105. Шапран Анна Александровна
106. Шарова Анна Олеговна
107. Шарова Екатерина Александровна
108. Шаровская Юлия Вадимовна
109. Щетинина Наталья Анатольевна
110. Янковская Наталия Борисовна

#### **ПРОГРАММА «МУЗЕЙ БЕЗ ГРАНИЦ»**

##### **Конкурс «Музей 4.0»**

1. Александровский Семен Анатольевич, Краевое государственное бюджетное учреждение культуры «Музейный центр «Площадь Мира», Красноярск
2. Болдырева Дарья Вячеславовна, Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный музей истории Санкт-Петербурга», Санкт-Петербург
3. Воронова Марина Сергеевна, Автономная некоммерческая организация «Институт региональной экономики и социального проектирования», Волгоград
4. Критская Марина Валерьевна, «Вологодский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник», Вологда
5. Цветкова Анастасия Федоровна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Северодвинский городской краеведческий музей», Северодвинск, Архангельская область
6. Иртуганова Наталья Николаевна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Музей города Арамиль», Арамиль, Свердловская область
7. Кулешова Надежда Сергеевна, Автономная некоммерческая организация по развитию познавательного туризма Верхневолжья и возрождению традиций «Город-музей», Тверь
8. Лучникова Светлана Николаевна, Государственное краевое бюджетное учреждение культуры «Музей современного искусства «ПЕРММ», Пермь
9. Мартынов Александр Владимирович, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Москва
10. Кондратьева Анна Алексеевна, Фонд «Увековечения памяти жертв политических репрессий», Москва
11. Берловская Ольга Сергеевна, Муниципальное бюджетное учреждение «Музей г. Северска», Северск, Томская область
12. Берникова Анна Николаевна, Региональная общественная организация «Эколого-культурное объединение «Слобода», Москва
13. Королева Светлана Олеговна, Автономная некоммерческая организация «Дирекция по сохранению и развитию Лугового парка города Петергофа», Санкт-Петербург
14. Садыхова Роза Салмановна, Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Санкт-Петербургский государственный музей театрального и музыкального искусства», Санкт-Петербург
15. Сашнина Ольга Владимировна, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт геологии и природопользования

Дальневосточного отделения Российской академии наук, Благовещенск, Амурская область

16. Вовненко Александр Иванович, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет», Владивосток, Приморский край
17. Каменская Елена Николаевна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Музей Московского Художественного академического театра», Москва
18. Кондратюк Наталия Юрьевна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный музей истории религии», Санкт-Петербург
19. Мещанинова Иоанна Александровна, Некоммерческое частное учреждение культуры «Учѳмский музей истории Кассиановой Пустыни и судьбы русской деревни», с. Учма, Ярославская область
20. Мкртычева Мария Тиграновна, Муниципальное бюджетное учреждение «Музейно-выставочный комплекс «Музей Норильска», Норильск, Красноярский край
21. Рупасова Марина Борисовна, Муниципальное автономное учреждение культуры «Выставочный центр «Галерея», Ижевск, Удмуртская Республика

##### **Конкурс «Школа музейного лидерства»**

1. Алтухова Светлана Алексеевна, Тюменский государственный университет, отдел фондовых коллекций и социокультурных проектов, Тюмень
2. Бандура Светлана Владимировна, Национальный музей Республики Коми, Сыктывкар
3. Веревкин Андрей Владимирович, Федеральное бюджетное учреждение культуры «Государственный военно-патриотический и природный музей-заповедник «Куликово поле», Тула
4. Воробьева Татьяна Евгеньевна, Государственное бюджетное учреждение культуры города Москвы «Объединение «Выставочные залы Москвы», Москва
5. Гордийчук Алина Сергеевна, Муниципальное учреждение культуры «Верхнесинячихинское музейное объединение» муниципального образования Алапаевское, пгт Верхняя Синячиха, Свердловская область, Алапаевский район
6. Данилова Елена Владимировна, Муниципальное автономное учреждение культуры «Ковдорский районный краеведческий музей», Ковдор, Мурманская область, Ковдорский район
7. Денисова Ирина Викторовна, Музей истории НИУ «БелГУ», Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Белгород
8. Жирова Елена Владимировна, Автономная некоммерческая организация социального и культурного развития «Диалог культур», Великий Новгород
9. Калинина Надежда Андреевна, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Специальная астрофизическая обсерватория Российской академии наук (САО РАН), п. Нижний Архыз, Карачаево-Черкесская республика, Зеленчукский район
10. Карева Галина Алевтиновна, Государственное бюджетное учреждение Ивановской области «Ивановский государственный историко-краеведческий музей имени Д.Г. Бурлыгина, Иваново, Ивановская область».
11. Кельнер Ирина Григорьевна, Автономная некоммерческая организация «Музейный опыт», Санкт-Петербург
12. Кильдюшева Алина Анатольевна, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Омск
13. Кропинова Елена Геннадьевна, Калининградский благотворительный фонд сохранения и развития национального парка «Куршская коса», Калининград
14. Куликова Евгения Игоревна, Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный музей истории Санкт-Петербурга, Санкт-Петербург
15. Лымарев Александр Николаевич, ОГБУК Государственный исторический музей Южного Урала, Челябинск
16. Надымова Валерия Юрьевна, Автономная некоммерческая организация «Парково-музейный комплекс Балтийской косы «Старый Лютет», Балтийск, Калининградская область, Балтийский район
17. Нехаева Дарья Викторовна, Частное учреждение культуры «Музей станка», Тула
18. Низамиев Ильнур Ильдарович, Государственное бюджетное учреждение «Государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник «Казанский Кремль», Казань, республика Татарстан

19. Никитин Андрей Николаевич, АНО «Мультимедийный исторический парк "Моя история"», Сургут, Ханты-Мансийский Автономный округ - ЮГРА
20. Рогачева Ирина Владимировна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский краеведческий музей», р.п. Октябрьский, Архангельская область, Устьянский район
21. Салыкина Анна Юрьевна, Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа Югры «Музей геологии, нефти и газа», Ханты-Мансийск, Ханты-Мансийский Автономный округ – ЮГРА
22. Собашникова Елена Павловна, Государственное областное автономное учреждение культуры «Мурманский областной краеведческий музей», Мурманск
23. Сухорукова Надежда Владиленовна, Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа Югры «Музей геологии, нефти и газа», Ханты-Мансийск, Ханты-Мансийский Автономный округ – ЮГРА
24. Ткаченко Татьяна Юрьевна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры Тольяттинский краеведческий музей», Тольятти
25. Федорищева Анна Викторовна, Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр развития образования города Челябинска», Челябинск
26. Цыганова Галина Николаевна, Муниципальное бюджетное учреждение «Варнавинский историко-художественный музей» Варнавинского муниципального района Нижегородской области, р.п. Ваорнавино, Нижегородская область
27. Юлдашева Валентина Марсовна, Государственное автономное учреждение культуры Свердловской области «Инновационный культурный центр», Первоуральск, Свердловская область
28. Яблонская Наталия Сергеевна, Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный музей городской скульптуры», Санкт-Петербург
29. Яшков Иван Александрович, Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа Югры «Музей геологии, нефти и газа», Ханты-Мансийск, Ханты-Мансийский Автономный округ – ЮГРА

#### **Конкурс «Музейный десант»**

1. Баландина Дарья Николаевна, Муниципальное учреждение культуры «Музей изобразительных искусств», Комсомольск-на-Амуре, Хабаровский край
2. Балашова Олеся Петровна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Касимовский историко-культурный музей-заповедник», Касимов, Рязанская область
3. Беркалиева Виолетта Вадимовна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный музей-заповедник М.А. Шолохова», Ростовская область
4. Бондарь Татьяна Ивановна, Государственное бюджетное учреждение культуры «Белгородский государственный историко-краеведческий музей», Белгородская область
5. Васканова Надежда Александровна, Государственное бюджетное учреждение культуры «Национальный музей Республики Марий Эл имени Тимофея Евсеева», Республика Марий Эл
6. Ераксина Екатерина Николаевна, Автономное учреждение культуры Воронежской области «Историко-культурный центр "Дворцовый комплекс Ольденбургских"», Рамонь, Воронежская область
7. Ефремова Элла Константиновна, Краевое государственное бюджетное учреждение культуры «Красноярский краевой краеведческий музей», Красноярск, Красноярский край
8. Зейфер Владимир Александрович, Государственное учреждение культуры Ярославской области «Переславль-Залесский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник», Переславль-Залесский, Ярославская область
9. Ильченко Ксения Ильинична, Краевое государственное бюджетное учреждение культуры «Красноярский художественный музей имени В.И. Сурикова», Красноярский край
10. Кистова Анастасия Викторовна, Краевое государственное бюджетное учреждение культуры «Красноярский художественный музей имени В. И. Сурикова», Красноярск
11. Кононова Лидия Вячеславовна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Кирилло-Белозерский историко-архитектурный и художественный музей-заповедник», Кириллов, Вологодская область
12. Кобелева Людмила Евгеньевна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Устьянский краеведческий музей», Архангельская область
13. Козловская Наталья Владимировна, Бюджетное учреждение «Музей

- изобразительных искусств Республики Карелия», Республика Карелия
14. Кочетова Елена Вячеславовна, Государственное бюджетное учреждение культуры Иркутский областной художественный музей им. В. П. Сукачева, Иркутск, Иркутская область
15. Кузнецов Денис Николаевич, Бюджетное учреждение «Национальный музей Республики Карелия», Петрозаводск, Республика Карелия
16. Ливанова Анжелика Витальевна, Государственное бюджетное учреждение культуры Иркутский областной художественный музей им. В. П. Сукачева, Иркутск, Иркутская область
17. Лукина Светлана Александровна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Слободской музейно-выставочный центр», Слободской, Кировская область
18. Лябина Елена Владимировна, Государственное автономное учреждение культуры Ярославской области «Ярославский художественный музей», Ярославль
19. Муратова Дарья Владимировна, Государственное бюджетное учреждение «Государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник "Казанский Кремль"», Республика Татарстан
20. Немченко Фаина Валентиновна, Бюджетное учреждение «Национальный музей Республики Карелия», Республика Карелия
21. Никитина Юлия Андреевна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный историко-архитектурный и этнографический музей-заповедник "Кижис"», Республика Карелия
22. Огурцова Ольга Сергеевна, Государственное автономное учреждение культуры Республики Хакасия «Хакасский национальный краеведческий музей имени Леонида Романовича Кызласова», Республика Хакасия
23. Петровская Алина Наиловна, Некоммерческое Партнерство «Казанский Центр Развития Познавательного Туризма "Новый музей"», Казань, Республика Татарстан
24. Писаренко Наталья Николаевна, Государственное бюджетное учреждение культуры «Белгородский государственный историко-художественный музей-диорама "Курская битва. Белгородское направление"» Белгородская область
25. Платонова Елена Владимировна, Государственное автономное учреждение культуры Тюменской области «Тюменское музейно-просветительское объединение», Тюмень
26. Салтыкова Татьяна Викторовна, Бюджетное учреждение «Музей изобразительных искусств Республики Карелия», Петрозаводск, Республика Карелия
27. Сергеева Наталья Леонидовна, Государственное учреждение культуры Ярославской области «Переславль-Залесский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник», Ярославская область
28. Славянова Анна Игоревна, Государственное бюджетное учреждение культуры Астраханской области «Астраханская государственная картинная галерея имени П. М. Догадина», Астраханская область
29. Сысоева Наталья Сергеевна, Государственное бюджетное учреждение культуры Иркутский областной художественный музей им. В.П. Сукачева, Иркутская область
30. Хазиахметова Эльвира Равилевна, Государственное бюджетное учреждение культуры и искусства Республики Башкортостан «Национальный музей Республики Башкортостан», Уфа, Республика Башкортостан
31. Черыкова Ольга Викторовна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Музейно-выставочный центр г. Находка», Находка, Приморский край
32. Шандор Наталия Вячеславовна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры городского округа Тольятти «Тольяттинский краеведческий музей», Тольятти, Самарская область

#### **Конкурс «Музейный волонтер»**

1. Говорина Ольга Ивановна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Политехнический музей», Москва
2. Калинин Михаил Витальевич, Муниципальное автономное учреждение культуры города Новосибирска «Музей Новосибирска», Новосибирск
3. Лобацкая Раиса Моисеевна, Государственное бюджетное учреждение культуры Иркутский областной художественный музей им. В.П. Сукачева, Иркутск
4. Барина Светлана Владимировна, Муниципальное бюджетное учреждение «Музейно-выставочный комплекс "Музей Норильска"», Норильск, Красноярский край
5. Горбунов Дмитрий Сергеевич, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный исторический музей», Москва

6. Гостев Андрей Юрьевич, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный Русский музей», Санкт-Петербург
7. Никифорова Людмила Константиновна, Муниципальное учреждение культуры «Егорьевский историко-художественный музей», Егорьевск, Московская обл.
8. Панфилова Лариса Васильевна, Государственное бюджетное учреждение культуры Архангельской области «Архангельский краеведческий музей», Архангельск
9. Слепков Яков Вениаминович, Государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный литературно-мемориальный музей Анны Ахматовой в Фонтанном Доме», Санкт-Петербург
10. Сливина Ольга Владимировна. Государственное бюджетное учреждение культуры «Калининградский областной музей изобразительных искусств», Калининград
11. Смирнова Ольга Викторовна. Архитектурно-этнографический музей Вологодской области «Семеново», обособленное подразделение бюджетного учреждения культуры Вологодской области «Вологодский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник», Вологда
12. Старцев Вячеслав Анатольевич. Муниципальное учреждение «Музейно-выставочный центр», Белово, Кемеровская обл.
13. Волошина Анастасия Вадимовна. Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный исторический музей», Москва
14. Трифонова Анастасия Сергеевна. Областное государственное автономное учреждение культуры «Томский областной краеведческий музей имени М.Б.Шатилова», Томск
15. Федорова Татьяна Николаевна. Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный Русский музей», Санкт-Петербург

#### **Индивидуальные гранты участникам «Второй Кураторской школы платформы NEMOSKVA»**

1. Абзаева Надежда Панфиловна, Независимый куратор, Улан-Удэ
2. Александрова Кристина, Музей-заповедник «Владивостокская крепость», Владивосток
3. Александрова Мария Владимировна, Художник, участница художественных коллективов «Наденька», «Никаких Оправданий», Омск
4. Альбокринова Анастасия Алексеевна, Куратор отдела Victoria Underground, галерея «Виктория», Самара
5. Аносова Елена Александровна, Независимый куратор, художница, консультант в культурном фонде Calvert 22, Иркутск
6. Беспалова Анастасия Олеговна, Художник, независимый куратор, преподаватель, Кострома
7. Болсуновская Анна Алексеевна, Независимый куратор, Санкт-Петербург
8. Вербицкая Екатерина Владимировна, Независимый куратор, художница, Новороссийск
9. Гомбоева Дарья Александровна, Заведующая Художественным Центром им. Ц.С. Сампилова, Национальный музей Республики Бурятия, Улан-Удэ
10. Гунгарова Светлана Анатольевна, Хранитель отдела «ДПИ и Скульптура», Национальный Музей Республики Бурятия, Улан-Удэ
11. Елаев Георгий Юрьевич, Художник, Тюмень
12. Коптякова Ирина Олеговна, Редактор платформы CYBERFEMZINE, куратор, модератор программы «Новая философская грамматика», автор текстов для журналов о современном искусстве, Санкт-Петербург
13. Лернер Валерия, Куратор, художник, основатель Воображаемого Музея Перемещенных Лиц, Санкт-Петербург
14. Найданова Эржена Сергеевна, Заведующая научно-экспозиционного отдела, Этнографический Музей Республики Бурятия, Улан-Удэ
15. Пучкова Александра Александровна, Художница, Дирекция образовательных программ в сфере культуры и искусства г. Москвы, школа МЕТОД, Москва
16. Самедова Асли Рустам кызы, Независимый куратор, основатель арт-платформы Ta(r)dino, Баку
17. Федотова Евгения Александровна, Независимый куратор, Астрахань
18. Шушаричев Лев Константинович, Куратор, Sinara Art Gallery, Екатеринбург
19. Юшко Оксана Викторовна, Фотограф, журналист, преподаватель, Москва

#### **Конкурс «Искусный глагол»**

1. Санникова Дарья Андреевна г.Екатеринбург, Уральский кластер
2. Кашапов Радиф Фаритович г.Казань, Поволжский кластер

3. Михайлов Егор Александрович Новосибирск, Сибирский кластер
4. Угарова Нюргуяна Иннокентьевна, Якутск, Дальневосточный кластер
5. Веретенникова Светлана Андреевна, Омск, Сибирский кластер
6. Каминская Полина Владимировна, Красноярск, Сибирский кластер
7. Андронов Алексей Сергеевич, Нижний Новгород, Поволжский кластер
8. Вожаева Наталья Викторовна, Томск, Сибирский кластер
9. Ковальчук Владимир Викторович, Уфа, Уральский кластер
10. Овчинников Вадим Викторович, Екатеринбург, Уральский кластер
11. Карепанов Денис Викторович, Владивосток, Дальневосточный кластер
12. Быстрецких Анна Филипповна, Екатеринбург, Уральский кластер

#### **Спецгранты**

Проект Theatrum, фестиваль «Золотая Маска»

Исследование «Культура счастья: роль культурных институтов в личном благополучии жителей России», Европейский университет в Санкт-Петербурге

Проект «Театр и музей. Опыт взаимодействия», ГМЗ «Царицыно»

Проект «Гостиная Новой Третьяковки и Arzamas.Academy. Представительство Новой Третьяковки на сайте Arzamas.Academy», Фонд поддержки Государственной Третьяковской галереи

Проект «Региональное развитие, основанное на культуре», Московская высшая школа социальных и экономических наук

#### **ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ФИЛАНТРОПИИ**

##### **Конкурс «Исследовательские стажировки»**

1. Артемьева Татьяна Владимировна, Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена, Санкт-Петербург
2. Кисляков Павел Александрович, Российский государственный социальный университет, Москва
3. Суховская Дарья Николаевна, Пятигорский государственный университет, Пятигорск

##### **Спецгрант**

Исследование «Цифровизация некоммерческого сектора: готовность, барьеры и эффекты», НИУ ВШЭ

##### **Специальный проект**

Philanthropic Leadership Platform: Russia-Europe, European Foundation Centre, онлайн + офлайн (Москва)

##### **Список слушателей – участников программы**

1. Вяхорева Виктория Андреевна, Группа компаний Philin Philgood, Москва
2. Казорина Екатерина Александровна, Фонд местного сообщества «Энергия участия», Владивосток
3. Коровина Варвара Сергеевна, Ассоциация инклюзивного искусства «АСДИИСК», Москва
4. Курносов Алексей Андреевич, Центр гражданского анализа и независимых исследований (Центр ГРАНИ), Пермь
5. Тятюшкина Екатерина Андреевна, Фонд поддержки людей с ограниченными возможностями «Лабиринт 42», Кемерово
6. Французова Снежана Владимировна, Партнерство фондов местных сообществ, Пенза
7. Фельдман Елена Леонидовна, Центральное Правление Женской Еврейской Организации «Проект Кешер», Тула
8. Чулкова Елена Андреевна, Московский дом общественных организаций, Москва
9. Шилова Анна Рифатовна, АНО «Лига мечты», Москва
10. Янкевич Кира Александровна, Благотворительный фонд «Красивые дети в красивом мире», Москва
11. Велков Христо, Special Olympics, Бельгия
12. Джеффри Джени, The Funding Network, Великобритания
13. Иванова Антоанета, Balkan Green Foundation, Косово
14. Кастаньо Даниела, Fondazione Con Il Sud, Италия
15. Лукьянова Зоя, «MitOst e.V.», Германия
16. Маннони Кьяра, Fondazione CR Firenze, Италия

17. Морозов Джой, Light for the World, Австрия
18. Трамонти Анна, AVSI Foundation, Италия
19. Текмен Хилал, CHOICE for Youth and Sexuality, Нидерланды
20. Хильдген Айшегюль Баяр, Sabancı Foundation, Турция

## ПРОГРАММА «СИЛА СПОРТА»

### Конкурс «Спорт для всех»

1. Абакумов Илья Александрович, Школа уличной культуры, Региональная физкультурно-спортивная общественная организация «Федерация скейтбординга Архангельской области», Архангельск
2. Антонюк Сергей Дмитриевич, Объединённый Спорт, Автономная некоммерческая организация по развитию адаптивного и паралимпийских видов спорта для лиц с ограниченными возможностями «Спорт без границ», Тамбов
3. Багарадникова Елена Вячеславовна, Скандинавская ходьба для людей с аутизмом и членов их семей, Региональная общественная организация помощи детям с расстройствами аутистического спектра «Контакт», Москва
4. Бадертдинов Рифат Акрамудинович, «Спорт в жизни каждого», Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Мурзинская средняя общеобразовательная школа» Апастовского муниципального района Республики Татарстан Республика, с. Эбалаково, Республика Татарстан
5. Барсукова Наталья Викторовна, Территория успеха, Автономная некоммерческая организация центр адаптивной физкультуры, спорта и помощи, для людей с ментальными нарушениями, ДЦП, другими особенностями развития и жизненными сложностями «Школа Героев», Москва
6. Батраченко Наталья Николаевна, Всегда на коне!, Автономная некоммерческая организация «Спортивно-оздоровительный клуб «Импульс», Саранск, Республика Мордовия
7. Бахматова Анастасия Константиновна, Сила духа, Норильская местная общественная организация «Центр развития личности «СТАРТ», Норильск
8. Береснев Дмитрий Сергеевич, Физическое и духовное развитие молодежи через практику Кендо, Кемеровская региональная общественная организация «Федерация кендо Кемеровской области», Кемерово
9. Бехбудов Руслан Ханбалалович, «Футбол и Текбол - объединяет всех!», Автономная некоммерческая организация «Центр развития уличного футбола «ПАННА», Тюмень
10. Бикжанова Динара Тимирхановна, «Катюша», Автономная некоммерческая организация Центр развития семьи и детей «Сирена», с. Фершампенуаз, Челябинская область
11. Блюдина Вероника Вячеславовна, Энергия спорта, Общественная организация «Содружество детских и молодежных объединений г.о. Октябрьск», Октябрьск, Самарская область
12. Богунова Ирина Александровна, Бабушкин WORKOUT, Тюменский региональный благотворительный фонд «Старшее поколение», Тюмень
13. Бойко Ольга Яковлевна, «Бочке на границе Европы и Азии», Свердловская областная общественная благотворительная организация «Детский инвалидный спортивно-оздоровительный центр», Екатеринбург
14. Бочкарникова Светлана Анатольевна, Отважный всадник, Государственное бюджетное учреждение социального обслуживания «Центр медико-социальной реабилитации инвалидов «Росток» Забайкальского края, Чита
15. Бурка Наталья Михайловна, «СпортЛАЙФ», Муниципальное казенное учреждение «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Алиса», Прокопьевск, Кемеровская область
16. Быстров Сергей Николаевич, Старт для всех, Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивно-техническая школа по автотоспорту» муниципального образования города Братска, Братск
17. Вдовина Ирина Андреевна, Повышение доступности занятий физической культурой для пациентов с онкологическими заболеваниями, Свердловская региональная благотворительная организация помощи онкологическим больным «Вместе ради жизни», Екатеринбург
18. Власова Инна Васильевна, ЧудоЧир, Кемеровская региональная общественная физкультурно-спортивная организация «Федерация чир спорта Кузбасса», Кемерово
19. Войцеховский Михаил Владимирович, Фридайвинг для каждого, Автономная некоммерческая организация развития общественно полезной активности «БЕЛАЯ ТРОСТЬ», Екатеринбург
20. Волобуева Ольга Евгеньевна, Роллердром в зале, как средство реабилитации и социализации, Железногорск-Илимская городская общественная организация общества инвалидов, Железногорск-Илимский, Иркутская область
21. Гамзаева Айшат Ахмедбадиевна, Нет границ возможностям! Дагестанская региональная общественная организация помощи инвалидам «Жизнь без слез», Махачкала
22. Гончарова Елена Геннадьевна, Первая гиря Ассоциация, «Союз родителей детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов с детства», Томск
23. Григорьева Надежда Александровна, «Спорт без границ», Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Усть-Абаканская спортивная школа», Усть-Абакан, Республика Хакасия
24. Гуревич Наталья Владимировна, «Дороги поколений», Пермское региональное отделение общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест», Пермь
25. Гусева Валентина Владимировна, Хоккей для детей: открытие школы социального хоккея в Санкт-Петербурге, Санкт-Петербургская благотворительная общественная организация помощи детям, находящимся в трудной жизненной ситуации, «Мята», Санкт-Петербург
26. Данилова Людмила Юрьевна, Будь всегда на коне, АНО Детско-молодежный развивающий спортивно-оздоровительный семейный досуговый иппоцентр «Лучик», Ульяновск
27. Данченко Инга Валерьевна, Территория спорта, Автономное учреждение социального обслуживания населения Тюменской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетнего села Омутинское», с. Омутинское, Тюменская область
28. Демьянова Светлана Николаевна, Мы выбираем – роллеркей, Муниципальное общеобразовательное учреждение «Начальная школа - детский сад» д. Кулаево Малопургинского района Удмуртской Республики, д. Кулаево, Республика Удмуртия
29. Еремкин Игорь Павлович, Спортивный клуб достижений «Терентич Тим», Мордовская республиканская общественная организация «Спортивный клуб «Терентич Тим», Саранск
30. Ермакова Елена Николаевна, «Спорт без границ – путь к мечте!», Общественная организация родителей детей-инвалидов, имеющих диагноз детский церебральный паралич «Дети-Ангелы», Бийск, Алтайский край
31. Ефимова Ирина Юрьевна, Движение вверх, Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 72 «Дельфиненок», Железногорск, Красноярский край
32. Закожурникова Галина Николаевна, Виртуальный спортивный клуб «ВИРС», Муниципальное автономное учреждение «Тюменский городской многопрофильный центр», Тюмень
33. Запруднов Андрей Юрьевич, Благотворительный забег «Притяжение Верности», Автономная Некоммерческая организация «Центр Реабилитации и Адаптации животных «Верность», Данилов, Ярославская область
34. Захаров Данила Сергеевич, «Море без границ 2.0»: Инклюзивная школа гребли для детей-инвалидов. Автономная некоммерческая организация «Спортивный Клуб «Южный Дракон», Таганрог
35. Зверева Зинаида Леонидовна, Хочу-могу заниматься спортом!, Спортивная абилитация для детей с тяжёлыми нарушениями развития, Региональная общественная организация родителей детей-инвалидов «Дорогою добра», Киров
36. Камнева Валентина Александровна, «Плавание - путь к здоровью», Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Краснозерского района Новосибирской области «Детско-юношеская спортивная школа», р.п. Краснозерское, Новосибирская область
37. Киселёва Екатерина Леонидовна, Кинология для всех, Региональная общественная организация «Красноярская краевая федерация кинологического спорта», Красноярск
38. Ковынева Марина Викторовна, Поймай МячТы!, Ростовская региональная молодежная общественная организация «Центр волонтерского мастерства «От сердца к сердцу», Ростов-на-Дону
39. Копышко Сергей Аркадьевич, «Проект по развитию следж-хоккея в Омске и Омской области», Омская городская общественная организация инвалидов «Возрождение человека», Омск
40. Корчагина Ольга Геннадьевна, Мир ориентирования, Автономная некоммерческая организация помощи людям с ограниченными возможностями здоровья «Сейчасъе», Екатеринбург
41. Кравченко Ольга Владимировна, ЛФК и сквэр-данс для активности людей старшего поколения, Калининградская региональная общественная

- организация танца «Кёнигсбергские счастливые коты», Калининград
42. Кривцов Всеволод Сергеевич, На маленьком плоту, Автономная некоммерческая организация содействия развитию парусного спорта и туризма «Флотилия «Ковчег», Екатеринбург
43. Куликова Ирина Александровна, Твой первый старт, Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Центр «Ровесник», Ижевск
44. Лавричева Юлия Вячеславовна, Люди с синдромом Дауна: развитие возможностей в сфере социального спорта, Благотворительный Фонд поддержки людей с синдромом Дауна «Синдром любви», Москва
45. Лемперт Елена Борисовна, «Бросок в будущее». Разработка и внедрение методики по терапевтическому волейболу для занятий детей с ОВЗ, Автономная некоммерческая организация «Программа комплексной реабилитации личности «Лига Мечты/Лыжи Мечты», Москва
46. Лерман Мария Семёновна, Акваабилитация и АФК (адаптивная физическая культура) для детей с ментальными нарушениями в г. Калининграде, Калининградская региональная общественная организация родителей детей-инвалидов «Под одним солнцем», Калининград
47. Литвинова Елена Сергеевна, «Спортивные бальные танцы как средство реабилитации людей с диагнозом “Болезнь Паркинсона”», «Омский региональный общественный фонд поддержки общественных социальных инициатив «Общественная инициатива», Омск
48. Логачев Геннадий Владимирович, «Народный хоккей 50+», Региональная общественная организация любителей и ветеранов хоккея Московской области, Дмитров
49. Максимова Елена Сергеевна, Фитнес в тишине: подростки, Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки людей с нарушением слуха «Услышать тишину», Тула
50. Маркштедер Сергей Иванович, Оздоровительная верховая езда и адаптивный конный спорт для детей с ограниченными возможностями здоровья, Тюменская региональная общественная организация инвалидов «Равные возможности», Тобольск
51. Никитина Елена Александровна, Первая подача, Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки несовершеннолетних в трудной жизненной ситуации «ДеТвоРа» (Детство, Творчество, Радость), Кемерово
52. Орлова Татьяна Николаевна, Для спорта нет преград, Волжский общественный благотворительный фонд «Дети в беде», Волжский, Волгоградская область
53. Поздняков Дмитрий Алексеевич, Шахматы – путь к успеху, Местная общественная организация «Федерация шахмат городского округа Сызрань», Сызрань, Самарская обл.
54. Поливодина Мария Ивановна, Особый футбол, Благотворительный Фонд «Мы», Екатеринбург
55. Полозюк Сергей Иванович, Флорбол для людей с нарушениями слуха Западной Сибири «Сибирская клюшка», Автономная некоммерческая организация по социальной поддержке людей с ограниченными возможностями «Мир глухих», Бердск, Новосибирская область
56. Попов Владимир Владимирович, Флорбол и хоккей – для развития особенных детей!, Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Саратовской области «Школа-интернат для обучающихся по адаптированным образовательным программам № 1 г. Энгельса», Энгельс, Саратовская область
57. Разумов Владимир Александрович, «Клюшка, шайба, мяч», Ленинградская областная общественная организация социальных программ «Центр женских инициатив», Тосно, Ленинградская область
58. Ржечицкая Юлия Вацлавовна, СамокаТри, Центр Развития перспективных направлений Культуры, Калининград
59. Родыгина Екатерина Андреевна, Спорт без преград для детей с расстройствами аутистического спектра в инклюзивной среде, Автономная некоммерческая организация «Адаптационно-педагогический центр Рассвет», Иркутск
60. Русанов Владимир Павлович, Йо-жик - секция адаптивной физкультуры (второе отделение), Забайкальская региональная общественная спортивная организация джиу-джитсу, с. Урульга, Забайкальский край
61. Савинцева Елена Анатольевна, Быть здоровым я хочу - пусть меня научат!, Региональная общественная организация «Новгородский спортивный оздоровительный Центр «ГАЛАТЕЯ», Великий Новгород
62. Сазонов Антон Анатольевич, Создание сети веломаршрутов по Золотому кольцу России, популяризация велотуризма в России. Проект VeloRussia® Трансроссийский веломаршрут Европа – Азия, Автономная некоммерческая организация развития туристических, краеведческих и экологических проектов «Планета», Уфа, Республика Башкортостан
63. Сахапова Людмила Ивановна, «У каждого своя победа», Региональная общественная организация родителей детей с инвалидностью «Содействие» Республики Башкортостан, Уфа, Республика Башкортостан
64. Свяжина Екатерина Игоревна, «Движение – Жизнь», Снежинская городская общественная организация помощи детям с ограниченными возможностями и молодым инвалидам «Бумеранг добра», Снежинск, Челябинская область
65. Семенихина Мария Сергеевна, Верхом вместе с мамой. Комплексная спортивная программа семей, воспитывающих детей с ОВЗ, Орловская региональная общественная организация «Спортивно-оздоровительный центр «Бони-клуб», Орел
66. Семенов Андрей Сергеевич, «Крокет. Первая игра города Можги», Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Культурный центр «СВЕТ» города Можги, Можга, Республика Удмуртия
67. Степашкина Снежана Викторовна, Спорт. Долголетие. Социализация., Рубцовская городская молодежная общественная организация «Федерация армрестлинга, бодибилдинга и фитнеса «Олимп», Рубцовск, Алтайский край
68. Толочко Евгения Анатольевна, Комплексная гидрореабилитация детей с диагнозом ДЦП «Волна добра», Благотворительный фонд помощи детям с поражениями центральной нервной системы «Путь к мечте», Барнаул
69. Тропин Андрей Евгеньевич, «Спорт - UP», Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа им. Б.В. Непомнящего» Гурьевского муниципального округа, Гурьевск, Кемеровская область
70. Хайруллин Рустам Асхатович, СПОРТ РЯДОМ, Региональная общественная организация Свердловской области Центр спортивных субкультур «Прорыв», Нижний Тагил
71. Хандажинская Анастасия Львовна, Спорт для каждого, Ассоциация семей в поддержку людей с особенностями развития «Краски этого мира», Москва
72. Хачатурова Татьяна Сергеевна, Пестрый пояс, Автономная некоммерческая организация «Центр проблем аутизма: образование, исследования, помощь, защита прав», Москва
73. Хижнякова Татьяна Николаевна, Особый спорт, Благотворительный Фонд «Умная среда», Екатеринбург
74. Цивилева Инга Валентиновна, Вместе весело шагать, Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Центр воспитания и досуга «Эстетика», Новочеркасск
75. Черепанов Александр Юрьевич, Реабилитация инвалидов средствами спортивного туризма Общественная организация «Федерация спортивного туризма Тюменской области», Тюмень
76. Черникова Елена Александровна, Танцевально-двигательная терапия для людей с ОВЗ «Двигаемся к спорту», Орловская молодежная областная общественная организация инвалидов «Орловские Родники», Орел
77. Четвертаков Михаил Фёдорович, Центр новых возможностей «ПараПлан» Общественная организация инвалидов колясочников «ПараПлан» город Дзержинск, Дзержинск, Нижегородская область
78. Шаньгина Светлана Александровна, Все горизонты открыты, Автономная некоммерческая организация Спортивно-туристический клуб «КАЯК НАХОДКА», Находка
79. Шаталин Антон Андреевич, Созвездие Д'Артаньяна, Местная физкультурно-спортивная общественная организация «Федерация фехтования г.о. Тольятти», Тольятти
80. Шишкина Юлия Сергеевна, Вместе в спорт, Автономная некоммерческая организация «Спортивный клуб для детей и подростков с особенностями развития «Без границ», Киров
81. Шумилова Людмила Геннадьевна, «Межрегиональный чемпионат «Чужонбол для всех», Муниципальное учреждение культуры «Малопургинская межпоселенческая централизованная библиотечная система», с. Малая Пурга, Республика Удмуртия
82. Щепина Елена Анатольевна, «ДвориадаFEST», Благотворительный фонд «Спаси и Сохрани», Киров
83. Яшина Ольга Николаевна «АктивацияSport -Территория здоровья», Муниципальное казенное учреждение «Библиотечное объединение» Тайшетского муниципального образования «Тайшетское городское поселение», Тайшет, Иркутская область

#### **Конкурс «Спортивный десант»**

1. Муртазалиев Акбар Гасанович, Автономная некоммерческая организация «Центр семейного досуга и спорта “Верхнеайск”», Верхний Айск, Челябинская область

2. Гусаков Алексей Юрьевич, Архангельская региональная общественная организация «Федерация компьютерного спорта», Архангельск
3. Варанкина Наталья Александровна, Муниципальное бюджетное учреждение «Ресурсный центр добровольчества и патриотического воспитания "Факел"», Ноябрьск, Ямало-Ненецкий АО
4. Костык Евгений Витальевич, Архангельская региональная молодежная общественная организация «Клуб исторической реконструкции "Рыкарб"», Архангельск
5. Липовецкая Дарья Анатольевна, Общероссийская молодежная общественная организация Ассоциация студенческих спортивных клубов России, Москва
6. Маркова Евгения Ивановна, Липецкая региональная общественная организация «ВыРАСтите мир. Аутизм в Липецке», Липецк
7. Нуриева Александра Александровна, Региональное общественное движение помощи бездомным животным «Дай лапу», Сургут, Ханты-Мансийский АО
8. Попов Владимир Владимирович, Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Саратовской области «Школа-интернат для обучающихся по адаптированным образовательным программам № 1 г. Энгельса», Саратов
9. Сушилиев Сергей Николаевич, Самарская городская общественная организация «Детско-молодежный спортивно-технический клуб «Контур», Самара
10. Хидирова Ольга Сергеевна, Автономная некоммерческая организация «Программа комплексной реабилитации личности Лига мечты/Лыжи мечты», Москва
11. Юрасова Елена Владимировна, Автономное муниципальное учреждение физической культуры и спорта «Волжанин» городского округа город Волжский, Волжский

#### Спецгрант

Проект «Инклюзивный спорт для всех», Специальная Олимпиада России

#### ПРОГРАММА «ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ»

##### Конкурс «Стратегия создания и развития фондов целевого капитала»

1. Васильева Елена Юрьевна, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Школа-студия (институт) имени Вл.И.Немировича-Данченко при Московском Художественном академическом театре имени А.П.Чехова», Москва
2. Васильева Ольга Леонидовна, Межрегиональная общественная организация инвалидов и пенсионеров «Еврейский Благотворительный Центр «Забота - Хэсэд Авраам», Санкт-Петербург
3. Видро Владимир Леонидович, Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Физико-технический лицей №1» г. Саратова, Саратов
4. Винецкая Ирина Николаевна, Некоммерческая организация фонд поддержки местного сообщества «Территория успеха», Краснокамск
5. Володина Елена Анатольевна, Фонд благотворительной помощи детям-сиротам и инвалидам «Димина Мечта», Москва
6. Гаспарян Ксения Александровна, Благотворительный просветительский фонд содействия сохранению природного и, ассоциированного с природой, культурного наследия «ЗАПОВЕДНОЕ ПОСОЛЬСТВО», Москва
7. Ерохина Мария Вячеславовна, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского», Саратов
8. Казанцева Татьяна, Челябинская городская общественная организация «Независимый исследовательский центр «Есть мнение», Челябинск
9. Кондрашова Лидия Владимировна, Благотворительный фонд помощи бездомным животным «РЭЙ», Москва
10. Крупинина Екатерина Ивановна, Межрегиональная благотворительная общественная организация - Российский Комитет «Детские деревни – SOS», Москва
11. Лим Ольга Гыменовна, Хабаровская краевая общественная организация замещающих семей «Чужих детей не бывает», Хабаровск
12. Лимонова Ирина Владимировна, Санкт-Петербургская благотворительная общественная организация «Пристань», Санкт-Петербург
13. Липницкая Ольга Геннадьевна, Межрегиональная благотворительная

общественная организация - Российский Комитет «Детские деревни – SOS», Санкт-Петербург

14. Лоскутов Эдуард Вадимович, Государственное автономное учреждение культуры «Оренбургский губернаторский историко-краеведческий музей», Оренбург
15. Меньшикова Ирина Петровна, Бюджетное учреждение Чувашской Республики «Чувашский национальный музей» министерства культуры, по делам национальностей и архивного дела Чувашской Республики, Чебоксары
16. Нурышева Меруерт Кайратовна, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО», Санкт-Петербург
17. Поталовская Татьяна Николаевна, Краевое государственное автономное учреждение культуры «Красноярская краевая филармония», Красноярск
18. Потапова Анна Борисовна, Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Российский этнографический музей», Санкт-Петербург
19. Пушкина Татьяна Леонидовна, Государственное бюджетное учреждение культуры Иркутский областной художественный музей им. В.П.Сукачева, Иркутск
20. Санникова Анна Владимировна, Межрегиональная общественная организация инвалидов и пенсионеров «Еврейский Благотворительный Центр «Забота - Хэсэд Авраам», Санкт-Петербург
21. Стодушный Евгений Васильевич, Краевое государственное автономное учреждение культуры «Красноярская краевая филармония», Красноярск
22. Фокин Александр Игоревич, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Школа-студия (институт) имени Вл.И.Немировича-Данченко при Московском Художественном академическом театре имени А.П.Чехова», Москва
23. Хроменкова Ангелина Дмитриевна, Фонд управления целевым капиталом Томского государственного университета, Томск
24. Чупракова Анна Сергеевна, Благотворительный фонд помощи детям-отказникам и детям-сиротам «БЮРО ДОБРЫХ ДЕЛ», Москва
25. Шилова Анна Рифатовна, Автономная некоммерческая организация «Программа комплексной реабилитации личности «Лига Мечты/Лыжи мечты», Москва

##### Конкурс «Маршрут добра»

1. Данилова Александра Александровна, Санкт-петербургская благотворительная общественная организация помощи детям и взрослым с ограниченными возможностями «Шаг навстречу», Кудрово
2. Насакин Костянтин Олегович, Чувашская региональная общественная организация помощи детям с расстройствами аутистического спектра «Крылья», Чебоксары
3. Прилесская Юлия Васильевна Благотворительный фонд помощи тяжелобольным людям «Гольфстрим», Москва
4. Сеницкая Екатерина Борисовна, Региональное отделение Самарской области Общероссийской общественной организации «Всероссийская организация родителей детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет с ментальными и иными нарушениями, нуждающихся в представительстве своих интересов», Самара
5. Абасов Кянан Ильгарович, Благотворительный фонд помощи пожилым людям и инвалидам «Старость в радость», Москва
6. Беляева Наталия Сергеевна, Автономная некоммерческая организация «Центр развития и социализации детей и взрослых с нарушениями развития "Пространство общения"», Москва
7. Пшеничникова Марина Игоревна, Фонд помощи многодетным и малоимущим семьям, детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей и людям, попавшим в сложную жизненную ситуацию «Облака», Барнаул
8. Аксенова Марина Анатольевна, Благотворительный фонд «Солнечный Город», Новосибирск
9. Альшанская Елена Леонидовна, Благотворительный фонд «Волонтеры в помощь детям-сиротам», Москва
10. Афанасьева Лариса Васильевна, Автономная некоммерческая организация социально-культурных услуг «Упсала-Цирк, Санкт-Петербург
11. Краус Александра Александровна, Благотворительный фонд помощи родителям в трудной жизненной ситуации «Свет в руках», Москва
12. Ли Надежда Юрьевна, Некоммерческий благотворительный фонд «Дедморозим», Пермь
13. Свердлин Григорий Сергеевич, Межрегиональная благотворительная общественная организация помощи бездомным «Ночлежка», Санкт-Петербург



14. Цеплик Елена Александровна, Благотворительный фонд содействия семейному устройству «Найди семью», Москва
15. Анисимова Анна Анатольевна, Межрегиональная благотворительная общественная организация «Своя атмосфера», Богородицк
16. Лапп Елена Александровна, Волгоградская региональная общественная организация «Поддержка профессионального становления педагогов-дефектологов», Волгоград
17. Мень Екатерина Евгеньевна, Автономная некоммерческая организация «Центр проблем аутизма: образование, исследования, помощь, защита прав», Москва
18. Осколкова Галина Васильевна, Автономная некоммерческая организация социальной поддержки, развития и укрепления здоровья «Пристань Добрых Дел», Ялуторовск
19. Павленко Елизавета Витальевна, Автономная некоммерческая организация «Центр помощи семьям детей с ограниченными возможностями здоровья «СОДЕЙСТВИЕ», Ростов-на-Дону
20. Солодова Ксения Юрьевна, Межрегиональная благотворительная общественная организация помощи бездомным «Ночлежка», Санкт-Петербург

#### **Конкурс на предоставление поддержки грантополучателям антикризисных конкурсов**

1. Машовец Светлана Павловна, Автономная некоммерческая организация «Дальневосточный институт содействия общественному развитию», Хабаровск
2. Шавловский Константин Борисович, Автономная некоммерческая организация «Культурно-просветительский центр «Порядок слов», Санкт-Петербург
3. Сорокина Людмила Ивановна, Автономная некоммерческая организация «Центр развития инновационных социальных услуг «Партнерство каждому ребенку», Санкт-Петербург
4. Самойленко Сергей Борисович, Автономная некоммерческая организация «Центр семейной культуры «Благодать», Петропавловск-Камчатский
5. Мельник Серафима Николаевна, Автономная некоммерческая организация «Иркутский центр абилитации», Иркутск
6. Евсеевичева Анастасия Николаевна, Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Институт развития семейного устройства», Москва
7. Муромская Анна Владимировна, Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Центр коррекционной и семейной психологии», Ульяновск
8. Бондарь Татьяна Алексеевна, Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Экспертно-методический центр в сфере поддержки лиц с нарушениями развития и их семей «Особое детство», Москва
9. Шарова Александра Лориевна, Автономная некоммерческая организация культуры «Нескучный Нижний», Нижний Новгород
10. Ушаков Алексей Леонидович, Автономная некоммерческая организация Молодежный «Экспериментальный шекспировский театр», Тюмень
11. Кулагина Елена Олеговна, Автономная некоммерческая организация содействия социальной адаптации личности «Квартал Луи», Пенза
12. Афанасьева Лариса Васильевна, Автономная некоммерческая организация социально-культурных услуг «Упсала-Цирк», Санкт-Петербург
13. Ломакина Гульнара Рашидовна, Благотворительный образовательный фонд «Мархамат», Уфа
14. Григорьева Светлана Борисовна, Благотворительный фонд «Обыкновенное чудо», Томск
15. Федорова Екатерина Евгеньевна, Благотворительный фонд «Твоя территория», Санкт-Петербург
16. Мешкова Елена Валерьевна, Благотворительный фонд Константина Хабенского, Москва
17. Лапшина Ирина Николаевна, Благотворительный фонд помощи детям с неизлечимыми заболеваниями имени Ани Чижовой, Чебоксары
18. Куратова Елена Александровна, Благотворительный фонд помощи детям, страдающим заболеванием буллезный эпидермолиз «БЭЛА. Дети-бабочки», Москва
19. Краус Александра Александровна, Благотворительный фонд помощи родителям в трудной жизненной ситуации «Свет в руках», Москва
20. Зубова Марина Анатольевна, Благотворительный фонд помощи тяжелобольным людям «Гольфстрим», Москва
21. Рязанова Ирина Павловна, Благотворительный фонд содействия

- образованию детей-сирот «Большая Перемена», Москва
22. Береговая Елена Борисовна, Благотворительный фонд содействия развитию социально-культурных инициатив и попечительства «Образ жизни», Москва
23. Вавилова Наталья Ивановна, Бюджетное учреждение «Музей изобразительных искусств Республики Карелия», Петрозаводск
24. Залогина Татьяна Валерьевна, Бюджетное учреждение культуры Вологодской области «Белозерский областной краеведческий музей», Белозерск
25. Ключкина Анна Иосифовна, ГБУК города Москвы «Государственный Дарвиновский музей», Москва
26. Овчелупова Марина Николаевна, Государственное бюджетное учреждение культуры Ставропольского края «Ставропольская краевая универсальная научная библиотека им. М. Ю. Лермонтова», Ставрополь
27. Каменский Сергей Юрьевич, МБУК Музей истории Екатеринбурга, Екатеринбург
28. Эвальд Ольга Васильевна, Местная Общественная Организация Инвалидов Железнодорожного Района г. Новосибирска «Начало», Новосибирск
29. Корытин Никита Николаевич, Муниципальное автономное учреждение культуры «Екатеринбургский музей изобразительных искусств», Екатеринбург
30. Савченко Людмила Михайловна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры городского округа Самара «Самарский литературно-мемориальный музей имени Максима Горького», Самара
31. Ланкова Наталья Михайловна, Муниципальное бюджетное учреждение культуры городского округа Тольятти «Тольяттинский краеведческий музей», Тольятти
32. Гуро Инна Владимировна, Муниципальное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система» г. Волгодонск, Волгодонск
33. Гайсина Зарина Хасанбоевна, Некоммерческая организация «Благотворительный фонд «Изгелек», Уфа
34. Храмов Игорь Валентинович, Некоммерческая организация «Оренбургский благотворительный фонд «Евразия», Оренбург
35. Петрова Елена Алексеевна, Некоммерческий детский благотворительный фонд имени Алёны Петровой, Томск
36. Толстая Наталия Владимировна, Некоммерческое партнерство «Автоматизация деятельности музеев и информационные технологии», Москва
37. Долин Антон Владимирович, Некоммерческое партнерство «Редакция журнала «Искусство кино», Москва
38. Кругляк Михаил Григорьевич, Новгородская областная общественная организация «Центр Помощи Гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации «Примирение», Великий Новгород
39. Вавилов Владимир Владимирович, Региональный общественный благотворительный фонд помощи детям, больным лейкемией, Республики Татарстан имени Анжели Вавиловой, Казань
40. Божина Юлия Александровна, Санкт-Петербургский Благотворительный фонд помощи детям с онкозаболеваниями «Свет», Санкт-Петербург
41. Соколова Анна Александровна, Санкт-петербургское государственное бюджетное учреждение культуры «Государственный литературно-мемориальный музей Анны Ахматовой в фонтанном доме», Санкт-Петербург
42. Милова Екатерина Александровна, Фонд по борьбе с инсультом «ОРБИ», Москва
43. Михайлюк Нина Николаевна, Фонд поддержки социальных и культурных проектов «Альма Матер», Санкт-Петербург
44. Якимова Екатерина Викторовна, Фонд развития культуры и современного искусства «Территория», Москва
45. Изнаунова Роза Аламовна, Чеченская региональная общественная благотворительная организация «доверие», Грозный

#### **Конкурс «Школа Фонда 2021»**

1. Рязанова Татьяна, Новосибирский государственный педагогический университет
2. Аكوпова Осана, Алтайский государственный Университет
3. Ляшенко Ирина, Воронежский государственный университет
4. Тимбуш Дарья, Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова
5. Червяков Сергей, Мордовский государственный университет имени Н. П. Огарева

6. Прогацкая Татьяна, Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена
7. Фирсанова Виктория, Санкт-Петербургский государственный университете
8. Рыбкина Елена, Казанский федеральный университет

53. Чепиль Анастасия Руслановна, Архангельск
54. Шарин Данил Александрович, Архангельск
55. Шкипор Дмитрий Витальевич, Копейск
56. Яворская Ринальда Ромуальдовна, Новокузнецк

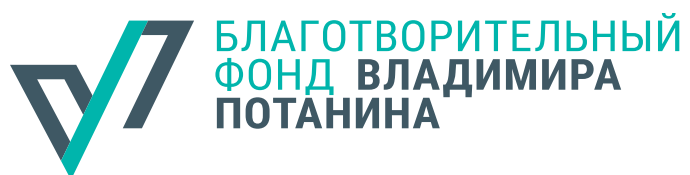
#### **Спецгранты**

Исследование «Эндаументы в российских медиа», Циркон  
Исследование «Эндаументы и кризисы», Российская экономическая школа  
Проект «НКО-Профи», Агентство социальной информации

#### **Конкурс «Практики личной филантропии и альтруизма»**

1. Александров Роман Зосимович, Себеж
2. Алмазова Софья Алексеевна, Ижевск
3. Асеева Галина Леонидовна, Пенза
4. Бекетова Ольга Валентиновна, Москва
5. Боброва Виктория Александровна, Архангельск
6. Борисов Сергей Владимирович, Казань
7. Брагина Ольга Андреевна, Кемерово
8. Гаас Анна Германовна, Омск
9. Долгих Евгения Александровна, Стерлитамак
10. Ефремова Екатерина Павловна, пгт. Пряжа, Республика Карелия
11. Жернов Никита Сергеевич, Челябинск
12. Жукова Анна Дмитриевна, Балашиха
13. Заворотная Инга Васильевна, Новотроицк
14. Икаева Марина Александровна, Калининград
15. Каверзина Олеся Валерьевна, Зеленогорск
16. Карбасова Алёна Александровна, Калуга
17. Кислина Мария Сергеевна, с. Лох, Саратовская область
18. Князькина Лариса Федоровна, р.п. Солнечный, Хабаровский край
19. Корчагина Ольга Геннадьевна, Березовский, Свердловская область
20. Кузнецова Наталья Дмитриевна, Москва
21. Кузнецова Наталья Николаевна, Челябинск
22. Куликова Ирина Александровна, Ижевск
23. Кустов Тарас Владимирович, Санкт-Петербург
24. Лисаускайте Валентина Владо, Иркутск
25. Лоева Ольга Дмитриевна, Москва
26. Мень Екатерина Евгеньевна, Москва
27. Митрофанов Александр Сергеевич, Курья
28. Никитин Никита Сергеевич, Калининград
29. Охлопкова Кюннэй Владимировна, Якутск
30. Перовская Полина Андреевна, Петрозаводск
31. Петрова Елена Алексеевна, Томск
32. Полянкина Анастасия Владимировна, Вавож
33. Попов Сергей Александрович, Москва
34. Прокопьева Елена Игоревна, Москва
35. Пугачев Михаил Дмитриевич, Санкт-Петербург
36. Пушкарева Ирина Александровна, Славянск-на-Кубани
37. Решитько Анна Валерьевна, Архангельск
38. Савельева Ульяна Александровна, Камызяк
39. Самохвалова Юлия Александровна, Хабаровск
40. Сахапова Людмила Ивановна, Республика Башкортостан
41. Свяжина Екатерина Игоревна, Снежинск, Челябинская область
42. Сединина Вероника Викторовна, Санкт-Петербург
43. Синюкова Назиля Сагибовна, Кемерово
44. Смирнова Галина Петровна, Нижний Новгород
45. Соколова Наталья Дмитриевна, Ачинск
46. Солдатова Анна Сергеевна, Саранск
47. Толочко Евгения Анатольевна, Барнаул
48. Урсу Вероника Вадимовна, Архангельск
49. Федянина Елена Николаевна, Волгодонск,
50. Фешкова Маргарита Петровна, Копейск
51. Филатова Дина Алексеевна, Санкт-Петербург
52. Фирсанова Виктория Игоревна, Санкт-Петербург

## КОНТАКТЫ



125375 Москва, ул. Тверская, 16 стр. 1  
+7 (495) 149-30-18  
[info@fondpotanin.ru](mailto:info@fondpotanin.ru)

[fondpotanin.ru](http://fondpotanin.ru)  
[vk.com/potaninfoundation](https://vk.com/potaninfoundation)  
[t.me/fondpotanin](https://t.me/fondpotanin)